




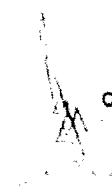
**CTB**

**AGENCE BELGE  
DE DÉVELOPPEMENT**

PROJET DE ...

Insérer votre image ici

  
**Bilal DIENG**

  
**Corine NIOX**  
Chargée de Programme  
CTB

14/1

14/1

## Table des matières

<b>1 FICHE PROJET</b> .....	<b>3</b>
<b>2 RÉSUMÉ</b> .....	<b>4</b>
2.1 APERÇU DE L'INTERVENTION .....	4
2.2 POINTS SAILLANTS.....	4
2.3 LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS .....	4
<b>3 EVOLUTION DU CONTEXTE</b> .....	<b>5</b>
<b>4 ANALYSE DE L'INTERVENTION</b> .....	<b>6</b>
4.1 ANCRAGE INSTITUTIONNEL ET MODALITÉS D'EXÉCUTION .....	6
4.2 OBJECTIF SPÉCIFIQUE.....	6
4.2.1 Indicateurs.....	6
4.2.2 Analyse des progrès réalisés.....	6
4.2.3 Risques & hypothèses .....	7
4.2.4 Critères de qualité .....	7
4.2.5 Impact .....	8
4.2.6 Leçons apprises et recommandations .....	8
<b>5 BÉNÉFICIAIRES</b> .....	<b>9</b>
<b>6 SUIVI DES DÉCISIONS PRISES PAR LA SMCL</b> .....	<b>10</b>
<b>7 ANNEXES</b> .....	<b>11</b>

20

21

## PROJET

<b>Pays partenaire</b>	SENEGAL
<b>Numéro d'intervention DGCD</b>	Divers secteurs d'intervention
<b>Navision Code BTC</b>	SEN 10 02311
<b>Objectif Global</b>	Renforcer les capacités des institutions publiques sénégalaises
<b>Objectif Spécifique</b>	Contribuer au renforcement des institutions publiques sénégalaises partenaires dans les secteurs de la coopération belge et dans le cadre de la mise en œuvre de la déclaration de Paris
<b>Institutions partenaires</b>	Le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)
<b>Contribution de la Belgique</b>	3 285 601,25
<b>Date de démarrage (signature convention spécifique)</b>	07 décembre 2009
<b>Durée totale du projet</b>	48 mois
<b>Durée totale de la convention spécifique</b>	60 mois

67

68

## 2. Résumé

### 2.1. Aperçu de l'annexé

Budget	Dépenses par année 2010	Solde budget	Taux d'exécution
3 285 601,25	38 849,29	3 246 665,47	1%

### 2.2. Points saillants

- Suite à la migration du PAREE 2 du 2<sup>ème</sup> contrat de gestion vers le 3<sup>ème</sup> contrat de gestion, un Avis de Non Objection est demandé à la section coopération de l'ambassade pour le financement de toute étude ou expertise.

### 2.3. Leçons apprises et recommandations

BT

u

## 3. Evolution du contrat

Au cours de la commission mixte Sénégalaise belge de décembre 2009, le Programme d'Appui à la Réalisation d'Etudes et d'Expertises (PAREE 2) a connu une migration vers le 3<sup>ème</sup> contrat de gestion afin de d'améliorer son efficacité et son efficience

Cette commission mixte de décembre 2009 a aussi retenue une affectation de 75% de l'enveloppe financière du PAREE sur les secteurs de concentration, à savoir la santé (offre et demande) et l'hydraulique (eau productive et eau social) y compris les secteurs en exit strategy (la microfinance et la formation professionnelle). Les 25% autres devraient être consacrés à l'apport d'expertise ponctuelle spécifique pour favoriser au sein de ces secteurs le développement consensuel du plan B (Belge) et du plan S (Sénégalais) en faveur de la Déclaration de Paris (DdP) et l'Agenda d'Accra pour l'Action (AAA)

BB

ca

## 4 Analyse de l'intervention

### 4.1 Ancrage institutionnel et modalités d'exécution

	Score	Commentaires
Ancrage institutionnel	Approprié	Il n'y a pas d'unité de gestion du PAREE 2. Le programme est ancré au sein de la Direction de la Dette et de l'Investissement qui est l'Ordonnateur des dépenses. La CTB est Co ordonnateur, elle assure aussi le secrétariat du programme
Modalités d'exécution	Approprié	Co-gestion

### 4.2 Objectif spécifique

#### 4.2.1 Indicateurs

<b>Objectif spécifique :</b> Contribuer au renforcement des institutions publiques sénégalaises partenaires dans les secteurs de la coopération belge et dans le cadre de la mise en œuvre de la déclaration de Paris					Progrès
Indicateurs	E	G	Baseline	Progrès année 2010	Commentaires
75% de l'enveloppe financière est ciblé sur les secteurs prioritaires (santé et hydraulique rurale) en 2013			0	63%	2 études et 1 expertise ont été financées en 2010
25% de l'enveloppe financière est ciblé sur le développement consensuel de la DdP et de l'AAA en 2013			0	8.4	1 étude a été financée

#### 4.2.2 Analyse des projets réalisés

En 2010, 2 études et un programme ont été financées via le PAREE 2, il s'agit :

- des éditions 2010, 2011 et 2012 du Rapport Annuel sur l'absorption des crédits sur Ressources Extérieures (RARE) Ces études ont été financées sur demande de la DDI en relation avec le développement consensuel de la DdP et de l'AAA ;
- de l'étude sur la révision de la gestion des déchets solides de la commune de Saint Louis Cette étude permettra une utilisation efficiente par la Mairie de Saint Louis, des infrastructures (CET, sites relais, conteneurs et matériel roulant) acquis dans le cadre du PANSL ;
- du Programme d'Appui à la Gestion Intégrée des Ressources en Eau dans le Bassin

Arachidier (PAGIRE BA), d'un montant de 2 millions d'euros. Le PAGIRE BA a comme objectif d'améliorer la gestion des ressources en eau en vue de son utilisation durable. La PAGIRE BA est un ensemble de 3 composantes. La composante 1 regroupe les études hydrogéologiques pour l'évaluation des potentialités des ressources en eau des zones favorables en vue d'un transfert d'eau. La composante 2 est l'étude d'impact environnemental et social du futur centre de captage pour le transfert et les bassins de rétention. Et la composante 3 est l'étude pour l'amélioration du système d'information :

Vu la complexité du PAGIRE BA, l'absence de formulation du programme et le montant élevé du financement, une expertise internationale a été financée à travers le PAREE2 pour le suivi technique du PAGIRE BA.

Notons que ces études ne seront exécutées qu'en 2011.

En 2010, l'étude Impact Environnemental du PEPAM BA, financé en 2008, a été exécutée.

### 12.3 Risques & hypothèses

Risques	Score	Commentaires
Lentement dans le démarrage des études	D	Planifier des réunions de suivi avec les institutions bénéficiaires
Faible qualité des outputs des études du PAGIRE et de la révision du système de gestion des déchets solides de la ville de Saint Louis	C	
Faible sollicitation du PAREE 2 par les ministères techniques du secteur de la Santé et de l'Hydraulique	C	

### 13 Critères d'évaluation

	Score	Commentaires
<b>Efficacité</b>	c	L'efficacité du financement du PAGIRE BA via le PAREE2 reste à être prouvée
<b>Efficience</b>	c	Le manuel de procédure du PAREE 2 devrait améliorer son efficience
<b>Durabilité</b>	A	La plupart des études ou expertises financés servent à consolider(ou sont des préalables) pour des actions futures en relation avec les secteurs prioritaires de la coopération belgo-sénégalaise ou pour la mise en œuvre des actions en faveur de la DdP ou de l'AAA.
<b>Pertinence</b>	A	

13

13





## 4. Intervenants

Les Bénéficiaires du PAREE 2 sont

- Les ministères techniques concernés par les secteurs de concentration de la coopération belgo sénégalaise
- Les directions du Ministère de l'économie et des Finances qui ont en charge le développement de la DdP et de l'AAA

PAF

W

à l'appui des documents joints par la SMCL

La SMCL du 27 septembre 2010 a recommandé l'élaboration des TDR du processus d'élaboration de son manuel de procédures par la CTB. Ces TDR seront validés au cours de la SMCL du 15 mars 2011

~

7. Annexes

**Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »**

*PSA*

# Budget vs Actuals (Year to Month) of SEN1002311

Programme d'appui à la réalisation d'études et d'expertises

D02  
EUR

Year to month 31/12/2010

Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing

	Status	En Route	Amount	Start to 2009	Expenses 2010	Total	Actual	Variance
<b>ONDS ALLOUES</b>			2,139,902.00	0.00	38,771.14	38,771.14	2,101,130.86	2%
<b>IMPACT ENVIRONNEMENTAL PEPAM</b>			35,902.00	0.00	25,353.37	25,353.37	10,548.63	71%
01 IMPACT ENVIRONNEMENTAL PEPAM		COGES	35,902.00	0.00	25,353.37	25,353.37	10,548.63	71%
<b>RAPPORT ANNUEL SUR L'ABSORPTION DES CREDITS</b>			54,000.00	0.00	13,346.42	13,346.42	40,653.58	25%
01 Rapport annuel sur l'absorption des crédits		COGES	27,000.00	0.00	0.00	0.00	27,000.00	0%
02 Rapport annuel sur l'absorption des crédits 2010		COGES	27,000.00	0.00	13,346.42	13,346.42	13,653.58	49%
<b>3 ETUDE PLAN DE NETTOIEMENT DE LA VILLE DE</b>			50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00	0%
01 Etude plan de nettoyage de la ville de Saint-Louis		COGES	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00	0%
<b>4 ETUDES PROJET D'APPUI A LA GESTION INTEGREE</b>			2,000,000.00	0.00	71.35	71.35	1,999,928.65	0%
01 Etudes projet d'appui a la gestion intégrée des ressources		COGES	1,981,650.00	0.00	71.35	71.35	1,981,578.65	0%
02 Consultant International		COGES	18,350.00	0.00	0.00	0.00	18,350.00	0%
<b>FONDS NON ALLOUES</b>			1,145,699.25	0.00	78.15	78.15	1,145,621.10	0%
01 Fonds non alloués		COGES	1,145,699.25	0.00	78.15	78.15	1,145,621.10	0%
01 Fonds non alloués		COGES	1,145,699.25	0.00	78.15	78.15	1,145,621.10	0%
<b>ALLOUE</b>			3,285,601.25	0.00	38,849.29	38,849.29	3,246,751.96	1%
01 ALLOUE		COGES	3,285,601.25	0.00	38,849.29	38,849.29	3,246,751.96	1%

100

100

## PLANIFICATION OPERATIONNELLE DES ACTIVITES Q1-2011 PAREE2

OS : Contribuer au renforcement des institutions publiques sénégalaises partenaires dans les secteurs de la coopération belge et dans le cadre de la mise en œuvre de la déclaration de Paris

Activités	Tâches	Trimestres				Observations	Responsable	Documents à produire
		Q1	Q2	Q3	Q4			
A.1.1 : PAREE BA	Publication Appel d Offres					Direction de la Gestion et de la Planification des Ressources en Eau DGPPE	Avis de Manifestation d'intérêt	
	Attribution marchés études							
	Démarrage études							Notification Attribution
A.1.2 : Etude révision sites de gestion de l'eau solides de la commune de Saint Louis	Publication DRP					AGC : Mame Saint Louis	Demande de Proposition (DP)	
	Attribution marché démarrage							
	Démarrage							Notification Attribution
	Dépot rapport final							Rapport final
A.1.3 : RARE 2010	Publication Rapport RARE 2010					Cellule d'Appui au Projet et Programmes DP	Rapport RARE 2010	
A.1.4 : Recrutement Consultant suivi technique PAREE BA	Publication DRP					DGPPE	DP	
	Attribution Marché							Notification Attribution
	Démarrage suivi technique							
A.1.5 : Plan Local Hydrologique et Aménagement - OIRE (PLHA)	Notification financement					DOLCTB	Courrier de Notification	
	Publication Appel d Offres							DP
	Attribution marchés études							Notification Attribution
	Démarrage études							
A.1.7 : Fonds National de Solidarité Santé (FNSS)	Notification Financement					DOLCTB	Courrier de Notification	
	Publication Appel d Offres							DP
	Attribution marchés études							Notification Attribution
	Démarrage études							
Marses de Procédures du PAREE 2	Approbation TOR					DOLCTB	TOR	
	Publication DRP							DP
	Attribution Marché							Notification Attribution
Brochure sur le PAREE 2	Dépot document final Manuel de procédures					CTB	Manuels de Procédures	
	Elaboration d'une brochure sur le PAREE 2							Brochure PAREE2