



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-*Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05*
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

REMEC NIAYES

RAPPORT D'ACTIVITES 2009

Mars 2010



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

1

PLAN DE PRESENTATION

1. Niveau d'Exécution des Activités

2. Prévisions budgétaires période 2010

a. Décisions

- Approbation des nouvelles orientations du projet REMEC / Niayes.
- Approbation de la convention d'exécution et de partenariat entre la DMF et le Réseau REMEC / Niayes
- Approbation des réaménagements budgétaires pour 2009 et 2010 basés essentiellement sur les axes d'orientation du plan d'affaires du REMEC / Niayes.

b. Recommandations

- Un engagement plus accu des dirigeants du REMEC dans l'exécution du programme et à tous les niveaux.
- Un renforcement du dispositif sécuritaire des institutions de base.
-

Pendant la période sous revue, le REMEC a bénéficié d'une attention particulière de la part des autorités et partenaires par la mise en œuvre d'un dispositif de suivi évaluation :

Au Niveau du Suivi :

- Visite mission de suivi du PAMIF1 :
- Séance de travail entre le coordonnateur et le Directeur de la DMF.
- Appui du PAMIF 1 dans l'élaboration d'un plan de communication à travers une volontaire.

2



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

Au Niveau de l'Evaluation

- Audit des comptes du projet REMEC dans le cadre de la convention de partenariat avec la DMF dans la période du trimestre 3 : Décembre 2009.
- Contrôle de la Direction de la réglementation : décembre 2009

I. NIVEAU D'EXECUTION

1.2. Exécution opérationnelle

Conformément aux décisions et recommandations du SMCL, l'équipe de projet a travaillé à la mise en œuvre de l'intégralité des activités prévues.

Cependant elle a connu des difficultés pour quelques une, notamment à la fin du dernier trimestre 2009.

Axe 1: Renforcement de la sécurité et Inspection.

Activité A.01.01 : Doter les neuf (9) Mec et le siège d'un système d'alarme.

Le système d'alarme a été installé dans les MEC affiliées et le Réseau dans le troisième trimestre 2009.

Les dysfonctionnements constatés au niveau des Mecs de Fass Boye, Mboro et Bayakh ont été corrigés courant dernier trimestre 2009.

Des recommandations ont été formulées par l'opérateur pour doter le système d'un onduleur.

Des dispositions pratiques ont été prises au niveau du Réseau pour la disponibilité de ces onduleurs.

Activité A.01.02. Acquisition Equipement département Inspection :

- **Au niveau du réseau.**

Le budget du dernier trimestre ayant accusé un retard dans sa disponibilité (prévu en novembre 2009, il n'est pas encore disponible dans nos comptes), cette activité n'a pu être réalisée.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

Activité A.01.03. Renforcer les équipements des MEC affiliées:

Cette activité a été entièrement exécutée :

- Courant troisième trimestre la Mec Bayakh a été équipée en mobiliers et matériels de bureau (équipement de la salle de réunion, armoire et bureau complet);
- Courant dernier trimestre 2009, les MEC ont été équipées :
 - Diamniadio, pour un bureau complet ;
 - Gandiol pour l'achat d'un panneau solaire.

Activité A.01.04. Recrutement d'un inspecteur :

Cette activité a été entamée courant dernier trimestre 2009 :

- L'appel d'offre a été lancé, les tests d'entretien organisés, un candidat retenu ;
- Le retard dans la mise en place du budget a fait que la direction du REMEC a préféré attendre la disponibilité des fonds pour signer le contrat, prévu début Février 2010.

Activité A.01.07 : Poursuite des missions d'inspection

Les MECs de Gorom, Sao et Fass boye ont été inspectées courant troisième trimestre 2009, les conclusions ont été partagées avec les responsables des MECs et un système de suivi des recommandations mis en place;

- Les MECs de Mboro, Rao et Mpal ont été inspectées courant troisième trimestre 2009, les conclusions ont été partagées avec les responsables des MEC et un système de suivi des recommandations mis en place;

Activité A.01.09 : Finalisation du manuel de procédures.

Le manuel de procédures a été finalisé et partagé au niveau des MECs de base et du Réseau, des recommandations ont été formulées :

- La version incluant les recommandations formulées lors des rencontres, a été à nouveau soumis aux MECs affiliées et au Réseau ;
- La validation du manuel est prévue le 09 février 2010.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

Activité A.01.12 : SIG.

Les négociations entamées avec ADFinances dans la résiliation du contrat ont été finalisées et le solde réglé.

Axe.02. : Renforcement du fonds de crédit.

Activité A.02.01 : Solliciter des partenaires pour de nouveaux financements.

Des contacts entrepris auprès du PMIA ont permis d'obtenir une ligne de financement de 150 millions de francs CF.

La convention a été signée, les projets montés et sont en étude au niveau du PMIA après la phase d'identification et d'expression des besoins des promoteurs des Mecs affiliées.

Activité A.02.07. Organiser des rencontres de sensibilisation :

Des rencontres de sensibilisation ont été organisées régulièrement au niveau des caisses de base.

Chaque zone (nord, sud et centre) disposait d'un facilitateur pour superviser les actions de sensibilisation.

Des évaluations sont effectuées au niveau des caisses par les C.A. et au niveau du Réseau avec les facilitateurs.

Axe.03. Renforcement des capacités.

Activité A.03.03. : Consolidation et pérennisation des activités de formation

Une étude sommaire des besoins de formation des élus a été menée dans la période.

Les comités de crédit des caisses de base ont été formés dans l'impact des impayés sur les états financiers.

Les gérants et les agents de crédit dans la gestion du portefeuille de crédit.

Activité A.03.04 . : Suivi système de gestion harmonisé.

Il n'a pas eu de dysfonctionnement majeur dans le système de gestion harmonisé durant dans la période.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

Activité A.03.05 . : Visite d'échanges

Les deux visites d'échange prévues dans la période pour la MEC FADEC et la MEC Thiaroye n'ont pas encore abouti. Les responsables du Réseau s'étaient déjà déplacés vers ces mutuelles et il restait la confirmation de ces dernières. Des correspondances ont été adressées à ces dernières pour un rappel.

Axe.04: Consolidation et pérennisation du Réseau

Activité A.04.02. : Réaliser des études pour l'ouverture des points de services.

Les études pour l'ouverture des quatre points de services prévus sont bouclées.

- Deux points de services Yénne (Diamniadio) et Tassinère (Gandiol) sont fonctionnels.
- Deux points de services sont en aménagement à Lompoul (Fass Boye) et Tivaouane Peulh Gorom).

Activité A.04.03: Réaliser des études de faisabilité pour la fusion de Mec et absorption.

Les études de fusion entre les MEC Gandiol et Rao prévues durant le dernier trimestre 2009 n'ont pas eu lieu. Compte – tenu des résultats très encourageants au niveau de la MEC Gandiol, le conseil d'administration a demandé de différer cette décision et d'apporter un appui supplémentaire à la MEC de Rao.

Activité A.04.08: Mission de suivi des caisses

Les missions de suivi des caisses dans le cadre du suivi des plans d'opérations et de la caisse centrale ont été organisées.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

Missions de suivi du plan d'affaire

Deux missions de suivi du plan d'affaires ont été réalisées par le consultant national.

Durant la première mission (octobre 2009) des recommandations ont été formulées par le consultant dans la réalisation des plans d'opérations des institutions affiliées. Un planning d'élaboration des plans d'opération des caisses a été adopté.

Durant la deuxième mission de décembre 2009, le consultant national a accompagné le réseau dans l'élaboration des plans d'opération et du budget des MECs affiliées et du réseau.

Audit

Conformément à la convention de partenariat entre la DMF et le REMEC, l'audit des comptes du projet d'appui au REMEC Niayes pour la période du troisième trimestre 2009 a été réalisé par le Cabinet AMCS dans la période du 08 au 11 décembre 2009. Le Cabinet a procédé à un examen exhaustif des documents et pièces comptables de la période indiquée.

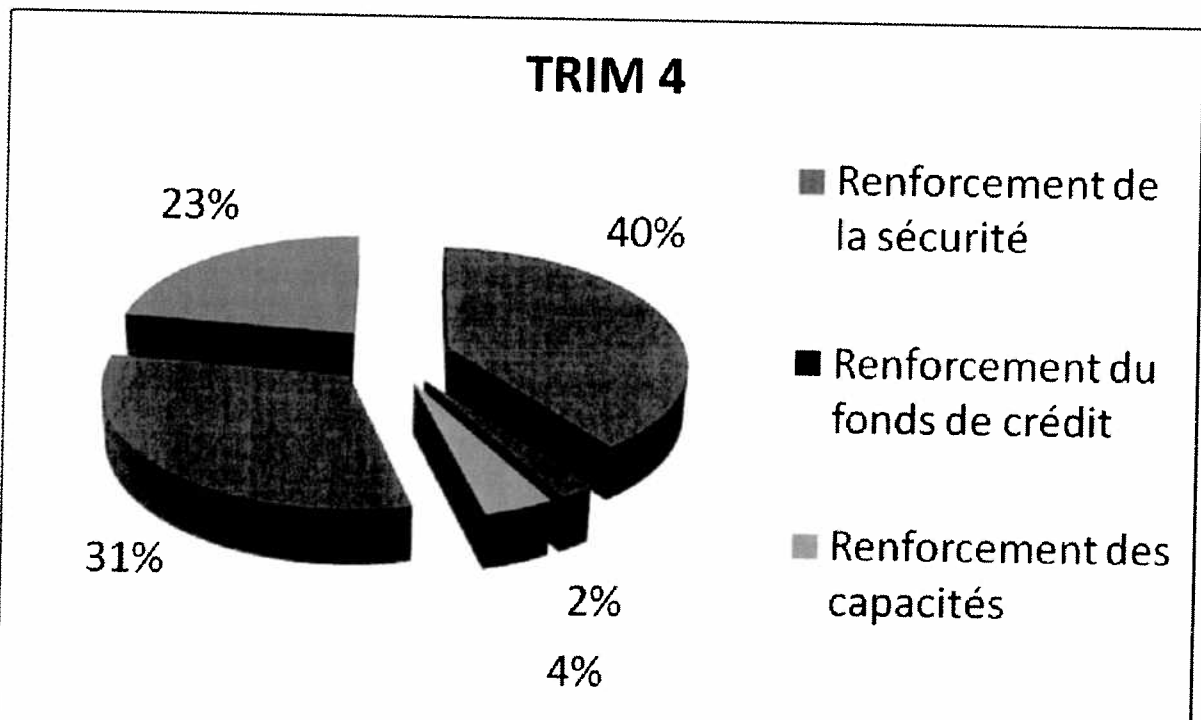
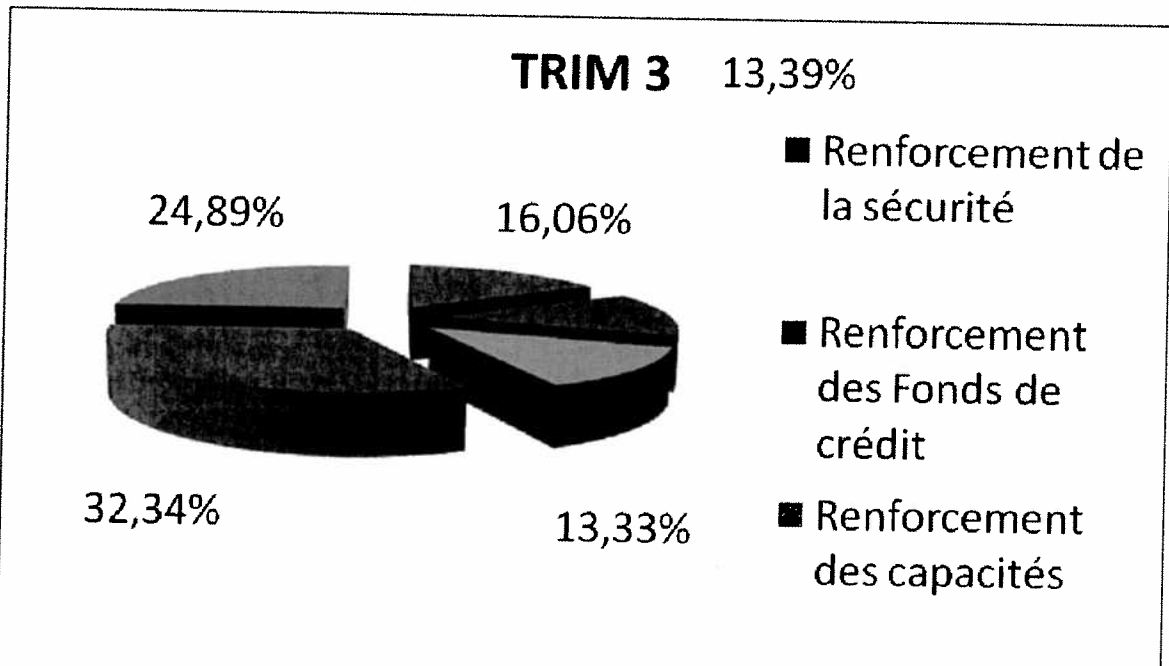
A l'issue de ces travaux, des recommandations ont été formulées, notamment sur les aspects administratifs et comptables. La Direction du REMEC est en train de mettre en place un système de suivi de ces recommandations.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

NIVEAU DE REALISATION FINANCIERE





REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel. : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 - Email : remec.niayes@yahoo.fr

SITUATION CONSOLIDEE DES CAISSES DE BASE

Caisse	Membre		comptes actifs			Dépôts			
	31/12/2008	31/12/2009	Variation	31/12/2008	31/12/2009	Variation	31/12/2008	31/12/2009	Variation
Mboro	3105	3812	707	2277	2563	286	67 987 713	78 141 471	10 153 758
Fass boye	1091	1600	509	1091	1600	509	81 261 815	67 873 370	-13 388 445
Sao	1657	1840	183	1625	1802	177	74 015 696	91 277 439	17 261 743
Gorom	2249	2447	198	2028	2245	217	150 968 877	240 171 991	89 203 114
Mbayakh	1679	1719	40	850	1043	193	9 637 496	40 180 374	30 542 878
Diamniadio	3382	4040	658	3040	3872	832	190 038 830	211 734 233	21 695 403
Mpal	1268	1428	160	1194	1291	97	47 286 465	74 670 335	27 383 870
Rao	460	532	72	262	117	-145	6 343 370	18 494 625	12 151 255
Gandiol	584	837	253	190	624	434	27 152 095	46 327 385	19 175 290
Total	15475	18255	2780	12557	15157	2600	654692357	868 871 223	214 178 866

Caisse	Nbre de crédits en cours		Encours crédits			Portefeuille à risque		Crédits en souffrances		Produits	Charges	Résultat
	31/12/2008	31/12/2009	Variation	31/12/2008	31/12/2009	Variation	31/12/2008	31/12/2009	Variation			
Mboro	747	278	-469	164 066 305	185 479 645	21 413 340	16 748 727	14 668 510	25 773 375	18 713 368	7 060 007	
Fass boye	438	374	-64	158 273 240	138 883 990	-19 389 250	24 321 305	24 321 305	20 758 805	18 305 550	2 453 255	
Sao	778	989	211	104 000 344	100 806 219	-3 194 125	11 718 008	11 718 008	14 466 234	13 767 360	698 874	
Gorom	216	499	283	205 212 319	86 719 235	-118 493 084	18 415 155	18 415 155	24 865 737	19 058 486	5 807 251	
Mbayakh	113	83	-30	26 119 798	35 319 108	9 199 310	1 154 069	1 154 069	8 331 587	10 855 587	-2 524 000	
Diamniadio	851	684	-167	181 214 357	146 208 722	-35 005 635	10 730 128	10 730 128	43 196 962	32 952 082	10 244 880	
Mpal	902	765	-137	285 520 979	416 481 920	130 960 941	3 798 400	3 798 400	36 949 338	22 407 743	14 541 595	
Rao	99	109	10	24 637 890	9 371 490	-15 266 400	499 020	499 020	3 872 485	5 086 788	-1 214 303	
Gandiol	109	289	180	46 039 900	81 108 215	35 068 315	2 219 530	2 219 530	16 180 045	8 662 774	7 517 271	
Total	4253	4070	-183	1195085132	1 200 378 544	5 293 412	89 604 342	87 524 125	194 394 568	149 809 738	44 584 830	



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
 Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
 Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

SITUATION DU PORTEFEUILLE DE CREDIT DES CAISSES DE BASE AU 31/12/2009

Caisse	Coefficient d'engagement	Taux de remboursement	Ratio de paiement en retard	Taux de recouvrement	PAR	Autosuffisance financière	Rentabilité du portefeuille
Mboro	258,00%	60%	11%	20%	24%	128%	10,30%
Fass Boye	200%	59,20%	8,00%	36,90%	17%	109%	11%
Sao	102%	93%	4%	22%	6%	92%	10%
Bayakh	74,20%	81,74%	3,87%	-	12,26%	60%	20%
Gorom	42,88%	99,32%	2,25%	19,18%	6,59%	121%	21%
Diamniadio	69,92%	92,6%	7,33%	33,28%	18,76%	125%	22%
Mpal	557%	98%	2%	98%	5%	156%	6,80%
Rao	50%	36%	16%	8%	16%	40%	17%
Gandioul	170%	97%	2,21%	33,33%	4,70%	166%	22%



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

1.2. Difficultés rencontrées

Elles portent sur les activités suivantes :

Au niveau de l'axe 1

Les activités équipement département inspection et recrutement inspecteur ont accusés un retard à cause de la non disponibilité des fonds de réalimentation T4.

Au niveau de l'axe 4

Les fusions des MECs de Rao et Gandiol ont été différées sur décision du conseil d'administration, il fallait attendre la fin de l'exercice pour apprécier la situation de ces Mecs

Les MECs de Thiaroye et FADEC ont été contactées pour les besoins absorption, mais les discussions avec la base ont souvent pris plus de temps que prévus.



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-*Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05*
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
 Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mbora. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
 Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

2. PLANIFICATION OPERATIONNELLE DES ACTIVITES 2010

	1° SEMESTRE 2010			2° SEMESTRE 2010		
	T1	T2	T3	T4	T3	T4
A.01.01	Dotation des 9 MEC d'un système d'alarme (suivi et nouvelles créations)					
A.01.02	Acquisition équipement département inspection					
A.01.03	Renforcer les MEC en équipements					
A.01.04	Recrutement inspecteur et responsable des opérations					
A.01.05	Mise en place des outils du département d'inspection					
A.01.07	Poursuite des missions d'inspection					
A.01.09	Finalisation du manuel de procédures					
A.01.10	Validation du manuel de procédures					
A.01.11	Appropriation					
A.01.12	SIG					
A.01.13	Inspection					
A.02.01	Solliciter des partenaires pour le financement					
A.02.03	Prendre contact avec les banques et organismes de financement					
A.02.05	Soumettre les demandes de financement					
A.04.07	Organiser des rencontres de sensibilisation					
A.03.03	Consolidation et pérennisation des activités de formation					
A.03.04	Suivi de la mise en œuvre de la gestion de système harmonisé					
A.03.05	Visite d'échanges et voyages d'études					
A.04.01	Réunion des organes					
A.04.02	Réaliser des études pour l'ouverture des points de service					
A.04.03	Réaliser une étude de faisabilité pour la fusion des MEC du nord et création de nouvelle caisse					
A.04.05	Appui gérants					
A.04.06	Appui Agents de crédit					
A.04.07	Responsable des opérations					
A.04.08	Mission de suivi des caisses					
A.04.11	Frais bancaires					
A.04.10	Maintenance des motos					



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
 Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
 Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr

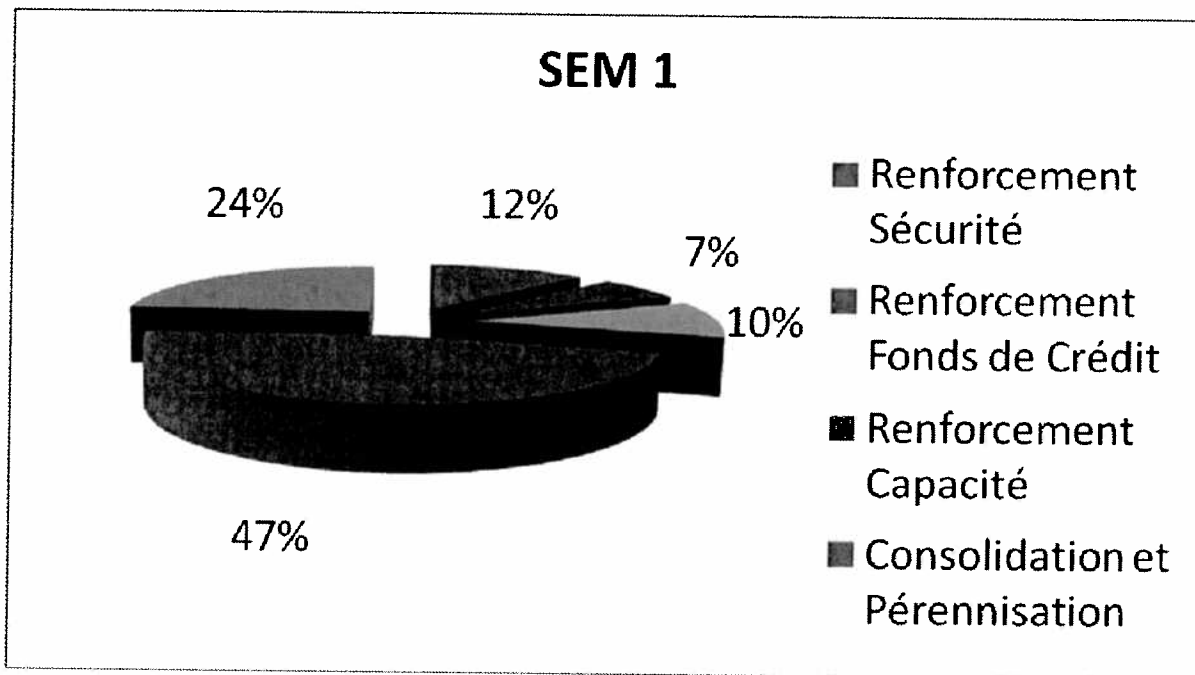
Fonctionnement 2010

	1 ^{er} SEMESTRE 2010			2 ^e SEMESTRE 2010		
	T1	T2	T4	T3	T4	T4
Z.01.01	Coordonnateur					
Z.01.02	RAF					
Z.01.03	Secrétaire comptable					
Z.01.04	Chauffeur					
Z.01.05	Gardien 1					
Z.01.06	Gardien 2					
Z.02.01	Fonctionnement véhicule					
Z.02.02	Communication					
Z.02.03	Fournitures de bureau					
Z.02.04	Produits d'entretien					
Z.02.05	Entretien et réparation					
Z.02.06	Eau et électricité					
Z.02.07	Maintenance et équipements					



REMEC - NIAYES

RESEAU DES MUTUELLES D'EPARGNE ET DE CREDIT DES NIAYES
Agrément n° TH 3.05.0007 U-Station agricole de Mboro. BP. 245. Tel : 33 955 77 05
Fax : 33 955 41 65 – Email : remec.niayes@yahoo.fr



Le Coordonnateur

Badara DIONE