

FEDERALE OVERHEIDSDIENST
 BUITENLANDSE ZAKEN, BUITENLANDSE
 HANDEL EN
 ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

SERVICE PUBLIC FÉDÉRAL AFFAIRES
 ÉTRANGÈRES, COMMERCE EXTÉRIEUR
 ET COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT

Koninklijk besluit van ... houdende goedkeuring van het tweede beheerscontract tussen de Belgische Staat en naamloze vennootschap van publiek recht "Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden" (BIO NV)

Arrêté royal du ... portant approbation du deuxième contrat de gestion entre l'État belge et la société anonyme de droit public « Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement » (BIO SA)

FILIP, Koning der Belgen,

PHILIPPE, Roi des Belges,

Aan allen die nu zijn en hierna wezen zullen,
 Onze Groet.

À tous, présents et à venir, Salut.

Gelet op de wet van 3 november 2001 tot oprichting van de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden (BIO NV);

Vu la loi du 3 novembre 2001 relative à la création de la Société belge d'Investissement pour les Pays en développement (BIO SA);

Gelet op de goedkeuring door de raad van bestuur van 17 juli 2018;

Vu l'approbation du conseil d'administration du 17 juillet 2018;

Gelet op het advies van de Inspecteur van Financiën van 26 augustus 2018;

Vu l'avis de l'Inspecteur des Finances du 26 août 2018;

Gelet op het akkoord van de minister van Begroting van 5 november 2018;

Vu l'accord de la ministre du Budget du 5 novembre 2018;

Op de voordracht van de minister van Internationale Ontwikkeling en op het advies van de in Raad vergaderde Ministers,

Sur la proposition du ministre du Développement international et de l'avis des Ministres qui en ont délibéré en Conseil,

HEBBEN WIJ BESLOTEN EN BESLUITEN WIJ:

NOUS AVONS ARRÊTÉ ET ARRÊTONS :

Artikel 1. Het bij dit besluit gevoegde tweede beheerscontract tussen de Federale Staat en de naamloze vennootschap van publiek recht "Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden" (BIO NV), wordt goedgekeurd.

Article 1^{er}. Le deuxième contrat de gestion entre l'État fédéral et la société anonyme de droit public « Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement » (BIO SA) annexé au présent arrêté, est approuvé.

Art. 2. Het koninklijk besluit van 2 april 2014 houdende instemming met het eerste beheerscontract tussen de Belgische Staat en de naamloze vennootschap van publiek recht "Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden" en het koninklijk besluit van 22 december 2016 betreffende de instemming met de bijkomende overeenkomst bij het eerste beheerscontract tussen de Belgische

Art. 2. L'arrêté royal du 2 avril 2014 concernant l'assentiment du premier contrat de gestion entre l'Etat Belge et la société anonyme de droit public « Société d'Investissement pour les pays en Développement » (BIO) et l'arrêté royal du 22 décembre 2016 concernant l'assentiment à l'avenant au contrat de gestion entre l'Etat belge et la société anonyme de droit public « Société d'Investissement pour les pays

Staat en de naamloze vennootschap van publiek recht "Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden" van 1 april 2014 worden opgeheven.

en Développement » du 1er avril 2014, sont abrogés.

Art. 3. Dit besluit en het bij dit besluit gevoegde beheerscontract treden in werking op de datum van hun publicatie en vervangen op die datum het beheerscontract tussen de Belgische Staat en de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden (BIO NV) van 1 april 2014, zoals gewijzigd door een bijkomende overeenkomst van 20 december 2016.

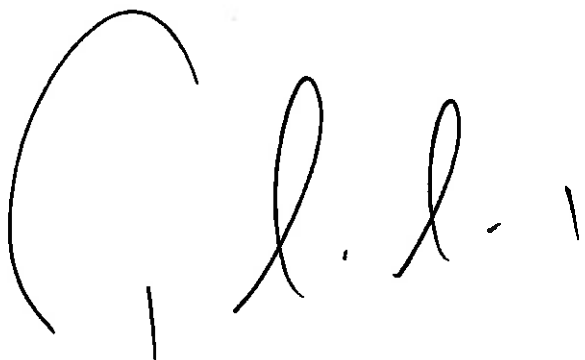
Art. 3. Le présent arrêté et le contrat de gestion annexé au présent arrêté entrent en vigueur à la date de leur publication et remplacent à cette date le contrat de gestion entre l'Etat Belge et la Société d'Investissement pour les pays en Développement (BIO SA) du 1^{er} avril 2014, tel que modifié par un avenant du 20 décembre 2016.

Art. 4. De minister bevoegd voor Internationale Ontwikkeling is belast met de uitvoering van dit besluit.

Art. 4. Le ministre qui a le Développement international dans ses attributions est chargé de l'exécution du présent arrêté.

Brussel, 12 december 2018

Bruxelles, le 12 décembre 2018



Van Koningswege:

Par le Roi :

De minister van Internationale Ontwikkeling,

Le ministre du Développement international,



ALEXANDER DE CROO

Tweede beheerscontract tussen de Belgische Staat en naamloze vennootschap van publiek recht "Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden" (BIO)

INHOUDSTAFEL

Hoofdstuk 1 – Algemene bepalingen

Afdeling 1 - Definities

Afdeling 2 - Beleidskader

Hoofdstuk 2 – De bijzondere regels en voorwaarden volgens dewelke BIO haar maatschappelijk doel uitvoert

Afdeling 1 – Opdracht en waarden

Afdeling 2 - Doelondernemingen

Afdeling 3 – Investerings

Onderafdeling 1 - Interventieprincipes

Onderafdeling 2 – Strategische prioriteiten

Onderafdeling 3 – Geografische beperkingen

Onderafdeling 4 – Nadere regels voor investering en toekenningscriteria voor financieringen

Afdeling 4 – Nadere regels voor investeringen gefinancierd met kapitaalsubsidies

Afdeling 5 – Nadere regels voor toekenning van subsidies

Afdeling 6 – Nadere regels betreffende de rechtstreeks gesubsidieerde programma's

Afdeling 7 – Nadere regels van de samenwerking tussen de Belgische Staat en BIO in het kader van de opdrachten bedoeld in artikel 3sexies van de BIO-wet

Hoofdstuk 3 – Bepalingen betreffende organisatie en beheer

Afdeling 1 - Organisatie

Afdeling 2 - Beheer

Afdeling 3 – Operationele doelstellingen

Hoofdstuk 4 – Samenwerking en communicatie

Afdeling 1 - Algemeen

Afdeling 2 – De posten

Afdeling 3 – Samenwerking met DGD

Afdeling 4 – Samenwerking met Enabel en FINEXPO

Afdeling 5 - Communicatie

Hoofdstuk 5 – Financiële bepalingen

Afdeling 1 – Algemene bepalingen

Afdeling 2 – Inbrengen in en buiten kapitaal

Afdeling 3 - Kapitaalsubsidies

Afdeling 4 - Subsidies

Afdeling 5 – Andere financiële modaliteiten

Deuxième contrat de gestion entre l'État belge et la société anonyme de droit public « Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement » (BIO)

TABLE DES MATIERES

Chapitre 1er – Dispositions Générales

Section 1re - Définitions

Section 2 – Cadre politique

Chapitre 2 – Les règles et conditions particulières selon lesquelles BIO exécute son objet social

Section 1^{re} – Missions et valeurs

Section 2 – Entreprises cibles

Section 3 - Investissements

Sous-section 1^{re} – Principes d'Intervention

Sous-section 2 : Priorités stratégiques

Sous-section 3 : Restrictions géographiques

Sous-section 4: Modalités d'investissement et critères d'octroi de financements

Section 4 – Modalités relatives aux investissements financés par des subsides en capital

Section 5 – Modalités d'octroi des subsides

Section 6 – Modalités relatives aux programmes subsidiés directs

Section 7 – Modalités de la collaboration entre l'Etat belge et BIO dans le cadre des missions visées à l'article 3sexies de la loi BIO

Chapitre 3 – Dispositions relatives à l'organisation et à la gestion

Section 1^{re} – Organisation

Section 2 – Gestion

Section 3 – Objectifs opérationnels

Chapitre 4 – Coopération et communication

Section 1^{re} – Généralités

Section 2 – Les postes

Section 3 – Coopération avec la DGD

Section 4 – Coopération avec Enabel et FINEXPO

Section 5 – Communication

Chapitre 5 – Dispositions financières

Section 1^{re} - Dispositions Générales

Section 2 – Apports en et hors capital

Section 3 – Subsides en capital

Section 4 – Subsides

Section 5 – Autres modalités financières

C1
12/12

Hoofdstuk 6 - Rapportering

Afdeling 1 – Jaarlijkse opmaak en goedkeuring van het meerjarig budget van BIO

Afdeling 2 – Rapportering aan de Minister van Begroting

Afdeling 3 – Rapportering aan DGD

Afdeling 4 – Verslag overeenkomstig artikel 7, eerste lid van de BIO-wet

Hoofdstuk 7 - Slotbepalingen

Bijlage 1 - Uitsluitingslijst

Bijlage 2 – Charter voor de bestuurder van BIO

Tweede beheerscontract tussen de Belgische Staat en naamloze vennootschap van publiek recht “Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden” (BIO)

Tussen

De Belgische Staat, vertegenwoordigd door de minister van Internationale Ontwikkeling, de heer Alexander De Croo, enerzijds;

En

De Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden (BIO), naamloze vennootschap, met maatschappelijke zetel te 1000 Brussel, Karmelietenstraat 24A, waarvan het ondernemingsnummer 0476.286.331 is (RPR Brussel), vertegenwoordigd door mevrouw Els Schelfhout, in haar hoedanigheid van dienstdoend voorzitter van de raad van bestuur, en door de heer Luuk Zonneveld zijn hoedanigheid van algemeen directeur, anderzijds;

wordt, in overeenstemming met de bepalingen van de wet van 3 november 2001 tot oprichting van de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden, het volgende beheerscontract afgesloten:

Hoofdstuk 1 – Algemene bepalingen

Afdeling 1. Definities

Artikel 1. In dit beheerscontract wordt verstaan onder:

1° “de onderneming”: een onderneming bedoeld in de Aanbeveling van de Europese Commissie van 6 mei 2003 betreffende de definitie van kleine, middelgrote en micro-ondernemingen;

Chapitre 6 – Rapportage

Section 1re – Etablissement annuel et approbation du budget pluriannuel de BIO

Section 2 – Rapportage au Ministre du Budget

Section 3 – Rapportage à la DGD

Section 4 – Rapport conformément à l’article 7, premier alinéa de la loi BIO

Chapitre 7 – Dispositions finales

Annexe 1 – Liste d’Exclusion

Annexe 2 - Charte de l’administrateur de BIO

Deuxième contrat de gestion entre l’État belge et la société anonyme de droit public « Société belge d’Investissement pour les Pays en Développement » (BIO)

Entre

L’État belge, représenté par le ministre du Développement international, Monsieur Alexander De Croo, d’une part;

Et

La Société belge d’Investissement pour les Pays en Développement (BIO), société anonyme, ayant son siège social à 1000 Bruxelles, rue des petits Carmes 24A, dont le numéro d’entreprise est 0476.286.331 (RPM Bruxelles), représentée par madame Els Schelfhout, en sa qualité de présidente faisant fonction du conseil d’administration, et par monsieur Luuk Zonneveld, en sa qualité de directeur général, d’autre part ;

est conclu, conformément aux dispositions de la loi du 3 novembre 2001 relative à la création de la Société belge d’Investissement pour les Pays en Développement, le contrat de gestion suivant :

Chapitre 1^{er} – Dispositions générales

Section 1ère. Définitions

Article 1^{er}. Dans le présent contrat de gestion, l’on entend par :

1° « l’entreprise » : une entreprise visée par la Recommandation de la Commission européenne du 6 mai 2003 concernant la définition des micro, petites et moyennes entreprises ;

2° “de BIO-wet”: de wet van 3 november 2001 tot oprichting van de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden;

3° “de OESO”: Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling;

4° “de ontwikkelingswet”: de wet van 19 maart 2013 betreffende de Belgische Ontwikkelingssamenwerking;

5° “de investering”: elk financieel actief in de vorm van deelnemingen, aandelen en deelbewijzen tegen de aankoopwaarde, vastrentende effecten en schuldvorderingen;

6° “doelondernemingen”: de ondernemingen bedoeld in artikel 3, eerste lid 1° tot 4° van de BIO-wet, zoals nader toegelicht in artikel 6;

7° “ondernemingen van de sociale economie”: Ondernemingen waarvan de opdracht de volgende kenmerken vertoont:

- Doel is dienstverlening aan de leden of aan de gemeenschap, eerder dan winstmaximalisatie;
- Beheersautonomie;
- Democratische besluitvorming;
- Personen en werk primieren op kapitaal bij de verdeling van de inkomsten;
- Financieel evenwicht.

Voorbeelden hiervan zijn coöperatieve vennootschappen, mutualiteiten, verenigingen en soortgelijke ondernemingen;

8° “EDFP”: European Development Finance Institutions vzw;

9° “de uitsluitingslijst”: de meest recente lijst van uitgesloten activiteiten, zoals opgesteld door EDFI;

10° “de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen”: de 17 ontwikkelingsdoelstellingen van de Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling, goedgekeurd door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties in september 2015;

11° “DAC”: Comité voor Ontwikkelingshulp van de OESO;

12° “de portfoliovenootschap”: de vennootschap die een financiering van BIO ontvangt;

13° “het partnerland”: de partnerlanden van de gouvernementele samenwerking zoals bepaald bij een in Ministerraad overlegd koninklijk besluit tot vastlegging van de partnerlanden van de gouvernementele samenwerking;

« la loi BIO » : la loi du 3 novembre 2001 relative à la création de la Société belge d’Investissement pour les Pays en Développement ;

3° « l’OCDE » : Organisation de coopération et de développement économiques ;

4° « la loi développement » : la loi du 19 mars 2013 relative à la Coopération belge au Développement ;

5° « l’investissement » : tout actif financier sous forme de participations, actions et parts à la valeur d’acquisition, titres à revenus fixes et créances ;

6° « entreprises cibles » : les entreprises visées à l’article 3, alinéa 1^{er}, 1° à 4° de la loi BIO, telles que plus amplement décrites à l’article 6 ;

7° ; « entreprises de l’économie sociale » : les entreprises dont la mission présente les caractéristiques suivantes :

- finalité de services aux membres ou à la collectivité plutôt que finalité de profit ;
- autonomie de gestion ;
- processus de décision démocratique ;
- primauté des personnes et du travail sur le capital dans la répartition des revenus ;
- équilibre financier.

On peut citer comme exemples les sociétés coopératives, mutualités, associations et entreprises similaires ;

8° « EDFI » : European Development Finance Institutions ASBL ;

9° « la liste d’exclusion » : la liste la plus récente des activités exclues, telle qu’établie par EDFI ;

10° « les objectifs de développement durable » : les 17 objectifs de développement de l’Agenda 2030 pour le Développement Durable, approuvés par l’Assemblée générale des Nations unies en septembre 2015 ;

11° « CAD » : Comité d’aide au développement de l’OCDE ;

12° « la société en portefeuille » : la société qui reçoit un financement de BIO ;

13° « le pays partenaire » : les pays partenaires de la coopération gouvernementale, tels que déterminés par un arrêté royal délibéré en Conseil des Ministres déterminant les pays partenaires de la coopération gouvernementale ;

14° “Enabel”: Enabel, Belgisch Ontwikkelingsagentschap;

15° “DBE” de dienst Bijzondere Evaluatie van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking;

16° “de DGD”: de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp van de Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking;

17° “operationele kosten”: het geheel van de volgende kosten:

- a) personeelskosten (lonen, vergoedingen, sociale lasten, verzekeringen, ...);
- b) kosten voor tijdelijke arbeid;
- c) huur van kantoren en daarmee verbonden lasten en belastingen;
- d) telecommunicatiekosten;
- e) erelonen;
- f) bestuursorganen en comités;
- g) kosten van reizen en verzekeringen verbonden met reizen;
- h) communicatie en *public relations*;
- i) promotiekosten;
- j) kosten voor leasing van uitrusting;
- k) informatica- en kantoorvoorzieningen;
- l) documentatiekosten;
- m) opleidingskosten;
- n) afschrijvingen;

18° “beheerskosten”: het deel van de operationele kosten dat rechtstreeks verbonden is aan de voorbereiding en de opvolging van de dossiers;

19° “de post”: de Belgische diplomatieke zending of consulaire post;

20° “de risicoportfolio”: de openstaande leningenportfolio met een betalingsachterstand van 180 dagen of meer (uitgedrukt als een percentage van de openstaande leningenportfolio);

21° “de provisie”: het totaal bedrag van provisies voor risico’s en lasten (algemeen en specifiek) en voor de waardeverminderingen op de portfolio;

22° “de globale portfolio”: het totale bedrag van de leningen en kapitaalparticipaties van BIO;

23° “de openstaande leningenportfolio”: het verschuldigd saldo (hoofdsom) van de nominale waarde van de als financiële activa geboekte schuldvorderingen”;

24° “de openstaande portfolio”: de aankoopwaarde van de deelnemingen in kapitaal en openstaande leningenportfolio;

14° « Enabel » : Enabel, Agence belge de Développement ;

15° « SES » : le service Évaluation spéciale de la Coopération belge au Développement ;

16° « la DGD » : la Direction générale de la Coopération au Développement et de l’Aide humanitaire du Service public fédéral Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au Développement ;

18° « les coûts opérationnels » : l’ensemble des coûts suivants :

- a) frais de personnel (salaires, indemnités, charges sociales, assurances,...) ;
- b) frais pour travail intérimaire ;
- c) loyer des bureaux et charges et taxes liées ;
- d) frais de télécommunication ;
- e) honoraires ;
- f) organes de gestion et comités ;
- g) frais de voyages et assurances liées aux voyages ;
- h) communication et relations publiques ;
- i) frais de promotion ;
- j) frais de leasing d’équipements ;
- k) fournitures informatiques et de bureau ;
- l) frais de documentation ;
- m) frais de formation ;
- n) amortissements ;

18° « coûts de gestion » : la part des coûts opérationnels qui est directement liée à la préparation et au suivi des dossiers ;

19° « le poste » : la mission diplomatique ou le poste consulaire belge ;

20° « le portefeuille à risque » : l’encours du portefeuille de prêts présentant un retard de paiement de 180 jours ou plus (exprimé comme un pourcentage de l’encours du portefeuille de prêts) ;

21° « le provisionnement » : le montant total des provisions pour risques et charges (générales et spécifiques) et pour les réductions de valeur sur le portefeuille ;

22° « le portefeuille global » : le montant total des prêts et participations en capital de BIO ;

23° « l’encours du portefeuille de prêts » : le solde restant dû (montant principal) de la valeur nominale des créances comptabilisées en immobilisations financières » ;

24° « l’encours du portefeuille » : la valeur d’acquisition des prises de participation en capital et encours du portefeuille de prêts ;

25° “het netto-actief”: het kapitaal, de reserves, de overgedragen resultaten en de kapitaalsubsidies.

Afdeling 2. Beleidskader

Art. 2. Dit beheerscontract kadert in de doelstellingen en principes van het Belgische ontwikkelingsbeleid, zoals bepaald in de wetgeving, de reglementering, de strategische documenten van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking en de internationale verbintenissen die de Belgische Staat is aangegaan inzake internationale samenwerking en ontwikkelingssamenwerking.

Hoofdstuk 2 – De bijzondere regels en voorwaarden volgens dewelke BIO haar maatschappelijk doel uitvoert

Afdeling 1 - Opdracht en waarden

Art. 3. BIO heeft als opdracht bij te dragen tot de duurzame menselijke ontwikkeling in de interventielanden, door de privésector te ondersteunen door middel van rechtstreekse en onrechtstreekse investeringen in de ontwikkeling van doelondernemingen.

Art. 4. Volgende waarden worden door BIO in acht genomen in haar hele werking:

1° duurzaamheid: BIO is toekomstgericht, beoogt waardecreatie die ten goede komt aan al haar lokale stakeholders en realiseert interventies waarvan de positieve gevolgen verdergezet worden na de beëindiging van haar interventie;

2° verantwoordelijkheid: BIO is geëngageerd, resultaatgericht, is verantwoordelijk voor de gevolgen van de interventies die zij realiseert en voert haar opdracht op integere en transparante wijze uit;

3° vastberadenheid: BIO is ambitieus, dynamisch en proactief, stimuleert ondernemerschap en promoot initiatief en innovatie;

4° openheid van geest: BIO promoot diversiteit en stelt respect voor de andere centraal, zowel binnen als buiten BIO.

Art. 5. Binnen de zes maanden na de inwerkingtreding van dit beheerscontract keurt de

25° « l'actif net » : le capital, les réserves, les résultats reportés et les subsides en capital.

Section 2. Cadre politique

Art. 2. Ce contrat de gestion s'inscrit dans les objectifs et principes de la politique belge de développement, tels que déterminés dans la législation, la réglementation, les documents stratégiques de la Coopération belge au Développement et les engagements internationaux pris par l'État belge en matière de développement international et de coopération au développement.

Chapitre 2 – Les règles et conditions particulières selon lesquelles BIO exécute son objet social

Section 1^{re} – Mission et valeurs

Art. 3. BIO a pour mission de contribuer au développement humain durable dans les pays d'intervention, en soutenant le secteur privé via des investissements directs et indirects dans le développement des entreprises cibles.

Art. 4. Les valeurs suivantes sont prises en compte par BIO dans l'ensemble de son fonctionnement :

1° durabilité : BIO est tournée vers l'avenir, vise une création de valeur qui bénéficie à toutes ses parties prenantes locales et réalise des interventions dont les effets positifs se poursuivent après la fin de son intervention ;

2° responsabilité : BIO est engagée, orientée résultats, est responsable des conséquences des interventions qu'elle réalise et exerce sa mission de manière intègre et transparente ;

3° détermination : BIO est ambitieuse, dynamique et proactive, stimule l'entrepreneuriat et promeut l'initiative et l'innovation ;

4° ouverture d'esprit : BIO promeut la diversité et accorde une place centrale au respect d'autrui, tant au sein qu'en dehors de BIO.

Art. 5. Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion, le conseil

raad van bestuur de investeringsstrategie van BIO goed, die van toepassing is op alle interventies die door BIO worden gefinancierd.

Afdeling 2 – Doelondernemingen

Art. 6. §1. BIO investeert uitsluitend, rechtstreeks of onrechtstreeks, met name via de kanalen beschreven in artikel 18, in de ontwikkeling van doelondernemingen :

1° de MKMO's en de ondernemingen van de sociale economie:

- a) MKMO's uit alle sectoren;
- b) ondernemingen van de sociale economie;

2° de MKMO's en de ondernemingen die bijdragen tot de verbetering van de toegang tot energie en tot de digitale technologieën, evenals tot de strijd tegen de klimaatverandering:

- a) de ondernemingen die bijdragen tot de verbetering van de toegang tot energie en tot een betere energie-efficiëntie voor ondernemingen en de lokale bevolking ;
- b) de ondernemingen die bijdragen tot het verbeteren van de toegang tot digitale technologieën voor de ondernemingen en de lokale bevolking ;
- c) de ondernemingen die bijdragen tot de strijd tegen de klimaatverandering, door onder meer bij te dragen tot de vermindering van broeikasgassen, of die gericht zijn op de aanpassing aan de gevolgen van klimaatverandering;

3° de MKMO's en de ondernemingen, die actief zijn in de productie, de verwerking, de handel of de vermarkting van landbouwgrondstoffen, landbouw- of voedingsproducten en die bijdragen tot de versterking van de voedselzekerheid;

4° de MKMO's en de ondernemingen die tot doel hebben basisdiensten aan de bevolking te verstrekken.

§2. BIO zal niet investeren in doelondernemingen die activiteiten uitoefenen die worden opgesomd in de uitsluitingslijst opgenomen in bijlage 1. BIO deelt elke wijziging van die lijst onmiddellijk mee aan de Belgische Staat.

§3. BIO zal geen ondernemingen financieren bedoeld in paragraaf 1, 2° a) die energie produceren op basis van steenkool of turf.

d'administration approuve la stratégie d'investissement de BIO, qui s'applique à toutes les interventions financées par BIO.

Section 2 – Entreprises cibles

Art. 6. §1^{er}. BIO investit exclusivement, directement ou indirectement, notamment à travers les canaux décrits à l'article 18, dans le développement d'entreprises cibles :

1° les MPME et les entreprises de l'économie sociale :

- a) les MPME de tous les secteurs ;
- b) les entreprises de l'économie sociale ;

2° les MPME et les entreprises qui contribuent à l'amélioration de l'accès à l'énergie et aux technologies numériques, ainsi qu'à la lutte contre le changement climatique :

- a) les entreprises qui contribuent à l'amélioration de l'accès à l'énergie et à une meilleure efficacité énergétique pour les entreprises et la population locale ;
- b) les entreprises qui contribuent à l'amélioration de l'accès aux technologies numériques pour les entreprises et la population locale ;
- c) les entreprises qui contribuent à la lutte contre le changement climatique, notamment en contribuant à la réduction des gaz à effet de serre, ou qui se concentrent sur l'adaptation aux conséquences du changement climatique ;

3° les MPME et les entreprises qui sont actives dans la production, le traitement, le commerce ou la commercialisation de matières premières agricoles, de produits agricoles ou alimentaires et qui contribuent au renforcement de la sécurité alimentaire ;

4° les MPME et les entreprises dont l'objet est de fournir des services de base à la population.

§2. BIO n'investira pas dans des entreprises cibles qui exercent des activités qui sont énumérées dans la liste d'exclusion reprise en annexe 1. BIO communiquera immédiatement toute modification de cette liste à l'État belge.

§3. BIO ne financera pas les entreprises visées au paragraphe 1^{er}, 2° a) qui produisent de l'énergie à partir de charbon ou de tourbe.

Afdeling 3 – Investerings

Onderafdeling 1 – Interventieprincipes

Art. 7. §1. De interventies van BIO hebben een positieve ontwikkelingsimpact voor de interventielanden en dragen bij tot de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. In het bijzonder streeft BIO de volgende doelstellingen na in haar interventies:

1° de ontwikkeling van het ondernemerschap en privé-initiatieven te stimuleren, zowel op formeel als op informeel niveau;

2° de sectoren te versterken en te institutionaliseren door ondernemingen te ondersteunen die een leidende rol kunnen spelen in hun bedrijfsketen, die bereid zijn hoge standaarden te volgen op vlak van de eerlijke handelsrelaties, het milieu, sociale rechten en mensenrechten, die hoge kwaliteitsstandaarden hanteren en die een inclusieve benadering hebben ten aanzien van hun stakeholders, met inbegrip van de lokale bevolking en andere actoren;

3° de infrastructuur te ontwikkelen die nodig is voor de lokale bevolking en de economische activiteit;

4° bij te dragen tot de beheersing van de klimaatverandering en de aanpassing aan de gevolgen van klimaatverandering, door, onder meer, energie-efficiëntie en hernieuwbare energie die de uitstoot van broeikasgassen beperkt, te bevorderen;

5° een impuls te geven aan het gebruik van digitale technologieën teneinde de toegang tot basisdiensten te verbeteren.

De bovenvermelde doelstellingen hebben als einddoel:

1° de lokale economische activiteit te steunen en op die manier duurzame tewerkstelling te creëren, de financiële armslag van de lokale bevolking te vergroten en fiscale inkomsten te genereren die de lokale overheden kunnen inzetten in publieke beleidsdomeinen;

2° de competitiviteit van de lokale economische sectoren te verbeteren;

3° de toegang tot basisdiensten, met inbegrip van financiële diensten, energie, onderwijs en gezondheid, te bevorderen voor de lokale bevolking.

Section 3 – Investissements

Sous-section 1^{re} – Principes d'intervention

Art. 7. §1^{er}. Les interventions de BIO ont un impact positif de développement pour les pays d'intervention et contribuent à la réalisation des objectifs de développement durable. BIO poursuit en particulier les objectifs suivants à travers ses interventions :

1° stimuler le développement de l'entrepreneuriat et les initiatives privées, tant au niveau formel qu'informel ;

2° renforcer et institutionaliser les secteurs, en soutenant les entreprises capables de jouer un rôle dirigeant dans leur chaîne d'activité, qui sont disposées à respecter des normes élevées en matière de relations commerciales équitables, d'environnement, de droits sociaux et de droits de l'homme, qui appliquent des normes de qualité élevées et qui poursuivent une approche inclusive vis-à-vis de leurs parties prenantes, en ce compris la population locale et d'autres acteurs ;

3° développer les infrastructures nécessaires à la population locale et à l'activité économique ;

4° contribuer à la maîtrise du changement climatique et à l'adaptation aux conséquences du changement climatique, en favorisant, entre autres, l'efficacité énergétique et l'énergie renouvelable qui réduit les émissions de gaz à effet de serre ;

5° donner une impulsion à l'utilisation des technologies numériques afin d'améliorer l'accès aux services de base.

Les objectifs susmentionnés ont pour but ultime :

1° de soutenir l'activité économique locale et ainsi de créer des emplois durables, de renforcer les capacités financières de la population locale et de générer des recettes fiscales que les pouvoirs publics peuvent investir dans des domaines de politique publique ;

2° d'améliorer la compétitivité des secteurs économiques locaux;

3° de favoriser l'accès aux services de base, en ce compris les services financiers, l'énergie, l'enseignement et la santé pour la population locale.

§2. BIO meet de ontwikkelingsrelevantie van haar interventies op volgens de methodologie bedoeld in artikel 31.

§3. BIO ziet er op toe dat haar interventies voldoen aan de criteria bepaald door het DAC, met name de relevantie, de effectiviteit, de efficiëntie, de impact en de duurzaamheid.

Art. 8. §1. BIO beschikt over een beleid betreffende de bescherming van het milieu en van de sociale rechten en inzake goed bestuur (*Environmental, Social and Governance*” standaarden - ESG), dat zij toepast in al haar interventies teneinde het duurzame karakter ervan te waarborgen.

Op sociaal vlak ziet BIO toe op het waardige, productieve en duurzame karakter van de tewerkstelling die gecreëerd wordt. BIO eist de naleving van de lokale wetgeving en van de fundamentele sociale rechten, zoals bepaald in de acht basisconventies van de Internationale Arbeidsorganisatie.

Wat de gelijkheid tussen mannen en vrouwen betreft, voert BIO een ambitieus en systematisch beleid, zoals verder uitgewerkt in de genderstrategie bedoeld in artikel 33.

Op milieugebied wordt elke interventie beoordeeld vanuit het oogpunt van het respect voor de bescherming of het behoud van het milieu. Eventuele milieurisico's die een impact kunnen hebben op de duurzaamheid van de investering worden eveneens in rekening gebracht. Waar nodig komt BIO actieplannen overeen om eventuele tekortkomingen te verhelpen.

Tijdens de volledige duur van haar interventies bevordert BIO de principes van goed bestuur overeenkomstig de nationale en internationale standaarden en eist van de portfoliovennootschappen dat zij de geldende boekhoudkundige en fiscale wetgeving naleven.

§2. BIO streeft naar de verbetering van de prestaties van de doelondernemingen in de domeinen bedoeld in paragraaf 1 over de duur van haar interventies, met als doelstelling te voldoen aan de internationale standaarden ter zake.

Art. 9. §1. Binnen de zes maanden na de inwerkingtreding van dit beheerscontract keurt de raad van bestuur fiscale richtlijnen goed die van

§2. BIO mesure la pertinence de développement de ses interventions selon la méthodologie visée à l'article 31.

§3. BIO veille à ce que ses interventions soient conformes aux critères définis par le CAD, à savoir la pertinence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité.

Art. 8. §1^{er}. BIO dispose d'une politique en matière de protection de l'environnement et des droits sociaux et de bonne gouvernance (standards *Environmental, Social and Governance*” – ESG), qu'elle applique dans toutes ses interventions afin d'en garantir le caractère durable.

Sur le plan social, BIO veille au caractère décent, productif et durable des emplois qui sont créés. BIO exige le respect de la législation locale et des droits sociaux fondamentaux, tels que définis dans les huit conventions de base de l'Organisation internationale du Travail.

En ce qui concerne l'égalité entre hommes et femmes, BIO mène une politique ambitieuse et systématique, telle que plus amplement développée dans la stratégie genre visée à l'article 33.

Sur le plan environnemental, chaque intervention est évaluée sous l'angle du respect de la protection ou de la sauvegarde de l'environnement. D'éventuels risques environnementaux susceptibles d'avoir un impact sur la durabilité de l'investissement sont également pris en compte. Si nécessaire, BIO convient de plans d'action visant à corriger d'éventuels manquements.

Pendant toute la durée de ses interventions, BIO promeut les principes de bonne gouvernance conformément aux standards nationaux et internationaux et exige des sociétés en portefeuille qu'elles respectent la législation comptable et fiscale en vigueur.

§2. BIO vise l'amélioration des prestations des entreprises cibles dans les domaines visés au paragraphe 1^{er} sur la durée de ses interventions, avec l'objectif d'être conforme les standards internationaux en la matière.

Art. 9. §1^{er}. Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion, le conseil d'administration approuvera des

toepassing zijn op het fiscaal onderzoek dat BIO voor alle interventies uitvoert en die ten minste de volgende regels omvatten:

1° de regels betreffende de analyse van de fiscale praktijken van de ondernemingen waarin BIO van plan is te investeren, evenals de beoordeling om te bepalen of die ondernemingen de fiscale regelgeving van de interventielanden naleven en of hun fiscale praktijken geen onrechtmatige winstverschuivingen tot doel of effect hebben;

2° de specifieke regels waaraan de investeringen van BIO moeten voldoen wanneer deze plaatsvinden via tussenstructuren, in het bijzonder wanneer deze niet gevestigd zijn in de betrokken interventielanden;

3° de regels betreffende de monitoring van de fiscale praktijken van de portfoliovennootschappen tijdens de duur van de investering en de rapportering die de portfoliovennootschappen in dit verband moeten leveren;

4° de regels betreffende de fiscale gegevens die BIO verzamelt in het kader van haar investeringen, en de manier waarop deze gegevens verwerkt worden en hoe hierover wordt gerapporteerd.

§2. De fiscale richtlijnen bedoeld in paragraaf 1 houden rekening met:

1° de geografische beperkingen bedoeld in artikel 16;

2° de initiatieven en principes inzake verantwoordelijk fiscaal gedrag en transparantie, ontwikkeld door internationale organisaties, waaronder het kader uitgewerkt door de OESO om grondslaguitholling en winstverschuiving (Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)) aan te pakken, de activiteiten van het Global Forum for Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes dat wordt gecoördineerd door de OESO, en de initiatieven van de Europese Commissie inzake niet-coöperatieve jurisdicties;

3° de principes ontwikkeld door EDFI inzake verantwoordelijk fiscaal gedrag.

Art. 10. De investeringen van BIO vinden plaats tegen marktconforme voorwaarden. BIO heeft niet tot taak de markt te vervangen, maar

directives fiscales qui sont applicables à l'enquête fiscale que BIO mène pour toutes les interventions et qui comprendront au minimum les règles suivantes :

1° les règles relatives à l'analyse des pratiques fiscales des entreprises dans lesquelles BIO envisage d'investir, ainsi qu'à l'évaluation visant à déterminer si ces entreprises respectent la réglementation fiscale des pays d'intervention et si leurs pratiques fiscales n'ont pas pour but ou effet des transferts de bénéfices abusifs ;

2° les règles spécifiques auxquelles les investissements de BIO doivent se conformer lorsqu'ils sont effectués à travers de structures intermédiaires, en particulier lorsque celles-ci ne sont pas établies dans les pays d'intervention concernés ;

3° les règles relatives au suivi des pratiques fiscales des sociétés en portefeuille pendant la durée de l'investissement et au rapportage que les sociétés en portefeuille doivent respecter en la matière ;

4° les règles relatives aux données fiscales que BIO collecte dans le cadre de ses investissements, et à la manière dont ces données sont traitées et de quelle manière il est rapporté sur ceci.

§2. Les directives fiscales visées au paragraphe 1^{er} prennent en compte :

1° les restrictions géographiques visées à l'article 16 ;

2° les initiatives et principes en matière de comportement fiscal responsable et de transparence, développées par des organisations internationales, dont le cadre élaboré par l'OCDE pour lutter contre l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)), les activités du Forum mondial sur la Transparence et l'Echange de Renseignements à des Fins Fiscales, coordonné par l'OCDE, et les initiatives de la Commission européenne en matière de juridictions non coopératives ;

3° les principes développés par l'EDFI en matière de comportement fiscal responsable.

Art. 10. Les investissements de BIO ont lieu aux conditions du marché. BIO n'a pas vocation à se substituer au marché, mais à le compléter.

deze aan te vullen. Haar interventies mogen niet tot een verstoring van de markt leiden.

Art. 11. §1. De investeringen van BIO bieden een voldoende perspectief op rendement. Bij de beoordeling van een investeringsvoorstel streeft BIO een evenwicht na tussen de ontwikkelingsrelevantie van de interventie en het financiële rendement ervan. De investeringen moeten redelijkerwijze in staat zijn een voldoende financieel rendement te genereren om hun levensvatbaarheid en duurzaamheid te verzekeren.

§2. Voor de investeringen gefinancierd met inbrengen in en buiten kapitaal streeft BIO een rendement na dat maakt dat de inbrengen steeds kunnen worden geclassificeerd als een deelneming binnen de overheidssector, overeenkomstig het Europees stelsel van nationale en regionale rekeningen.

§3. Voor de investeringen gefinancierd met kapitaalsubsidies streeft BIO de break-even na, zoals bedoeld in artikel 20.

Art. 12. §1. BIO komt enkel tussen wanneer tenminste twee van de volgende voorwaarden is voldaan:

1° privé-investeerders ontbreken;

2° de interventies van de privé-investeerders zijn onvoldoende om aan de behoeften van de doelondernemingen tegemoet te komen;

3° de privé-investeerders bieden alleen financieringen aan waarvan de modaliteiten niet aangepast zijn aan de behoeften van de doelonderneming;

4° door de kenmerken van haar interventie vervult BIO een specifieke rol, zoals de rol van katalysator voor de mobilisering van bijkomende financiering.

Zonder afbreuk te doen aan de vereiste in het eerste lid, wordt het additionele karakter van de investeringen van BIO versterkt indien deze investering in het interventieland het naleven bevordert van internationale ESG-standaarden, die doorgaans niet worden nageleefd door actoren die activiteiten uitoefenen die vergelijkbaar of verbonden zijn met deze van de betrokken doelonderneming.

§2. BIO streeft ernaar een katalyserende rol te spelen en privékapitaal te mobiliseren voor het financieren van doelondernemingen. Dit doet zij door:

Ses interventions ne peuvent pas mener à une perturbation du marché.

Art. 11. §1^{er}. Les investissements de BIO offrent une perspective suffisante de rendement. Lors de l'évaluation d'une proposition d'investissement, BIO recherche un équilibre entre la pertinence de développement de l'intervention et le rendement financier. Les investissements doivent être raisonnablement capables de générer un rendement financier suffisant pour pouvoir garantir leur viabilité et leur durabilité.

§2. Pour les investissements financés par des apports en et hors capital, BIO vise un rendement permettant que les apports puissent toujours être classifiés comme une participation dans le secteur public, conformément au système européen des comptes nationaux et régionaux.

§3. Pour les investissements financés par des subsides en capital, BIO vise le break-even, tel que visé à l'article 20.

Art. 12. §1^{er}. BIO n'intervient que si au moins deux des conditions suivantes sont remplies:

1° les investisseurs privés font défaut ;

2° les interventions des investisseurs privés sont insuffisantes pour rencontrer les besoins des entreprises cibles ;

3° les investisseurs privés n'offrent que des financements dont les modalités ne sont pas adaptées aux besoins de l'entreprise cible ;

4° de par les caractéristiques de son intervention, BIO joue un rôle spécifique, comme le rôle de catalyseur pour la mobilisation du financement complémentaire.

Sans préjudice de l'exigence de l'alinéa 1^{er}, le caractère additionnel des investissements de BIO est renforcée lorsque cet investissement dans le pays d'intervention favorise le respect de standards ESG internationaux, qui ne sont pas appliqués la plupart du temps par des acteurs exerçant des activités qui sont similaires ou associées à celles de l'entreprise cible concernée.

§2. BIO entend jouer un rôle catalytique et mobiliser des capitaux privés pour le financement des entreprises cibles. Elle fait cela en :

1° financieringen te verstrekken aan doelondernemingen, en de weg te openen voor privé-investeerdere;

2° bijzondere initiatieven op te zetten waarbij privé-investeerdere deelnemen aan investeringsprojecten in doelondernemingen. BIO zal inspanningen leveren om dergelijke initiatieven te ontwikkelen tijdens de duur van dit beheerscontract.

Art. 13. BIO respecteert de principes van ongebonden Officiële Ontwikkelingshulp van het DAC.

Onderafdeling 2 - Strategische prioriteiten

Art. 14. § 1. BIO investeert prioritair in doelondernemingen in de sectoren bedoeld in de paragrafen 2 tot en met 8.

§2. BIO ondersteunt de financiële sector en draagt bij tot de financiële inclusie van:

1° de lokale bevolking door de toegang te verbeteren tot financiële basisdiensten;

2° de doelondernemingen, door het aanbod te ondersteunen van financiële diensten aangepast aan hun behoeften en die bijdragen tot hun ontwikkeling.

§3. In de landbouwsector ondersteunt BIO doelondernemingen in elke schakel van de landbouwketen, van de producent tot de consument, waakt zij in dat kader over de coherentie van haar interventies voor het geheel van de keten en draagt bij tot de voedselzekerheid in de interventielanden.

§4. BIO financiert doelondernemingen op het vlak van energie en energie-efficiëntie die bijdragen tot de verbetering van de levenskwaliteit van de lokale bevolking en tot de ontwikkeling van hun economieën. BIO bevoorrecht in dat kader ondernemingen die energie produceren uit hernieuwbare bronnen.

§5. BIO financiert doelondernemingen die bijdragen tot de strijd tegen de klimaatverandering, met daarbij telkens een berekenbare doelstelling inzake de vermindering van CO₂-uitstoot en/of de substitutie van fossiele energiebronnen. BIO schrijft zich in in het akkoord afgesloten tijdens de COP21, de conferentie van de Verenigde Naties betreffende de klimaatverandering georganiseerd te Parijs in december 2015, en ondersteunt de

1° octroyant des financements aux entreprises cibles, et en ouvrant la voie aux investisseurs privés ;

2° mettant sur pied des initiatives spécifiques dans le cadre desquelles des investisseurs privés participent à des projets d'investissement dans les entreprises cibles. BIO s'efforcera de développer de telles initiatives pendant la durée du présent contrat de gestion.

Art. 13. BIO respecte les principes du déliement de l'Aide publique au Développement du CAD.

Sous-section 2 – Priorités stratégiques

Art. 14. §1^{er}. BIO investit prioritairement dans les entreprises cibles des secteurs visés aux paragraphes 2 à 8.

§2. BIO soutient le secteur financier et contribue à l'inclusion financière :

1° de la population locale en améliorant l'accès aux services financiers de base ;

2° des entreprises cibles, en soutenant l'offre de services financiers adaptés à leurs besoins et qui contribuent à leur développement.

§3. Dans le secteur agricole, BIO soutient les entreprises cibles dans chaque maillon de la filière agricole, du producteur au consommateur, elle veille dans ce cadre à la cohérence de ses interventions pour l'ensemble de la filière et contribue à la sécurité alimentaire dans les pays d'intervention.

§4. BIO finance des entreprises cibles dans les domaines de l'énergie et de l'efficacité énergétique qui contribuent à l'amélioration de la qualité de vie de la population locale et au développement de leurs économies. BIO privilégie dans ce cadre des entreprises qui produisent de l'énergie issue de sources renouvelables.

§5. BIO finance des entreprises cibles qui contribuent à la lutte contre le changement climatique, avec à chaque fois un objectif chiffrable de réduction des émissions de CO₂ et/ou de substitution des sources d'énergies fossiles. BIO s'inscrit dans l'accord conclu lors de la COP21, la conférence des Nations unies sur le changement climatique organisée à Paris en décembre 2015, et soutient les pays

interventielanden in het behalen van hun doelstellingen in dit kader.

§6. In de infrastructuursector financiert BIO ondernemingen die projecten ontwikkelen die rechtstreeks relevant zijn voor de ontwikkeling van MKMO's en ondernemingen uit de sociale economie.

§7. In de digitale sector financiert BIO ondernemingen die het digitale tot kernactiviteit hebben of een digitaal of digitalisatie-element integreren in hun activiteiten.

§8. BIO financiert ondernemingen die basisdiensten leveren aan de lokale bevolking.

Art. 15. §1. Met het oog op een efficiënt gebruik van haar middelen concentreert BIO haar interventies in maximum 52 interventielanden, volgens een lijst vastgelegd door de raad van bestuur. Die lijst, evenals elke aanpassing ervan, wordt meegedeeld aan de Belgische Staat. BIO geeft in dit kader voorrang aan een regionale aanpak die de partnerlanden zoveel mogelijk betreft.

§2. In al haar interventies heeft BIO een bijzondere aandacht voor de complementariteit en de synergie met andere ontwikkelingsactoren, zoals de DGD, de organisaties van de civiele maatschappij en ENABEL.

§3. BIO levert bijzondere inspanningen om investeringsopportuniteiten te identificeren in Afrika en in de partnerlanden.

Onderafdeling 3 - Geografische beperkingen

Art. 16 §1. BIO investeert niet in of via ondernemingen gevestigd in de staten bedoeld in artikel 3quinquies van de BIO-wet.

§2. BIO kan slechts investeren in een onderneming die niet zelf gevestigd in een staat bedoeld in paragraaf 1, maar waarvan meer dan vijftienvijftig percent van de aandelen rechtstreeks of onrechtstreeks gehouden worden door personen gevestigd in de staten bedoeld in paragraaf 1, voor zover aan de volgende cumulatieve voorwaarden voldaan is:

1° de betrokken staten zijn "largely compliant" of "compliant", overeenkomstig de rating toegewezen door het Global Forum for Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes conform de geldende standaard;

d'intervention dans l'atteinte de leurs objectifs dans ce cadre.

§6. Dans le secteur de l'infrastructure, BIO finance des entreprises qui développent des projets directement pertinents pour le développement des MPME et des entreprises de l'économie sociale.

§7. Dans le secteur numérique, BIO finance des entreprises qui ont le numérique comme activité principale ou qui intègrent un élément numérique ou de numérisation dans leurs activités.

§8. BIO finance des entreprises qui fournissent des services de base à la population locale.

Art. 15. §1^{er}. En vue d'une utilisation efficace de ses moyens, BIO concentre ses interventions sur maximum 52 pays d'intervention, selon une liste établie par le conseil d'administration. Cette liste, ainsi que toute adaptation de celle-ci, est communiquée à l'État belge. BIO favorise dans ce cadre une approche régionale impliquant autant que possible les pays partenaires.

§2. Dans toutes ses interventions, BIO accorde une attention particulière à la complémentarité et la synergie avec d'autres acteurs de développement, comme la DGD, les organisations de la société civile et ENABEL.

§3. BIO fournit des efforts particuliers pour identifier des opportunités d'investissement en Afrique et dans les pays partenaires.

Sous-section 3 – Restrictions géographiques

Art. 16 §1^{er}. BIO n'investit pas dans ou à travers des entreprises établies dans les états visés à l'article 3quinquies de la loi BIO.

§2. BIO peut uniquement investir dans une entreprise qui n'est pas elle-même établie dans un état visé au paragraphe 1^{er}, mais dont plus de vingt-cinq pour cent des actions sont détenues directement ou indirectement par des personnes établies dans les états visés au paragraphe 1^{er}, pour autant que les conditions cumulatives suivantes soient remplies :

1° les états concernés sont « largely compliant » ou « compliant », conformément au rating attribué par le Forum mondial sur la Transparence et l'Echange de Renseignements à des Fins fiscales selon le standard en vigueur ;

2° de betrokken staten hebben zich verbonden tot de automatische uitwisseling van informatie overeenkomstig de OESO-standaard (Common Reporting Standard);

3° na beoordeling overeenkomstig de fiscale richtlijnen bedoeld in artikel 9 werd er geconcludeerd dat er geen risico van winstverschuiving is of dat dit risico door passende maatregelen beheerst kan worden.

De ontvankelijkheid van deze investeringen wordt voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd aan het investeringscomité dat bijzondere aandacht besteedt aan de ontwikkelingsimpact ervan.

§3. De beperkingen bedoeld in paragraaf 2, 1° en 2° zijn niet van toepassing wanneer de betrokken aandeelhouders multilaterale ontwikkelingsfinancieringsinstellingen zijn, dan wel ontwikkelingsfinancieringsinstellingen zijn die lid of een geassocieerd lid zijn van EDFI, dan wel een strategische overeenkomst met EDFI hebben.

Onderafdeling 4 - Nadere regels voor investering en toekenningscriteria voor financieringen

Art. 17. BIO realiseert investeringen op basis van een objectieve en nauwgezette analyse van de verschillende aspecten ervan. BIO neemt passende maatregelen voor de beheersing van de risico's verbonden met haar investeringen, waaronder het kredietrisico, het landenrisico en het wisselkoersrisico.

Art. 18. BIO investeert:

1° rechtstreeks in doelondernemingen;

2° onrechtstreeks in doelondernemingen, met name via tussenstructuren of via ondernemingen die infrastructuurprojecten ontwikkelen ter ondersteuning van de doelondernemingen.

Art. 19. §1. BIO realiseert haar maatschappelijk doel door de handelingen te stellen opgesomd in artikel 3bis van de BIO-wet, zoals toegelicht in dit artikel.

§2. Wanneer BIO buitenlandse ondernemingen opricht zoals bedoeld in artikel 3bis, 1° van de BIO-wet, is zij over het algemeen een minderheidsaandeelhouder en speelt zij geen actieve rol in het dagelijkse operationele beheer.

2° les états concernés se sont engagés à l'échange automatique d'information conformément au standard OCDE (Common Reporting Standard) ;

3° après évaluation conformément aux directives fiscales visées à l'article 9, il a été conclu qu'il n'y a pas de risque de transfert de bénéfices ou que ce risque peut être maîtrisé par des mesures adéquates.

La recevabilité de ces investissements est préalablement soumise pour approbation au comité d'investissement, qui attachera une attention particulière à leur impact de développement.

§3. Les restrictions visées au paragraphe 2, 1° et 2° ne sont pas applicables lorsque les actionnaires concernés sont des institutions multilatérales de financement de développement, ou des institutions de financement de développement qui sont membre ou membre associé de l'EDFI, ou ont conclu une convention stratégique avec l'EDFI.

Sous-section 4 - Modalités d'investissement et critères d'octroi des financements

Art. 17. BIO réalise des investissements sur la base d'une analyse objective et méticuleuse des différents aspects de ceux-ci. BIO prend des mesures adéquates pour la maîtrise des risques associés à ses investissements, dont le risque de crédit, le risque pays et le risque de change.

Art. 18. BIO investit :

1° directement dans des entreprises cibles ;

2° indirectement dans des entreprises cibles, notamment à travers des structures intermédiaires ou des entreprises qui développent des projets d'infrastructures en soutien des entreprises cibles.

Art. 19. §1^{er}. BIO met en œuvre son objet social en entreprenant les actions énumérées à l'article 3bis de la loi BIO, comme détaillé dans cet article.

§2. Quand BIO crée des entreprises étrangères telles que visées à l'article 3bis, 1° de la loi BIO, elle est en règle générale un actionnaire minoritaire et ne joue pas de rôle actif dans la gestion opérationnelle journalière.

BIO kan echter ook alleen een buitenlandse vennootschap oprichten met het oog op het structureren van een interventie in een doelonderneming, wanneer dit gerechtvaardigd is om redenen die niet louter fiscaal van aard zijn.

§3. Indien BIO, overeenkomstig artikel 3bis, 5° van de BIO-wet en paragraaf 5 hieronder, een investeringsfonds opricht dat zij beheert, kan zij overeenkomstig artikel 3bis, 2° van de BIO-wet dit beheer organiseren via een afzonderlijke beheersvennootschap naar Belgisch recht die zij te dien einde opricht, wanneer dit wenselijk is om redenen die niet louter fiscaal van aard zijn.

§4. Bij de participatie in het kapitaal van bestaande ondernemingen, zoals bedoeld in artikel 3bis, 3° van de BIO-wet, is BIO een minderheidsaandeelhouder en speelt zij geen actieve rol in het dagelijkse operationele beheer, behoudens uitdrukkelijke afwijkende motivering in de initiële of follow-on investeringsbeslissing.

§5. De participatie van BIO in een fonds, een maatschappij of een holding bedoeld in artikel 3bis, 5° van de BIO-wet is niet groter dan vijftientig procent, behoudens uitdrukkelijke afwijkende motivering in de initiële of follow-on investeringsbeslissing. In ieder geval heeft BIO steeds een minderheidsaandeel in een dergelijke structuur, onder voorbehoud van de mogelijkheid voor BIO om de structuur alleen op te richten wanneer dit nodig is om praktische of reglementaire redenen, met de bedoeling dat andere investeerders zo snel mogelijk, en in ieder geval voor het begin van elke investeringsactiviteit, toetreden tot de structuur. *Bij ieder nieuw initiatief zoals bedoeld in artikel 3bis, 5° van de BIO-wet dat ter goedkeuring aan de raad van bestuur wordt voorgelegd, zal BIO aantonen dat de additionaliteit en complementariteit ten opzichte van privéinitiatieven afdoende werd onderzocht en wordt rekening gehouden met de lessen getrokken uit vorige initiatieven. BIO vergewist zich er daarenboven van dat het investeringsbeleid voorzien in de contractuele documenten in lijn is met de opdracht en interventiemodaliteiten van BIO zoals bedoeld in de BIO-wet en het beheerscontract*

BIO peut toutefois créer seule une société étrangère en vue de structurer une intervention dans une entreprise cible, lorsque cela se justifie pour des raisons qui ne sont pas de nature strictement fiscale.

§3. Si BIO, conformément à l'article 3bis, 5° de la loi BIO et au paragraphe 5 ci-dessous crée un fonds d'investissement, dont elle assure la gestion, elle peut, conformément à l'article 3bis, 2° de la loi BIO, organiser cette gestion à travers une société de gestion distincte de droit belge qu'elle constitue à cet effet, lorsque cela est souhaitable pour des raisons qui ne sont pas de nature strictement fiscale.

§4. Pour la participation dans le capital d'entreprises existantes,¹ telle que visé à l'article 3bis, 3° de la loi BIO, BIO est un actionnaire minoritaire et ne joue pas de rôle actif dans la gestion opérationnelle journalière, sauf motivation contraire expresse dans la décision d'investissement initiale ou de follow-on.

§5. La participation de BIO dans un fonds, une société ou une holding visé à l'article 3bis, 5° de la loi BIO ne dépasse pas les vingt-cinq pour cent, sauf motivation contraire expresse dans la décision d'investissement initiale ou de follow-on. Dans tous les cas, BIO a toujours une participation minoritaire dans une telle structure, sous réserve de la possibilité pour BIO de créer la structure seule lorsque cela s'avère nécessaire pour des raisons pratiques ou réglementaires, dans l'objectif que d'autres investisseurs rejoignent la structure le plus rapidement possible, et en tout cas avant le début de toute activité d'investissement.

Pour chaque nouvelle initiative, telle que visée à l'article 3bis, 5° de la loi BIO, qui sera soumise pour approbation au conseil d'administration, BIO démontrera que l'additionnalité et la complémentarité vis-à-vis des initiatives privées ont été suffisamment examinées et que l'on a tenu compte des leçons tirées des initiatives antérieures. BIO s'assure aussi que la politique d'investissement prévue dans les documents contractuels est conforme à la mission et aux modalités d'intervention de BIO, telles que visées dans la loi BIO et le contrat de gestion.

§6. BIO kan, overeenkomstig artikel 3bis, 6°/1 van de BIO-wet, de middelen van derden beheren met het oog op de realisatie van investeringen in de interventielanden of derden advies verlenen inzake investeringen in de interventielanden.

Voor elke afzonderlijke opdracht sluiten BIO en de betrokken derde een overeenkomst, waarin ten minste het volgende wordt bepaald:

1° een omschrijving van de diensten te leveren door BIO en de nadere regels volgens dewelke de opdracht wordt uitgevoerd;

2° de vergoeding die BIO ontvangt, die marktconform moet zijn.

BIO levert inspanningen om middelen van de Europese Unie te mobiliseren en te beheren ter ondersteuning van haar opdracht.

§7. Overeenkomstig artikel 3bis, 7° van de BIO-wet kan BIO waarborgen toekennen:

1° om het aantrekken van financieringen door doelondernemingen op de lokale markt te faciliteren, wanneer BIO niet rechtstreeks een krediet kan verstrekken of enkel tegen onaangepaste voorwaarden;

2° in het kader van haar operationeel en financieel beheer.

§8. BIO stelt de handelingen bedoeld in artikel 3bis, 8° teneinde haar belangen in het kader van haar interventies optimaal te valoriseren en te beschermen.

Wanneer het gerechtvaardigd is in het belang van BIO en van de betrokken onderneming is BIO vertegenwoordigd in de beheers- en toezichtsorganen van de portfoliovennootschappen.

§9. De handelingen bedoeld in artikel 3bis, 10° van de BIO-wet betreffen de gebruikelijke en dagelijkse handelingen die BIO stelt in het kader van het verwezenlijken van haar maatschappelijk doel.

Afdeling 4 - Nadere regels voor investeringen gefinancierd met kapitaalsubsidies

Art. 20. §1. De bepalingen van afdeling 3 zijn van toepassing op investeringen gefinancierd met kapitaalsubsidies, zoals bedoeld in artikel 9 §1, 3° van de BIO-wet, onder voorbehoud van de bepalingen van deze afdeling.

§6. BIO peut gérer, conformément à l'article 3bis, 6°/1 de la loi BIO, les moyens de tiers en vue de la réalisation des investissements dans les pays d'intervention ou conseiller des tiers en matière d'investissements dans les pays d'intervention.

Pour chaque mission distincte, BIO et le tiers concerné concluent une convention, dans laquelle au moins ce qui suit est déterminé:

1° une description des services à fournir par BIO et les modalités selon lesquelles la mission est exécutée;

2° la rémunération que BIO reçoit, qui doit être conforme au marché.

BIO s'efforce de mobiliser et de gérer des moyens de l'Union européenne en soutien de sa mission.

§7. Conformément à l'article 3bis, 7° de la loi BIO, BIO peut octroyer des garanties :

1° en vue de faciliter la levée de fonds par des entreprises cibles sur le marché local, lorsque BIO ne peut pas octroyer directement un crédit ou seulement à des conditions inadaptées ;

2° dans le cadre de sa gestion opérationnelle et financière.

§8. BIO pose les actes visés à l'article 3bis, 8° en vue de valoriser et protéger de façon optimale ses intérêts dans le cadre de ses interventions.

Lorsque cela est justifié eu égard à l'intérêt de BIO et de l'entreprise concernée, BIO est représentée dans les organes de gestion et de surveillance des sociétés en portefeuille.

§9. Les opérations visées à l'article 3bis, 10° de la loi BIO concernent les opérations usuelles et journalières que BIO effectue dans le cadre de la réalisation de son objet social.

Section 4 – Modalités relatives aux investissements financés par des subsides en capital

Art. 20. §1^{er}. Les dispositions de la section 3 s'appliquent aux investissements financés par des subsides en capital, tels que visés à l'article 9, §1^{er}, 3° de la loi BIO, sous réserve des dispositions de cette section.

De kapitaalsubsidies worden aangewend om investeringen te financieren met een significante ontwikkelingsrelevantie en met een sterk potentieel op het vlak van financiële duurzaamheid, maar die onvoldoende rendabel of te risicovol worden geacht om, globaal genomen, te voldoen aan de rendementsdoelstelling bedoeld in artikel 9, §2 van de BIO-wet

§2. BIO streeft als rendementsdoelstelling de break-even na voor de portfolio gefinancierd met kapitaalsubsidies, zonder rekening te houden met de beheerskosten bedoeld in artikel 55, §2.

Art. 21. De interventies van BIO die gefinancierd worden met kapitaalsubsidies hebben de vorm van kapitaalparticipaties of leningen.

Art. 22. §1. De interventies gefinancierd met kapitaalsubsidies richten zich prioritair op de volgende doelondernemingen en sectoren:

1° de MKMO's, met inbegrip van de tussenstructuren gericht op de MKMO's, waaronder de venture capitalfondsen;

2° de hernieuwbare energieprojecten en elektrificatiesystemen;

3° de ondernemingen die digitalisatieprojecten ontwikkelen en investeringsfondsen met een sterke digitale component;

4° de financiële instellingen die bijdragen tot de financiële inclusie van kleine ondernemingen en van de lokale bevolking;

5° de ondernemingen uit de landbouwsector en de structuren die deze ondernemingen ondersteunen;

6° ondernemingen van de sociale economie.

§2. In zijn interventies streeft BIO naar meer complementariteit en synergie met de actoren van het ontwikkelingsbeleid.

Art. 23. De interventies die gefinancierd worden met kapitaalsubsidies zijn onderworpen aan volgende beperkingen:

1° het investeringsbedrag bedraagt minimum 500.000 euro en maximum 3.000.000 euro;

2° maximum twintig percent van het globaal bedrag aan kapitaalsubsidies kan worden aangewend in eenzelfde land.

Les subsides en capital sont alloués pour financer des investissements d'une pertinence de développement significative et d'un potentiel élevé en termes de durabilité financière, mais qui sont considérés comme insuffisamment rentables ou trop risqués pour satisfaire, globalement, à l'objectif de rendement visé à l'article 9, §2 de la loi BIO.

§2. BIO recherche le break-even comme objectif de rentabilité pour le portefeuille financé par des subsides en capital, sans tenir compte des coûts de gestion visés à l'article 55, §2.

Art. 21. Les interventions de BIO qui sont financées avec des subsides en capital ont la forme de participations en capital ou de prêts.

Art. 22. §1. Les interventions financées par des subsides en capital s'adressent prioritairement aux entreprises cibles et secteurs suivants :

1° les MPME, en ce compris les structures intermédiaires ciblant les MPME, dont les fonds de capital-risque ;

2° les projets d'énergie renouvelable et systèmes d'électrification ;

3° les entreprises développant des projets de numérisation et fonds d'investissement à forte composante numérique ;

4° les institutions financières contribuant à l'inclusion financière de petites entreprises et de la population locale ;

5° les entreprises du secteur agricole et les structures soutenant ces entreprises ;

6° les entreprises de l'économie sociale.

§2 Dans ses interventions BIO recherche plus de complémentarités et de synergies avec les acteurs de la politique de développement

Art. 23. Les interventions qui sont financées par des subsides en capital sont soumises aux restrictions suivantes :

1° le montant d'investissement est de minimum 500 000 euros et maximum 3 000 000 euros ;

2° maximum vingt pour cent du montant global des subsides en capital peut être utilisé dans un même pays.

Art. 24. Het investeringscomité van BIO spreekt zich uit over de ontvankelijkheid van elke interventie die BIO overweegt te financieren met kapitaalsubsidies. Het investeringscomité kan het voorstel doorverwijzen naar de raad van bestuur, die zich vervolgens over de ontvankelijkheid uitspreekt.

Afdeling 5 - Nadere regels voor toekenning van subsidies (artikel 3ter van de BIO-wet)

Art. 25. §1. Een subsidie is steeds gekoppeld aan een investering of een potentiële investering, waarmee de subsidie complementair moet zijn, dit wil zeggen dat de subsidie tot doel moet hebben bij te dragen tot het bereiken van de doelstellingen die BIO nastreeft met de (potentiële) investering.

§2. De subsidies van BIO zijn additioneel in die zin dat de interventie zonder financiering door BIO ofwel niet zou worden uitgevoerd ofwel niet in dezelfde vorm of volgens dezelfde kwalitatieve eisen of standaarden zou worden uitgevoerd.

§3. BIO selecteert interventies op basis van hun verwachte impact en mogelijke synergie en complementariteit met de actoren van het ontwikkelingsbeleid.

§4. De toekenning van subsidies vindt plaats overeenkomstig de procedure en beleidslijnen goedgekeurd door de raad van bestuur binnen de drie maanden na de inwerkingtreding van dit beheerscontract.

Afdeling 6 - Nadere regels betreffende de rechtstreeks gesubsidieerde programma's (artikel 3quater van de BIO-wet)

Art. 26. De bepalingen van artikel 25 zijn van toepassing op de interventies bedoeld in artikel 3quater van de BIO-wet. BIO voert deze interventies zelf uit, door middel van experts die zij aanstelt.

Afdeling 7 - Nadere regels van de samenwerking tussen de Belgische Staat en BIO in het kader van de opdrachten bedoeld in artikel 3sexies van de BIO-wet

Art. 27. §1. De minister richt een verzoek tot interventie aan BIO, vergezeld van de referentietermen van de opdracht die moet worden gerealiseerd en de antwoordtermijnen.

Art. 24. Le comité d'investissement de BIO se prononce sur la recevabilité de chaque intervention que BIO envisage de financer avec des subsides en capital. Le comité d'investissement peut renvoyer la proposition vers le conseil d'administration, qui se prononce ensuite sur la recevabilité.

Section 5 - Modalités d'octroi des subsides (article 3ter de la loi BIO)

Art. 25. §1^{er}. Un subside est toujours lié à un investissement ou un investissement potentiel, avec lequel le subside doit être complémentaire, c'est-à-dire que le subside doit avoir pour but de contribuer à la réalisation des objectifs que poursuit BIO à travers l'investissement (potentiel).

§2. Les subsides de BIO sont additionnels en ce sens que sans le financement de BIO l'intervention soit ne serait pas réalisée, soit ne serait pas exécutée sous la même forme ou selon les mêmes exigences ou normes de qualité.

§3. BIO sélectionne des interventions sur la base de leur impact attendu et des complémentarités et synergies avec les acteurs de la politique de développement.

§4. L'octroi de subsides a lieu conformément à la procédure et aux politiques approuvées par le conseil d'administration dans les trois mois suivant l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion.

Section 6 - Modalités relatives aux programmes subsidiés directs (article 3quater de la loi BIO)

Art. 26. Les dispositions de l'article 25 sont d'application aux interventions visées à l'article 3quater de la loi BIO. BIO exécute elle-même ces interventions, par le biais d'experts qu'elle désigne.

Section 7 - Modalités de la collaboration entre l'État belge et BIO dans le cadre des missions visées à l'article 3sexies de la loi BIO

Art. 27. §1^{er}. Le ministre adresse une demande d'intervention à BIO, accompagnée des termes de référence de la mission qui doit être réalisée et des délais de réponse.

§2. Binnen de afgesproken termijn bezorgt BIO de minister een voorstel van overeenkomst. In geval van weigering maakt BIO een formeel gemotiveerde weigeringsbeslissing aan de minister over binnen een termijn van 120 dagen.

§3. Indien nodig onderhandelt de minister over het voorstel met BIO. Binnen de afgesproken termijn betekent hij of zijn akkoord met het voorstel, of zijn formeel gemotiveerde weigeringsbeslissing aan BIO.

§4. Elke goedgekeurde opdracht maakt het voorwerp uit van een overeenkomst tussen de Belgische Staat en BIO. Deze overeenkomst bepaalt de marktconforme vergoeding die BIO ontvangt voor de opdracht, de referentietermen, het budget, de nadere regels voor de verlenging en de wijziging van de opdracht, alsook de nadere regels voor de rapportering.

Hoofdstuk 3 – Bepalingen betreffende de organisatie en het beheer

Afdeling 1 – Organisatie

Art. 28. §1. De beheerscapaciteit bedoeld in artikel 2quinquies van de BIO-wet, bestaat voor BIO uit het beschikken over de adequate strategieën, processen en procedures om een kwaliteitsvolle uitvoering van haar maatschappelijke doel en de opdrachten die haar worden toegewezen, te waarborgen.

De beheerscapaciteit groepeert zich rond vier domeinen:

- 1° het strategisch beheer;
- 2° het operationeel en administratief beheer en de interne controle;
- 3° het expertisebeheer;
- 4° het beheer van de monitoring en de evaluatie.

§2. De capaciteit voor strategisch beheer wordt beoordeeld aan de hand van:

- 1° het jaarlijkse ondernemingsplan;
- 2° de afrekenbaarheid op de doelstellingen opgenomen in het ondernemingsplan via het desbetreffende jaarlijks verslag van de directie aan de raad van bestuur.

§3. De capaciteit voor operationeel en administratief beheer en voor interne controle wordt beoordeeld via het verkrijgen van een accreditatie bedoeld in artikel 2quinquies, §5 van de BIO-wet of, indien zo'n accreditatie niet

§2. Dans le délai convenu, BIO transmet au ministre une proposition de convention. En cas de refus, BIO transmet au ministre une décision de refus formellement motivée dans un délai de 120 jours.

§3. Si nécessaire, le ministre négocie la proposition avec BIO. Dans le délai convenu, il notifie à BIO soit son accord sur la proposition, soit sa décision de refus formellement motivée.

§4. Chaque mission approuvée fait l'objet d'une convention entre l'État belge et BIO. Cette convention détermine l'indemnité conforme au marché que BIO perçoit pour la mission, les termes de référence, le budget, les modalités de prolongation et de modification de la mission, ainsi que les modalités de rapportage.

Chapitre 3 – Dispositions relatives à l'organisation et à la gestion

Section 1^{re} - Organisation

Art. 28. §1^{er}. La capacité de gestion visée à l'article 2quinquies de la loi BIO est le fait pour BIO de disposer des stratégies, processus et procédures adéquats pour assurer une exécution de qualité de son objet social et des missions qui lui sont attribuées.

La capacité de gestion s'articule autour de quatre domaines :

- 1° la gestion stratégique ;
- 2° la gestion opérationnelle et administrative et le contrôle interne ;
- 3° la gestion de l'expertise ;
- 4° la gestion du monitoring et de l'évaluation.

§2. La capacité de gestion stratégique est appréciée à travers :

- 1° le plan d'entreprise annuel ;
- 2° la redevabilité sur les objectifs repris dans le plan d'entreprise à travers le rapport annuel concerné de la direction au conseil d'administration.

§3. La capacité de gestion opérationnelle, administrative et de contrôle interne est appréciée, à travers l'obtention d'une accréditation visée à l'article 2quinquies, §5 de la loi BIO ou, si une telle accréditation n'existe

bestaat, via een verificatie door een onafhankelijk organisme.

§4. BIO zal een systeem ontwikkelen teneinde zeker te stellen dat zij te allen tijde over de expertise beschikt die nodig is om haar activiteiten naar behoren uit te voeren, en zal dit systeem laten verifiëren door een onafhankelijk organisme.

§5. De capaciteit voor het beheer van de monitoring en de evaluatie wordt, voor de duur van dit beheerscontract, vastgesteld via de certificering van het beheer van de evaluaties door de DBE, zoals bedoeld in artikel 32.

§6. In het geval waar, tijdens de duur van dit beheerscontract, een regeringscommissaris vaststelt dat BIO niet meer volledig kan voldoen aan de criteria inzake beheerscapaciteit, stelt hij de raad van bestuur hiervan in kennis.

Indien de raad van bestuur, na onderzoek, tot dezelfde vaststelling komt, zal hij erover waken dat het management van BIO binnen de twee maanden na de kennisgeving een remediëringsplan voorlegt, samen met de uitvoeringstermijnen

Indien blijkt dat het remediëringsplan niet de gewenste resultaten heeft, kan de regeringscommissaris, na bespreking door de raad van bestuur, aan de minister voorstellen om na te gaan of BIO nog over de vereiste beheerscapaciteit beschikt. De minister neemt een formeel gemotiveerde beslissing binnen de veertien dagen na de betekening van het advies van één of beide regeringscommissarissen.

§7. Bij de voorbereiding van een nieuw beheerscontract wordt nagegaan of BIO voldoet aan de criteria met betrekking tot de beheerscapaciteit.

Art. 29. Binnen de grenzen van de BIO-wet, de toepasselijke wet- en regelgeving, dit beheerscontract en de statuten, is BIO vrij alle activiteiten te ontwikkelen die nodig of nuttig zijn voor de verwezenlijking van haar maatschappelijk doel.

De Belgische Staat verbindt zich ertoe de beheersautonomie van BIO te respecteren en zich niet te mengen in het bestuur van de onderneming, dat de verantwoordelijkheid is van de raad van bestuur. In dat opzicht beslist BIO over de

pas, à travers une vérification par un organisme indépendant.

§4. BIO développera un système afin de s'assurer qu'elle dispose en tout temps de l'expertise qui est nécessaire pour mener à bien ses activités, et fera vérifier ce système par un organisme indépendant.

§5. La capacité de gestion du monitoring et de l'évaluation est appréciée, pour la durée du présent contrat de gestion, à travers la certification de la gestion des évaluations par le SES, telles que visées à l'article 32.

§ 6. Dans le cas où, pendant la durée du présent contrat de gestion, un commissaire du gouvernement constate que BIO pourrait ne plus satisfaire complètement aux critères en matière de capacité de gestion, il le notifie au conseil d'administration.

Si le conseil d'administration, après examen, parvient au même constat, il veillera à ce que le management de BIO lui soumette dans un délai de deux mois après la notification un plan de remédiation, assorti du délai de mise en œuvre.

S'il s'avère que le plan de remédiation ne produit pas les résultats escomptés, le commissaire du gouvernement peut, après discussion au conseil d'administration, proposer au ministre de vérifier si BIO dispose encore de la capacité de gestion requise. Le ministre prend une décision formellement motivée dans les quatorze jours après la notification de l'avis de l'un ou des deux commissaires du gouvernement.

§7. Lors de la préparation d'un nouveau contrat de gestion, il est vérifié si BIO satisfait aux critères en matière de capacité de gestion.

Art. 29. Dans les limites de la loi BIO, de la législation et réglementation applicables, du présent contrat de gestion et des statuts, BIO est libre de développer toutes les activités qui sont nécessaires ou utiles à la réalisation de son objet social.

L'État belge s'engage à respecter l'autonomie de gestion de BIO et à ne pas s'immiscer dans la gestion de l'entreprise, qui est la responsabilité du conseil d'administration. À ce titre, BIO décide des ressources humaines

menselijke en financiële middelen die zij inzet met het oog op het realiseren van haar maatschappelijk doel en het behalen van de doelstellingen bepaald in dit beheerscontract.

Art. 30. BIO verbindt zich ertoe haar personeel te sensibiliseren en op te leiden wat betreft de waarden, opdrachten en principes van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking, zoals bedoeld in hoofdstukken 2 en 3 van de ontwikkelingswet. Daartoe zal BIO voldoende interne expertise inzake duurzame menselijke ontwikkeling voorzien met het oog op een optimalisatie van de relevantie en de doeltreffendheid van haar interventies.

Art. 31. §1. BIO beschikt over een methodologie gebaseerd op relevante ontwikkelingsdoelstellingen, die zij verder ontwikkelt, verspreidt, onderhoudt en aanpast waar nodig, om de ontwikkelingsrelevantie van elke investering te meten en te monitoren zowel ex ante, tijdens de interventie en ex post, op basis van geselecteerde ontwikkelingsindicatoren. De relevante indicatoren worden bepaald in overleg tussen BIO en de DGD.

§2. BIO schrijft zich in in de aanpak van de DGD inzake het gebruik van doelen gelinkt aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, rekening houdend met de eigenheid van BIO. Dit laat de Belgische Staat toe de bijdrage van BIO aan de Agenda 2030 op te volgen.

§3. BIO stelt jaarlijks een verslag op met de voornaamste verwezenlijkingen, de lessons learned en de aanbevelingen, dat wordt voorgelegd aan de raad van bestuur, vergezeld van een overzicht van de vooruitgang van de portfolio in het bereiken van de resultaten op output- en outcomeniveau.

Art. 32. Jaarlijks wordt een staal van de interventies van BIO geselecteerd, bestaande uit zowel lopende interventies als afgelopen interventies, voor een grondige evaluatie van de relevantie van deze interventies voor de lokale ontwikkeling.

De te evalueren interventies worden geselecteerd volgens een gekozen thema. Het aantal te selecteren interventies wordt bepaald in functie van het type interventie (rechtstreeks of onrechtstreeks, grootte), waarbij erop wordt

et financières qu'elle met en œuvre en vue de la réalisation de son objet social et de l'atteinte des objectifs établis dans le présent contrat de gestion.

Art. 30. BIO s'engage à sensibiliser et former son personnel aux valeurs, missions et principes de la Coopération belge au Développement, tels que visés aux chapitres 2 et 3 de la loi développement. À cette fin, BIO prévoira suffisamment d'expertise interne en matière de développement humain durable en vue d'une optimisation de la pertinence et l'efficacité de ses interventions.

Art. 31. §1^{er}. BIO dispose d'une méthodologie basée sur des objectifs de développement pertinents, qu'elle développe, diffuse, entretient et adapte où nécessaire, afin de mesurer et monitorer la pertinence de développement de chaque investissement tant ex-ante, pendant l'intervention et ex-post, sur la base d'indicateurs de développement sélectionnés. Les indicateurs pertinents sont définis en concertation entre BIO et la DGD.

§2. BIO s'inscrit dans l'approche de la DGD relative à l'utilisation des cibles liées aux objectifs de développement durable, en tenant compte de la spécificité de BIO. Cela permet à l'État belge de suivre la contribution de BIO à l'Agenda 2030.

§3. BIO élabore chaque année un rapport reprenant les principales réalisations, les enseignements tirés et les recommandations, lequel est soumis au conseil d'administration, accompagné d'un aperçu du progrès du portefeuille dans l'atteinte des résultats au niveau outcome et output.

Art. 32. Chaque année, un échantillon des interventions de BIO, comprenant tant des interventions en cours que des interventions terminées, est sélectionné pour une évaluation détaillée de la pertinence de ces interventions pour le développement local.

Les interventions à évaluer sont sélectionnées selon un thème choisi. Le nombre d'interventions à sélectionner est déterminé en fonction du type d'intervention (directe ou indirecte, taille), tout en veillant à ce que

toegezien dat het staal voldoende representatief is in functie van het gekozen thema.

De evaluatie wordt gestuurd door een comité, bestaande uit vertegenwoordigers van BIO, de DGD en de DBE. Het comité:

- 1° valideert de samenstelling van het staal;
- 2° keurt de referentietermen van de opdracht van de experten belast met de evaluaties, goed;
- 3° volgt de werken van de experten op en stuurt die waar nodig bij;
- 4° beoordeelt de resultaten van de evaluatie.

De resultaten van de evaluatie worden voorgelegd aan de raad van bestuur.

Art. 33. §1. BIO leeft de Belgische en Europese wetten en reglementeringen inzake gender en gendermainstreaming na, en verbindt zich ertoe bij te dragen tot de verwezenlijking van de internationale engagementen van België op dat vlak met, als doel, de gelijkheid van vrouwen en mannen.

§2. Om hierin te slagen, keurt de raad van bestuur een nieuwe genderstrategie goed, uiterlijk een jaar na de inwerkingtreding van dit beheerscontract. Deze genderstrategie is van toepassing op de interventies van BIO en op haar interne werking.

§3. De verwezenlijking van de genderstrategie maakt het voorwerp uit van een planning via het ondernemingsplan vanaf 2020.

Afdeling 2 - Beheer

Art. 34. De raad van bestuur keurt elk jaar het ondernemingsplan voor het volgende jaar goed voor 31 december.

Art. 35. BIO voert haar activiteiten uit met inachtneming van de geldende principes van goed bestuur, zoals weergegeven in het charter van de bestuurder van BIO, dat als bijlage bij dit beheerscontract gaat. Het charter wordt ondertekend door elk lid van de raad van bestuur van BIO.

Art. 36. § 1. De raad van bestuur stelt het auditcomité samen, dat minstens één lid telt dat deskundig is op het vlak van interne audit en minstens één ander lid dat deskundig is op het vlak van ontwikkelingssamenwerking. De raad

l'échantillon soit suffisamment représentatif en fonction du thème choisi.

L'évaluation est menée par un comité, composé de représentants de BIO, de la DGD et du SES. Le comité :

- 1° valide la composition de l'échantillon ;
- 2° approuve les termes de référence de la mission des experts chargés des évaluations ;
- 3° suit les travaux des experts et corrige ceux-ci où nécessaire;
- 4° évalue les résultats de l'évaluation.

Les résultats de l'évaluation sont soumis au conseil d'administration.

Art. 33. §1^{er}. BIO respecte les lois et réglementations belges et européennes en matière de genre et d'intégration de l'égalité hommes-femmes (gendermainstreaming), et s'engage ainsi à contribuer à la réalisation des engagements internationaux de la Belgique en la matière avec, comme objectif, l'égalité des femmes et des hommes.

§2. Pour y parvenir, le conseil d'administration approuve une nouvelle stratégie genre, au plus tard un an après l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion. Cette stratégie genre s'applique aux interventions de BIO et à son fonctionnement interne.

§3. La réalisation de la stratégie genre fera l'objet d'une planification à travers le plan d'entreprise dès 2020.

Section 2 – Gestion

Art. 34. Le conseil d'administration approuve chaque année le plan d'entreprise pour l'année suivante au plus tard le 31 décembre.

Art. 35. BIO mène ses activités dans le respect des principes de bonne gouvernance en vigueur, tels que reflétés dans la charte de l'administrateur de BIO, jointe en annexe du présent contrat de gestion. La charte est signée par chaque membre du conseil d'administration de BIO.

Art. 36. §1^{er}. Le conseil d'administration constitue le comité d'audit, qui compte au moins un membre spécialisé en audits internes et au moins un autre membre spécialisé en coopération au développement. Le conseil

van bestuur stelt het charter van het auditcomité op.

§2. Binnen BIO is er een interne auditdienst, die rapporteert aan de raad van bestuur. Deze onafhankelijke dienst werkt volgens de bepalingen van het charter voor interne audit, goedgekeurd door de raad van bestuur.

Art. 37. BIO ondertekent het Integriteitscharter van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking en implementeert de hierin afgesproken maatregelen.

Art. 38. BIO ontwikkelt en implementeert een efficiënt en toegankelijk klachtenmechanisme, waarbij elke belanghebbende bij een vermeende schending van bepalingen omtrent integriteit in de ruime zin of in sociale en milieu-aangelegenheden een klacht kan indienen bij een centraal meldingspunt. BIO garandeert een onafhankelijke en onpartijdige behandeling van de klachten.

Art. 39. BIO ontwikkelt en implementeert adequate procedures inzake de strijd tegen het witwassen van kapitaal en de financiering van het terrorisme, overeenkomstig de Belgische wetgeving ter zake. BIO evalueert deze procedures regelmatig en herzielt ze indien nodig.

Art. 40. BIO verzekert de transparantie van haar activiteiten met respect voor de standaarden van het International Aid Transparency Initiative, volgens modaliteiten bepaald in overleg met de DGD.

Afdeling 3 – Operationele doelstellingen

Art. 41. De verplichting voor BIO om de operationele doelstellingen te behalen is onderworpen aan de volgende voorafgaande voorwaarden:

1° de effectieve toekenning van de middelen zoals bepaald in dit beheerscontract;

2° het niet in vraag stellen of ingrijpend wijzigen, tijdens de volledige looptijd van dit beheerscontract, van de toepasselijke regels die de interventies van BIO beheersen en die bepalend zijn voor de investeringsstrategie van BIO;

d'administration établit la charte du comité d'audit.

§2. Au sein de BIO, il y a un service d'audit interne, qui rapporte au conseil d'administration. Ce service indépendant fonctionne conformément aux dispositions de la charte d'audit interne, approuvée par le conseil d'administration.

Art. 37. BIO signe la Charte d'intégrité de la Coopération belge au Développement et met en œuvre les mesures qui y sont convenues.

Art. 38. BIO développe et met en œuvre un mécanisme de plaintes efficace et accessible, à travers lequel chaque intéressé peut déposer une plainte auprès d'un point de contact central en cas d'une violation présumée de dispositions en matière d'intégrité au sens large ou en matière sociale et environnementale. BIO garantit un traitement indépendant et impartial des plaintes.

Art. 39. BIO développe et met en œuvre des procédures adéquates en matière de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, conformément à la législation belge en la matière. BIO évalue ces procédures régulièrement et les révisé si nécessaire.

Art. 40. BIO assure la transparence de ses activités dans le respect des standards de l'International Aid Transparency Initiative, selon des modalités définies en concertation avec la DGD.

Section 3 – Objectifs opérationnels

Art. 41. L'obligation pour BIO d'atteindre les objectifs opérationnels est soumise aux conditions préalables suivantes :

1° l'octroi effectif des moyens comme prévu par le présent contrat de gestion ;

2° l'absence de remise en question ou de modification substantielle, pendant la durée entière du présent contrat de gestion, des règles applicables qui régissent les interventions de BIO et qui sont déterminantes pour la stratégie d'investissement de BIO ;

3° de afwezigheid van onvoorziene omstandigheden die de activiteiten van BIO op significante wijze zouden beïnvloeden.

Art. 42. § 1. De interventies van BIO passen in het algemene kader van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking en de 2030 Agenda voor duurzame ontwikkeling en dragen bij tot de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Op grond van de methodologie bedoeld in artikel 31 toont BIO in de rapportering bedoeld in artikel 60, §1, 1° aan dat haar interventies hier effectief toe bijdragen .

§2. Het volume van de netto-engagementen op 31 december van elk jaar bedraagt minstens vijfenzeventig percent van de totale investeringsmiddelen.

§3. De netto-engagementen op 31 december van elk jaar in de prioritaire sectoren bedoeld in artikel 14 vertegenwoordigen minstens vijfenzeventig percent van de netto-engagementen van BIO.

§4. Het totale bedrag van de subsidies toegekend binnen de prioritaire sectoren bedoeld in artikel 14 tussen 1 januari en 31 december van elk jaar vertegenwoordigt minstens vijfenzeventig percent van het totale bedrag van de subsidies toegekend in dezelfde periode.

§5. De risicoportfolio overschrijdt tien percent van de openstaande leningenportfolio niet.

§6. Het provisionniveau van de globale portfolio overschrijdt zeven percent van de openstaande portfolio niet.

§7. Indien één van deze doelstellingen niet bereikt wordt, zal BIO een actieplan voorleggen aan de raad van bestuur binnen de drie maanden vanaf de vaststelling van de niet-naleving.

Hoofdstuk 4 – Samenwerking en communicatie

Afdeling 1 - Algemeen

Art. 43. §1. De Belgische Staat faciliteert de dialoog en waakt over de optimale samenhang en synergie tussen de verschillende actoren van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.

De Belgische Staat bevestigt de rol van BIO als sleutelactor van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking in de ondersteuning van de ontwikkeling van de privésector en erkent BIO als bevoorrechte actor voor investeringen in de privésector van de interventielanden.

3° l'absence de circonstances imprévues qui pourront influencer les activités de BIO de manière significative.

Art. 42. §1^{er}. Les interventions de BIO s'inscrivent dans le cadre général de la Coopération belge au Développement et de l'Agenda 2030 pour le développement durable et contribuent à la réalisation des objectifs de développement durable. Sur la base de la méthodologie visée à l'article 31, BIO démontre dans le rapportage visé à l'article 60, §1^{er}, 1° que ses interventions y contribuent effectivement.

§2. Le volume des engagements nets au 31 décembre de chaque année s'élève au minimum à septante-cinq pour cent des moyens totaux d'investissement.

§3. Les engagements nets au 31 décembre de chaque année dans les secteurs prioritaires visés à l'article 14 représentent au moins septante-cinq pour cent des engagements nets de BIO.

§4. Le montant total des subsides octroyés dans les secteurs prioritaires visés à l'article 14 entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre de chaque année représente au moins septante-cinq pour cent du montant total des subsides octroyés durant la même période.

§5. Le portefeuille à risque ne dépasse pas dix pour cent de l'encours du portefeuille de prêts.

§6. Le niveau de provisionnement du portefeuille global ne dépasse pas sept pour cent de l'encours du portefeuille.

Si un des objectifs n'est pas atteint, BIO soumettra un plan d'action au conseil d'administration dans les trois mois suivant la constatation de la non-conformité.

Chapitre 4 – Coopération et communication

Section 1^{re} – Généralités

Art. 43. §1^{er}. L'État belge facilite le dialogue et veille à une cohésion et une synergie optimales entre les différents acteurs de la Coopération belge au Développement.

L'État belge confirme le rôle de BIO comme acteur clé de la Coopération belge au Développement dans le soutien du développement du secteur privé et reconnaît BIO comme acteur privilégié pour des

§2. De Belgische Staat ondersteunt BIO en zet alle nodige politieke stappen bij de interventielanden opdat de activiteiten van BIO er kunnen worden uitgevoerd in een aangepast juridisch en reglementair kader.

§3. De Belgische Staat zet alle nodige politieke stappen bij de interventielanden om de problemen op te lossen die zouden kunnen ontstaan in verband met de activiteiten van BIO.

§4. De Belgische Staat biedt aan alle expat-personeelsleden van BIO en hun gezin dezelfde garanties als deze die zijn expat-personeel geniet wat betreft de evacuatie en repatriëring om veiligheidsredenen.

Afdeling 2 - De posten

Art. 44. §1. BIO past de procedure bedoeld in dit artikel toe voor elke interventie .

§2. De Directeur-generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp deelt de opdracht van BIO en de door BIO goedgekeurde investeringsstrategie mee aan de posten, en coördineert de relaties van BIO met de posten.

De DGD ziet er op toe dat de posten het vertrouwelijke karakter respecteren van de informatie meegedeeld door BIO.

Indien een interventie verschillende interventielanden betreft, wijst de DGD de te raadplegen post aan.

§3. Tijdens de analyse van financieringsdossiers zal BIO de post raadplegen over:

1° de lokale omstandigheden;

2° de coherentie van de interventie met het lokale ontwikkelingsbeleid en met de interventies van de andere actoren van het ontwikkelingsbeleid;

3° de reputatie van de lokale partner.

De opdracht en investeringsstrategie van BIO worden niet in vraag gesteld door de posten.

De post wordt geacht om zijn advies aan BIO over te maken binnen 14 werkdagen na ontvangst van de vraag van BIO. Overigens heeft de post de mogelijkheid om geen advies te geven, indien hij zich daar, om welke reden dan ook, niet toe in staat acht.

investissements dans le secteur privé des pays d'intervention.

§2. L'État belge soutient BIO et entreprend toutes les démarches politiques nécessaires auprès des pays d'intervention pour que les activités de BIO puissent y être menées dans un cadre juridique et réglementaire adapté.

§3. L'État belge entreprend toutes les démarches politiques nécessaires auprès des pays d'intervention afin de résoudre les problèmes qui pourraient survenir en rapport avec les activités de BIO.

§4. L'État belge offre à tous les membres expatriés du personnel de BIO et à leur famille les mêmes garanties que celles dont bénéficie son personnel expatrié en matière d'évacuation et de rapatriement pour raisons de sécurité.

Section 2 – Les postes

Art. 44. §1^{er}. BIO applique la procédure visée dans cet article pour chaque intervention .

§2. Le Directeur général de la Coopération au Développement et de l'Aide humanitaire communique la mission de BIO et la stratégie d'investissement approuvée par BIO aux postes, et coordonne les relations de BIO avec les postes.

La DGD veille à ce que les postes respectent le caractère confidentiel de l'information communiquée par BIO.

Si une intervention concerne plusieurs pays d'intervention, la DGD désigne le poste à consulter.

§3. Dans le cadre de l'analyse des dossiers de financement, BIO consultera le poste au sujet de:

1° les circonstances locales;

2° la cohérence de l'intervention avec la politique de développement locale et avec les interventions des autres acteurs de la politique de développement ;

3° la réputation du partenaire local.

La mission et la stratégie d'investissement de BIO ne sont pas mises en question par les postes.

Le poste est supposé transmettre son avis à BIO dans les 14 jours ouvrables après la réception de la question de BIO. Le poste a du reste la possibilité de ne pas rendre d'avis, s'il s'estime, pour une raison quelconque, dans l'impossibilité de le faire.

BIO houdt rekening met de opmerkingen geformuleerd door de post bij de analyse van het financieringsdossier.

BIO informeert de post over de belangrijke ontwikkelingen van de financieringsdossiers waarover de post werd geraadpleegd, zoals de goedkeuring door de beslissingsorganen van BIO en het afsluiten van overeenkomsten.

§5. BIO brengt de post op de hoogte van elk bezoek in het interventieland in het kader van een mogelijke interventie.

Bij die bezoeken wordt een ontmoeting georganiseerd tussen de vertegenwoordigers van BIO en de post.

Art. 45. §1. BIO informeert de post van elk bezoek dat zij plant in een interventieland, ook buiten de raadplegingsprocedure. De vertegenwoordigers van BIO bezoeken telkens de post.

§2. BIO informeert de posten systematisch omtrent haar activiteiten en haar portfolio in een betrokken land.

De posten delen relevante informatie aan BIO in verband met een betrokken interventieland op verzoek van BIO of uit eigen initiatief.

Art. 46. De posten dragen bij tot de bekendmaking van de activiteiten van BIO en streven naar de visibiliteit van BIO in de interventielanden.

Afdeling 3 - Samenwerking met de DGD

Art. 47. §1. BIO stemt haar investeringsstrategie en -prioriteiten af op het algemeen kader van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking, in het bijzonder wat betreft initiatieven die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met de ontwikkeling van de privésector.

§2. Op uitnodiging van de DGD, draagt BIO bij tot de programmacyclus voor de gouvernementele samenwerking, evenals tot de strategische reflecties en/of reflecties met betrekking specifieke dossiers. De bijdrage geleverd door BIO vindt plaats volgens nadere regels overeen te komen in onderling overleg.

§3. De DGD en BIO voeren periodiek overleg over de bepalingen in dit beheerscontract. Dit overleg vindt in principe plaats op een trimestriële

BIO tient compte des remarques formulées par le poste lors de l'analyse du dossier de financement.

BIO informe le poste des développements importants des dossiers de financement au sujet desquels le poste a été consulté, comme l'approbation par les organes de décision de BIO et la conclusion de conventions.

§5. BIO informe le poste de chaque visite dans le pays d'intervention dans le cadre d'une intervention possible.

Lors de ces visites une rencontre est organisée entre les représentants de BIO et le poste.

Art. 45. §1^{er}. BIO informe le poste de chaque visite qu'elle envisage dans un pays d'intervention, aussi en dehors de la procédure de consultation. Les représentants de BIO visitent à chaque fois le poste.

§2. BIO informe systématiquement les postes de ses activités et de son portefeuille dans un pays concerné.

Les postes communiquent à BIO des informations pertinentes relatives à un pays d'intervention concerné à la demande de BIO ou de leur propre initiative.

Art. 46. Les postes contribuent à la publication des activités de BIO et œuvrent à la visibilité de BIO dans les pays d'intervention.

Section 3 – Coopération avec la DGD

Art. 47. §1^{er}. BIO aligne sa stratégie et ses priorités d'investissement sur le cadre général de la Coopération belge au Développement, plus spécifiquement en ce qui concerne les initiatives ayant un rapport direct ou indirect avec le développement du secteur privé.

§2. A l'invitation de la DGD, BIO contribuera au cycle de programmation pour la coopération gouvernementale ainsi qu'aux réflexions stratégiques et/ou sur des dossiers bien précis. La contribution apportée par BIO s'effectuera selon des modalités convenues de commun accord.

§3. La DGD et BIO mènent une concertation périodique sur les dispositions du présent contrat de gestion. Cette concertation a en principe lieu sur une base trimestrielle, sur la base d'un ordre

basis, op basis van een agenda die afwisselend door de DGD en door BIO wordt voorbereid.

du jour préparé en alternance par la DGD et par BIO.

Afdeling 4 – Samenwerking met Enabel en FINEXPO

Section 4 – Coopération avec Enabel et FINEXPO

Art. 48. §1. De Directeur-generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp leidt een werkgroep, bestaande uit experts van BIO, FINEXPO en Enabel, die belast is met het vaststellen van de opportuniteiten van een mogelijke samenwerking tussen de drie instellingen met als doel om, onder andere, synergiën en coherente strategieën te ontwikkelen, complementariteit te benutten en overlappingsen te voorkomen op het gebied van de ontwikkeling van het ondernemerschap in interventielanden. Deze werkgroep vergadert minstens tweemaal per jaar.

Art. 48. §1^{er}. Le Directeur général de la Coopération et Développement et de l'Aide humanitaire dirige un groupe de travail, composé d'experts de BIO, FINEXPO et Enabel, qui est chargé d'établir les opportunités d'une coopération possible entre les trois institutions afin de, entre autres, développer des synergies et des stratégies cohérentes, exploiter les complémentarités et éviter des doublons sur le plan du développement de l'entrepreneuriat dans -des pays d'intervention. Ce groupe de travail se réunit au moins deux fois par an.

§2. In overleg met Enabel levert BIO inspanningen om opportuniteiten te identificeren voor interventies die complementair zijn met de activiteiten van Enabel.

§2. En concertation avec Enabel, BIO s'efforce d'identifier des opportunités d'interventions qui sont complémentaires avec les activités de Enabel.

Afdeling 5 - Communicatie

Section 5 - Communication

Art. 49. §1. De Belgische Staat communiceert, via de tussenkomst van de DGD en zijn posten in de interventielanden, over het mandaat van BIO, haar voornaamste interventieassen en werkingsmodaliteiten, alsook over de sleutelementen van de jaarlijkse rapportering die BIO verstrekt aan de DGD.

Art. 49. §1^{er}. L'État belge communique, par l'intermédiaire de la DGD et de ses postes dans les pays d'intervention, sur le mandat de BIO, ses principaux axes d'intervention et modalités de fonctionnement, ainsi que sur les éléments clés du rapportage annuel que BIO transmet à la DGD.

§2. De Belgische Staat zal de strategie en de interventies van BIO in zijn externe communicatie ondersteunen.

§2. L'État belge soutient la stratégie et les interventions de BIO dans ses communications externes.

Art. 50. §1. BIO benadrukt in haar communicatieactiviteiten dat zij deel uitmaakt van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking, en maakt dat ook bekend aan de begunstigden van haar interventies.

Art. 50. §1^{er}. BIO souligne dans ses activités de communications qu'elle fait partie de la Coopération belge au Développement, et fait également connaître ceci aux bénéficiaires de ses interventions.

Deze verplichting geldt niet wanneer deze communicatie mogelijk schadelijk zou zijn voor het mandaat of de veiligheid van het personeel van BIO of van haar partners, of voor de veiligheid van de lokale gemeenschap.

Cette obligation ne s'applique pas lorsque cette communication risque d'être nuisible au mandat ou à la sécurité du personnel de BIO ou de ses partenaires, ou à la sécurité de la communauté locale.

§2. In haar digitale identiteit en overige publicaties vermeldt BIO duidelijk dat zij tot de Belgische Ontwikkelingssamenwerking behoort.

§2. Dans son identité numérique et autres publications, BIO mentionne clairement qu'elle appartient à la Coopération belge au Développement.

§3. BIO geeft de Belgische Staat toestemming om al haar informatiedocumenten bestemd voor het groot publiek te reproduceren en te gebruiken, met uitzondering van de illustraties waar mogelijk auteursrecht op berust.

Art. 51. Onder voorbehoud van de vertrouwelijkheid van bepaalde gegevens met een commercieel karakter beantwoorden de Belgische Staat en BIO de wederzijdse vragen om informatie betreffende hun activiteiten of binnen hun expertisegebied, met name betreffende de ontwikkeling van de privésector in interventielanden en de lokale situatie. De nadere regels van de informatie-uitwisseling worden geval per geval overeengekomen tussen de Belgische Staat en BIO.

Hoofdstuk 5 – Financiële bepalingen

Afdeling 1 - Algemene bepalingen

Art. 52. §1. BIO beheert de middelen die haar zijn toegewezen met eerbied voor de principes van doelmatigheid, doeltreffendheid en zuinigheid.

§2. De vergoeding voor de opdrachten bedoeld in artikel 3bis, 6°/1 van de BIO-wet wordt bepaald in de overeenkomst met de betrokken opdrachtgevers.

De middelen van de Belgische Staat kunnen in geen geval dienen voor de financiering van de opdrachten bedoeld in artikel 3bis, 6°/1 van de BIO-wet.

§3 De vergoeding voor de opdrachten bedoeld in artikel 3sexies van de BIO-wet wordt bepaald in de overeenkomst met de Belgische Staat bedoeld in artikel 27, §4.

§4. BIO respecteert de specifieke richtlijnen die worden opgelegd aan de entiteiten die door het Instituut voor de Nationale Rekeningen geclassificeerd worden onder de centrale overheid.

§5. De methode voor de bepaling van het ESR-vorderingensaldo van BIO wordt vastgelegd in overleg met de Federale Overheidsdienst Beleid en Ondersteuning.

Afdeling 2 - Inbrengen in en buiten kapitaal

Art. 53. Op de datum van de inwerkingtreding van dit beheerscontract bedraagt het

§3. BIO accorde son consentement à l'État belge à reproduire et utiliser tous ses documents d'information destinés au grand public, à l'exception des illustrations sur lesquelles repose éventuellement un droit d'auteur.

Art. 51. Sous réserve de la confidentialité de certaines données à caractère commercial, l'État belge et BIO répondent aux demandes réciproques d'information concernant leurs activités ou leur domaine d'expertise, notamment relatives au développement du secteur privé dans des pays d'intervention et la situation locale. Les modalités de l'échange d'information seront convenues au cas par cas entre l'État belge et BIO.

Chapitre 5 – Dispositions financières

Section 1^{re} – Dispositions Générales

Art. 52. §1^{er}. BIO gère les moyens qui lui sont alloués dans le respect des principes d'efficience, d'efficacité et d'économie.

§2. La rémunération des missions visées à l'article 3bis, 6°/1 de la loi BIO est définie dans la convention avec les mandants concernés.

Les moyens de l'État belge ne peuvent en aucun cas servir au financement des missions visées à l'article 3bis, 6°/1 de la loi BIO.

§3 La rémunération des missions visées à l'article 3sexies de la loi BIO est définie dans la convention avec l'État belge visée à l'article 27, §4.

§4. BIO respecte les directives spécifiques qui sont imposées aux entités qui sont classifiées par l'Institut des Comptes nationaux sous l'autorité centrale.

§5. La méthode de détermination du solde de financement SEC de BIO est établie en concertation avec le Service public fédéral Stratégie et Appui.

Section 2 – Apports en et hors capital

Art. 53. À la date de l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion, le capital social de

maatschappelijk kapitaal van BIO 4.957.873 euro, vertegenwoordigd door 2.000 aandelen. Daarnaast heeft BIO [aantal aan te vullen op het moment van de ondertekening van het beheerscontract] winstbewijzen, zoals bedoeld in artikel 9, §1, 2° van de BIO-wet, uitgegeven voor een totaalbedrag van [aanvullen op het moment van de ondertekening van het beheerscontract], waarvan een bedrag van [x] geormerkt is voor klimaatfinanciering. Alle aandelen en winstbewijzen zijn volgestort en zijn eigendom van de Belgische Staat.

De inbrengen in en buiten kapitaal zijn bestemd om de investeringen van BIO te financieren en zijn onderworpen aan de rendementsdoelstelling bedoeld in artikel 9, §2 van de BIO-wet.

Art. 54. §1. Tijdens de looptijd van dit beheerscontract zal de Belgische Staat inbrengen buiten kapitaal realiseren, zoals bedoeld in artikel 9, §1, 2° van de BIO-wet, door in te schrijven op winstbewijzen, die ontwikkelingscertificaten genoemd worden, en dit voor een totaal bedrag van 60 miljoen euro.

In 2019 zal de inschrijving op de winstbewijzen 40 miljoen euro bedragen.

Tijdens de periode 2021 – 2022 zal de jaarlijkse inschrijving telkens 10 miljoen euro bedragen.

Deze spreiding kan in onderling overleg worden herzien.

§2. Indien de Belgische Staat specifieke middelen ontvangt voor klimaatfinanciering en indien die middelen een uitgave met een ESR-code 8 vereisen, kan de Belgische Staat bijkomend inschrijven op winstbewijzen.

Tijdens de periode 2019-2020 zal de Belgische Staat bijkomende inbrengen buiten kapitaal realiseren, zoals bedoeld in artikel 9,

§1, 2° van de BIO-wet door in te schrijven op winstbewijzen voor een maximaal bedrag van 50 miljoen euro.

Deze middelen moeten worden aangewend voor investeringen in klimaatprojecten.

§3. Wanneer middelen worden toegewezen om te worden aangewend voor een specifieke doelstelling, komen de Belgische Staat en BIO de nadere regels overeen voor de aanwending van de betrokken middelen, evenals de bijzondere rapporteringsverplichtingen van BIO.

BIO s'élève à 4 957 873 euros, représenté par 2 000 actions. BIO dispose en outre [nombre à compléter au moment de la signature du contrat de gestion] parts bénéficiaires, telles que visées à l'article 9, §1^{er}, 2° de la loi BIO, émises pour un montant total de [nombre à compléter au moment de la signature du contrat de gestion], dont un montant de [x] est affecté au financement climatique. Toutes les actions et parts bénéficiaires sont entièrement libérées et sont la propriété de l'État belge.

Les apports en et hors capital sont destinés à financer les investissements de BIO et sont soumis à l'objectif de rendement visé à l'article 9, §2 de la loi BIO.

Art. 54. §1^{er}. Pendant la durée du présent contrat de gestion, l'État belge réalisera des apports hors capital, tels que visés à l'article 9, §1^{er}, 2° de la loi BIO, en souscrivant des parts bénéficiaires, appelées certificats de développement, et ce pour un montant total de 60 millions d'euros.

En 2019, la souscription de parts bénéficiaires s'élèvera à 40 millions d'euros.

Durant la période 2021-2022, la souscription annuelle s'élèvera à chaque fois à 10 millions d'euros.

Cette répartition peut être revue de commun accord.

§2. Si l'État belge reçoit des moyens spécifiques pour le financement climatique et si ces moyens exigent une dépense de code SEC 8, l'État belge peut de manière additionnelle souscrire de nouvelles parts bénéficiaires.

Durant la période 2019-2020, l'État belge réalisera des apports supplémentaires hors capital, tels que visés à l'article 9, §1^{er}, 2° de la loi BIO en souscrivant des parts bénéficiaires pour un montant maximum de 50 millions d'euros.

Ces moyens doivent être affectés à des investissements dans des projets climatiques.

§3. Lorsque des moyens sont alloués pour être affectés à un objectif spécifique, l'État belge et BIO conviennent des modalités d'affectation des moyens concernés, ainsi que des obligations particulières de rapportage de BIO.

§4. De Belgische Staat betaalt, na ontvangst van een schuldvordering, de middelen bedoeld in paragraaf 1 uit voor 30 september van het betrokken jaar. De betaling van de middelen bedoeld in paragrafen 2 en 3 gebeurt op een tijdstip overeen te komen tussen de Belgische Staat en BIO en na ontvangst van een schuldvordering.

Afdeling 3 - Kapitaalsubsidies

Art. 55. §1. Tijdens de looptijd van dit beheerscontract zal de Belgische Staat kapitaalsubsidies toekennen aan BIO zoals bedoeld in artikel 9, §1, 3° van de BIO-wet voor een totaal bedrag van 50 miljoen euro, met een jaarlijkse limiet van 12 miljoen euro, voor investeringen bedoeld in artikel 9, §4 van de BIO-wet.

Het jaarlijks bedrag van de kapitaalsubsidies zal worden bepaald in de algemene uitgavenbegroting.

§2. De beheerskosten voor de investeringen bedoeld in artikel 9, §4 van de BIO-wet mogen ten laste worden gelegd van de kapitaalsubsidies ten bedrage van vijf percent van de ontvangen kapitaalsubsidies over de duur van dit beheerscontract.

§3. De kapitaalsubsidies worden twee maal per jaar aangevraagd door BIO om de liquide middelen te verkrijgen die vereist zijn om de investeringen te kunnen doen en om de gemaakte kosten te kunnen dekken en dit nadat vijfenzeventig percent van de vorige schijf werd aangewend.

BIO kan haar liquide middelen, zoals vastgesteld op 31 december van het voorgaande jaar, aanwenden voor het verstrekken van leningen die vallen onder de investeringen bedoeld in artikel 9, §4 van de BIO-wet, voor zover :

1° de liquide middelen steeds boven het vereiste minimum, bepaald door de raad van bestuur liggen;

2° de stortingen van de leningen worden gedekt door een toekomstige kapitaalsubsidie;

3° een maximum van acht miljoen euro per jaar wordt gerespecteerd..

§4 BIO voorziet een specifieke interne boekhoudprocedure voor de aanrekening van de transacties verbonden met de kapitaalsubsidies en

§4. L'État belge verse, après réception d'une déclaration de créance, les moyens visés au paragraphe 1^{er} avant le 30 septembre de l'année concernée. Le paiement des moyens visés dans les paragraphes 2 et 3 a lieu à une date à convenir entre l'État belge et BIO et après réception d'une déclaration de créance.

Section 3 – Subsidies en capital

Art. 55. §1^{er}. Pendant la durée du présent contrat de gestion, l'État belge octroiera à BIO des subsides en capital tels que visés à l'article 9, §1^{er}, 3° de la loi BIO pour un montant total de 50 millions d'euros, avec une limite annuelle de 12 millions d'euros pour des investissements visés à l'article 9, §4 de la loi BIO.

Le montant annuel des subsides en capital sera défini dans le budget général des dépenses.

§2. Les coûts de gestion des investissements visés à l'article 9, §4 de la loi BIO peuvent être imputés sur les subsides en capital à concurrence de cinq pourcent des subsides en capital reçus pendant la durée du présent contrat de gestion.

§3. Les subsides en capital sont demandés deux fois par an par BIO afin d'obtenir les liquidités qui sont requises pour pouvoir procéder aux investissements et pour couvrir les coûts encourus et ceci après l'affectation de la précédente tranche à concurrence de septante-cinq pour cent

BIO peut affecter ses liquidités, telles que fixées le 31 décembre de l'année précédente, à l'octroi de prêts relevant des investissements visés à l'article 9, §4 de la loi BIO, pour autant que :

1° les liquidités soient toujours supérieures au minimum requis, fixé par le conseil d'administration ;

2° les versements des prêts soient couverts par un subside en capital futur;

3° un maximum de huit millions d'euros par an soit respecté.

§4 BIO prévoit une procédure de comptabilité interne spécifique pour l'imputation des transactions liées aux subsides en capital et ce

dit conform het advies van het Instituut voor de Nationale Rekeningen.

Afdeling 4 - Subsidies

Art. 56. §1. Tijdens de looptijd van dit beheerscontract zal de Belgische Staat, voor de activiteiten bedoeld in de artikelen 3ter en 3quater van de BIO-wet, subsidies toekennen aan BIO voor een totaal bedrag van 10 miljoen euro, met een jaarlijkse limiet van 2 miljoen euro.

Het jaarlijks bedrag van deze subsidies zal worden bepaald in de algemene uitgavenbegroting.

§2. De beheerskosten voor de activiteiten bedoeld in de artikelen 3ter en 3quater van de BIO-wet mogen ten laste worden gelegd van de subsidies ten belope van twaalf percent van de ontvangen subsidies over de duur van dit beheerscontract.

§3. De middelen bedoeld in dit artikel worden gestort aan BIO in schijven van 1 miljoen euro.

Een eerste schijf kan pas aangevraagd en uitbetaald worden in 2019 als het niet besteed saldo van de reeds ontvangen middelen kleiner is dan 250.000 euro. Een volgende schijf kan pas worden uitbetaald na de ontvangst van een schuldvordering en van een bewijs dat aantoonst dat de vorige schijf voor vijftien procent besteed werd.

Afdeling 5 – Andere financiële modaliteiten

Art. 57. De operationele kosten, exclusief algemene provisies en waardeverminderingen, mogen op jaarbasis niet hoger liggen dan de som van de volgende elementen:

1° 1,2 percent van het netto-actief, zonder de kapitaalsubsidies, zoals vastgesteld aan het einde van het voorgaande boekjaar vermeerderd met het bedrag van de inbreng buiten kapitaal voorzien voor het betrokken jaar zoals bedoeld in artikel 54;

2° de beheerskosten die ten laste worden gelegd van de subsidies en de kapitaalsubsidies;

3° de som van de vergoedingen die BIO ontvangt voor de opdrachten bedoeld in de artikelen 3sexies en 3bis, 6°/1 van de BIO-wet.

Hoofdstuk 6 – Rapportering

conformément à l’avis de l’Institut des Comptes nationaux.

Section 4 - Subsidies

Art. 56. §1^{er}. Pendant la durée du présent contrat de gestion, l’État belge octroiera à BIO, pour les activités visées aux articles 3ter et 3quater de la loi BIO, des subsides pour un montant total de 10 millions d’euros, avec une limite annuelle de 2 millions d’euros.

Le montant annuel de ces subsides sera défini dans le budget général des dépenses.

§2. Les frais de gestion pour les activités visées aux articles 3ter et 3quater de la loi BIO peuvent être imputés aux subsides à hauteur de douze pourcent des subsides reçus pendant la durée du présent contrat de gestion.

§3. Les moyens visés dans cet article seront versés à BIO en tranches de 1 million d’euros.

Une première tranche ne peut être demandée et versée en 2019 que si le solde non dépensé des moyens déjà reçus est inférieur à 250 000 euros. Une nouvelle tranche ne peut être versée qu’après la réception d’une créance et d’une preuve qui démontre que la précédente tranche a été dépensée à concurrence de septante-cinq pour cent.

Section 5 – Autres modalités financières

Art. 57. Les coûts opérationnels, hors provisions générales et réductions de valeur, ne peuvent pas excéder, sur base annuelle, la somme des éléments suivants :

1° 1,2 pour cent de l’actif net, hors subsides en capital, tel qu’arrêté à la fin de l’exercice précédent, augmenté du montant de l’apport hors capital prévu pour l’année concernée comme visé à l’article 54 ;

2° les coûts de gestion qui sont imputés sur les subsides et les subsides en capital ;

3° la somme des rémunérations que BIO reçoit pour les missions visées aux articles 3sexies et 3bis, 6°/1 de la loi BIO.

Chapitre 6 – Rapportage

Afdeling 1 - Jaarlijkse opmaak en goedkeuring van het meerjarig budget van BIO

Art. 58. §1. Vóór 15 april van elk jaar dat voorafgaat aan het te financieren boekjaar, deelt BIO haar meerjarig budget mee aan de Belgische Staat.

Vóór 15 september van elk jaar dat voorafgaat aan het te financieren boekjaar, bezorgt BIO de Belgische Staat, indien nodig, een herziening van het budget dat werd ingediend overeenkomstig het eerste lid.

§2. Het meerjarig budget omvat:

1° de geplande spreiding van de inschrijving op de winstbewijzen, van de kapitaalsubsidies en van de subsidies, alsook de motivering van deze spreiding;

2° het gepland ESR-vorderingensaldo en de berekening ervan.

§3. De minister valideert het bedrag van de inbreng buiten kapitaal, van de kapitaalsubsidies en van de subsidies voorzien door BIO in het budget alsmede het geplande ESR-vorderingensaldo en voorziet, onder voorbehoud van de parlementaire goedkeuring en van de budgettaire beslissingen van de regering, de nodige kredieten in de algemene uitgavenbegroting van Ontwikkelingssamenwerking.

§4. BIO bezorgt de Belgische Staat eveneens haar budget volgens de instructies die worden opgelegd door de Minister van Begroting.

Afdeling 2 - Rapportering aan de Minister van Begroting

Art. 59. BIO respecteert de rapporteringsverplichtingen die worden opgelegd door de Minister van Begroting.

Afdeling 3 - Rapportering aan DGD

Art. 60. Voor 31 mei van elk jaar deelt BIO een jaarverslag mee aan de DGD, bestaande uit:

1° een activiteitenverslag van het vorige boekjaar, waarvan de vorm en de inhoud in overleg tussen BIO en de DGD wordt bepaald;

2° een financieel verslag, dat de volgende informatie en documenten bevat:

a) de jaarrekening van het vorige boekjaar, goedgekeurd door de algemene vergadering;

Section 1^{re} - Établissement annuel et approbation du budget pluriannuel de BIO

Art. 58. §1^{er}. Avant le 15 avril de chaque année précédant l'exercice à financer, BIO communique son budget pluriannuel à l'État belge.

Avant le 15 septembre de chaque année précédant l'exercice à financer, BIO transmet à l'Etat belge, si nécessaire, une révision du budget qui a été introduit conformément à l'alinéa 1^{er}.

§2. Le budget pluriannuel comprend :

1° la répartition envisagée de la souscription des parts bénéficiaires, des subsides en capital et des subsides, ainsi que la motivation de cette répartition ;

2° le solde de financement SEC prévu et son calcul.

§3. Le ministre valide le montant de l'apport hors capital, des subsides en capital et des subsides prévu par BIO dans le budget ainsi que le solde de financement SEC prévu et prévoit, sous réserve de l'approbation parlementaire et des décisions budgétaires du gouvernement, les crédits nécessaires dans le budget général des dépenses de la Coopération au Développement.

§4. BIO fournit également à l'État belge son budget suivant les instructions qui sont imposées par le Ministre du Budget.

Section 2 – Rapportage au Ministre du Budget

Art. 59. BIO respecte les obligations de rapportage qui sont imposées par le Ministre du Budget.

Section 3 – Rapportage à la DGD

Art. 60. Pour le 31 mai de chaque année, BIO communique à la DGD un rapport annuel, composé de:

1° un rapport d'activités de l'exercice précédent, dont la forme et le contenu sont définis en concertation entre BIO et la DGD ;

2° un rapport financier, qui contiennent les informations et documents suivants :

- b) het verantwoordingsrapport bedoeld in artikel 7, tweede lid van de BIO-wet;
- c) de realisatie ten opzichte van het financieel meerjarenplan in het ondernemingsplan.

Art. 61. De volgende informatie wordt door BIO aan de DGD meegedeeld volgens de nadere regels overeen te komen met de DGD:

1° de portfoliosituatie van BIO per 30 juni;

2° een samenvattend overzicht van de interventies van BIO per partnerland.

Afdeling 4 - Verslag overeenkomstig artikel 7, eerste lid van de BIO-wet

Art. 62. BIO maakt het verslag bedoeld in artikel 7, eerste lid van de BIO-wet voor 30 juni van elk jaar over aan de minister. Dit verslag omvat een overzicht van de activiteiten en verwezenlijkingen van BIO in het voorgaande jaar en van de financiële resultaten van dat jaar.

Hoofdstuk 7 – Slotbepalingen

Art. 63. §1. Het beheerscontract wordt elk jaar getoetst door de raad van bestuur en de minister.

De objectieve parameters voor deze toetsing betreffen:

1° de elementen die voortvloeien uit een wijziging van:

- a) de wetgeving en de regelgeving die van toepassing is op BIO;
- b) de ontwikkeling van de sector waarin BIO werkt;

2° de analyse van de doelstellingen/resultaten behaald door BIO;

3° de evaluatie van de communicatie en de consultaties tussen de Belgische Staat en BIO;

4° de toewijzing van bijkomende middelen aan BIO;

5° een adequaat evenwicht tussen het personeelsbeleid en de rentabiliteit van BIO.

§2. Naar aanleiding van de toetsing bedoeld in paragraaf 1 kunnen de Belgische Staat en BIO wijzigingen overeenkomen aan het beheerscontract. Deze wijzigingen treden slechts

- a) les comptes annuels de l'exercice précédent, approuvés par l'assemblée générale ;
- b) le rapport de justification visé à l'article 7, alinéa 2 de la loi BIO ;
- c) la réalisation par rapport au plan pluriannuel financier dans le plan d'entreprise.

Art. 61. Les informations suivantes sont communiquées par BIO à la DGD selon les modalités à convenir avec la DGD :

1° la situation du portefeuille de BIO au 30 juin ;

2° un récapitulatif des interventions de BIO par pays partenaire.

Section 4 – Rapport conformément à l'article 7, alinéa 1^{er} de la loi BIO

Art. 62. BIO transmet au ministre le rapport visé à l'article 7, alinéa 1^{er} de la loi BIO avant le 30 juin de chaque année. Ce rapport comprend un relevé des activités et réalisations de BIO au cours de l'année précédente et des résultats financiers de cette année.

Chapitre 7 – Dispositions finales

Art. 63. §1^{er}. Le contrat de gestion est évalué annuellement par le conseil d'administration et le ministre.

Les paramètres objectifs de cette évaluation concernent :

1° les éléments qui découlent d'une modification:

- a) de la législation et de la réglementation qui est applicable à BIO ;
- b) du développement du secteur dans lequel BIO est actif;

2° l'analyse des objectifs/résultats atteints par BIO ;

3° l'évaluation de la communication et des consultations entre l'État belge et BIO ;

4° l'attribution de moyens supplémentaires à BIO ;

5° un équilibre adéquat entre la politique du personnel et la rentabilité de BIO.

§2. À l'occasion de l'évaluation visée au paragraphe 1^{er}, l'État belge et BIO peuvent convenir de modifications au contrat de gestion. Ces modifications n'entrent en vigueur qu'après

in werking na hun goedkeuring door de Koning, bij een in Ministerraad overlegd besluit, vanaf de datum vastgesteld in dit besluit.

Art. 64 Dit beheerscontract wordt afgesloten voor een duur van vijf jaar.

Art. 65. §1. In geval van een gebrekkige uitvoering door een partij van één of meer van de verbintenissen die op haar rusten ingevolge dit beheerscontract, brengt de partij die zich benadeeld acht de andere partij op de hoogte van de niet-naleving van dit beheerscontract.

§2. De partijen overleggen te goede trouw met als doel het geschil in der minne te schikken.

Art. 66. Elke partij zal zich ervan onthouden de informatie die zij heeft ontvangen in het kader van de uitvoering van dit beheerscontract mee te delen aan derden zonder het voorafgaand schriftelijk akkoord van de andere partij, tenzij een dergelijke mededeling nodig is in het kader van de uitvoering van dit beheerscontract of vereist is overeenkomstig een toepasselijke wetgeving of regel.

Art. 67. De bepalingen van hoofdstuk 2 zijn van toepassing op de interventies die goedgekeurd worden door de bevoegde instanties van BIO na de inwerkingtreding van dit beheerscontract. De lopende interventies blijven onderworpen aan de bepalingen van het eerste beheerscontract tussen de Belgische Staat en de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden NV van 1 april 2014. De oprichting van het eerste fonds met privéinvesteerdere blijft onderworpen aan de specifieke bepalingen onder artikel 4.1, e, ii Project "Fonds der Fondsen" van het eerste beheerscontract tussen de Belgische Staat en de Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden NV van 1 april 2014.

De bepalingen van artikel 43 zijn van toepassing op de interventies die goedgekeurd worden na de inwerkingtreding van dit beheerscontract.

leur approbation par le Roi, par arrêté délibéré en Conseil des Ministres, dès la date fixée par cet arrêté.

Art. 64. Le présent contrat de gestion est conclu pour une durée de cinq ans.

Art. 65. § 1^{er}. En cas d'une exécution défaillante par une partie d'une ou plusieurs des obligations qui lui incombent en vertu du présent contrat de gestion, la partie qui s'estime lésée notifie à l'autre partie le non-respect du présent contrat de gestion.

§2. Les parties se concertent de bonne foi en vue de tenter de régler le différend à l'amiable.

Art. 66. Chaque partie s'abstiendra de divulguer à des tiers l'information qu'elle a reçue dans le cadre de l'exécution du présent contrat de gestion sans l'accord préalable écrit de l'autre partie, à moins qu'une telle divulgation ne soit nécessaire dans le cadre de l'exécution du présent contrat de gestion ou soit requise en vertu d'une législation ou réglementation applicable.

Art. 67. Les dispositions du chapitre 2 sont applicables aux interventions qui sont approuvées par les instances compétentes de BIO après l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion. Les interventions en cours restent soumises aux dispositions du premier contrat de gestion entre l'Etat belge et la Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement SA du 1^{er} avril 2014. La création du premier fonds avec des investisseurs privés reste soumise aux dispositions spécifiques prévues à l'article 4.1, e, ii Projet « Fonds des Fonds » du premier contrat de gestion entre l'Etat belge et la Société belge d'Investissement pour les Pays en Développement SA du 1^{er} avril 2014.

Les dispositions de l'article 43 sont applicables aux interventions qui sont approuvées après l'entrée en vigueur du présent contrat de gestion.

Bijlage 1 – Uitsluitingslijst

1. Productie of activiteit waarbij sprake is van dwangarbeid of kinderarbeid.
2. Productie of handel van elk illegaal product of illegale activiteit volgens de wetgevingen van de onthaallanden of volgens de internationale regelgeving, conventies of akkoorden.
3. Handel in dieren, planten of alle natuurlijke producten gereguleerd door de CITES.
4. Visserij waarbij een drijfnet met een lengte van meer dan 2,5 km wordt gebruikt.
5. Elke operatie die de vernietiging van een kritische habitat veroorzaakt of vereist en elk bosproject waarvoor geen plan voor ontwikkeling en duurzaam beheer wordt opgesteld.
6. Productie, gebruik van of handel in gevaarlijke materialen zoals niet-gebonden asbestvezels of producten die PCB's bevatten.
7. Productie, gebruik van of de handel in farmaceutische producten, pesticiden/herbiciden, producten die schadelijk zijn voor de ozonlaag of elk ander gevaarlijk product, onderworpen aan een internationaal verbod of uitfasering.
8. Grensoverschrijdende handel in afval, met uitzondering van het afval dat door de Conventie van Basel en de ondersteunende regelgeving wordt aanvaard.
9. Productie van of handel in :
 - a) wapens en/of munitie;
 - b) tabak;
 - c) sterke alcohol bestemd voor menselijke consumptie.
10. Speelhuizen, casino's of elke gelijkaardige onderneming.
11. Elke handel verbonden met pornografie of prostitutie.
12. Elke operatie die een belangrijke onomkeerbare wijziging of verplaatsing van een belangrijk element uit het culturele patrimonium veroorzaakt.
13. Productie en verspreiding van of deelname aan racistische, antidemocratische media of

Annexe 1 – Liste d'exclusion

1. Production ou activité requérant travail forcé ou travail d'enfants.
2. Production ou commerce de tout produit illégal ou activité illégale au regard des législations du pays d'accueil ou des réglementations, conventions ou accords internationaux.
3. Commerce d'animaux, de végétaux ou de tous produits naturels réglementés par la CITES.
4. Activité de pêche utilisant un filet dérivant de plus de 2,5 km de long.
5. Toute opération entraînant ou nécessitant la destruction d'un habitat critique, et tout projet forestier ne mettant pas en œuvre un plan d'aménagement et de gestion durable.
6. Production, utilisation ou commerce de matériaux dangereux tels que les fibres en amiante non liées ou les produits contenant des PCB.
7. Production, utilisation ou commerce de produits pharmaceutiques, de pesticides/herbicides, de produits destructeurs de la couche d'ozone ou tout autre produit dangereux, soumis à une interdiction ou suppression progressive internationale.
8. Commerce transfrontalier de déchets, à l'exception des déchets qui sont acceptés par la Convention de Bale et la réglementation qui la sous-tend.
9. Production ou commerce :
 - a) d'armes et/ou de munitions ;
 - b). de tabac ;
 - c). d'alcool fort destiné à la consommation humaine.
10. Maisons de jeux, casinos ou toute entreprise équivalente.
11. Tout commerce lié à la pornographie ou la prostitution.
12. Toute opération engendrant une modification importante irréversible ou un déplacement d'un élément important de patrimoine culturel
13. Production et distribution ou participation à des médias racistes, anti-démocratiques ou des

media die tot discriminatie van een deel van de bevolking aanzetten.

14. Exploitatie van diamantmijnen en handel in diamanten indien de Onthaalstaat niet bij het Kimberley Proces is aangesloten.

Bijlage 2 - Charter voor de bestuurder van BIO

Principe 1. – Respecteren van de voorafgaande voorwaarden bij de aanvaarding van het mandaat

1° De bestuurder heeft zich grondig geïnformeerd alvorens het mandaat te aanvaarden.

2° Hij/zij beschikt over competenties en nuttige ervaringen voor de goede uitvoering van het bestuursmandaat. Hij/zij kent en respecteert het juridisch kader, de relevante governance code(s), de statuten van BIO en de beheersovereenkomst. Hij/zij neemt het jaarverslag zeer grondig door.

3° Hij/zij neemt kennis van het Belgische ontwikkelingsbeleid en streeft ernaar dat de raad van bestuur dit beleid als toetssteen hanteert bij de uitstippeling van zijn strategie.

4° Als lid van de raad van bestuur moet de bestuurder ervoor ijveren dat elke vacature van een bestuursmandaat gepaard gaat met het gepast functieprofiel, in lijn met de (toekomstige) noden van de raad van bestuur, zoals die naar voor zijn gekomen in de evaluatie-oefening van de raad van bestuur.

5° Een bestuursmandaat kost tijd en dient uitgeoefend te worden met het nodige professionalisme. De kandidaat-bestuurder neemt daarom enkel die mandaten op waarvoor hij/zij zich ten volle kan inzetten.

6° Alvorens een eventuele hernieuwing van zijn/haar mandaat te aanvaarden, stelt de bestuurder zich de vraag of hij/zij nog een toegevoegde waarde biedt voor BIO, met specifieke aandacht voor de resultaten van de evaluatie-oefening van de raad van bestuur. Hij/zij moet er zich bewust van zijn dat de hernieuwing van zijn/haar mandaat niet automatisch gebeurt.

médias prônant la discrimination d'une partie de la population.

14. Exploitation de mines de diamants et commercialisation des diamants dès lors que l'État d'accueil n'a pas adhéré au Processus de Kimberley.

Annexe 2 - Charte de l'administrateur de BIO

Principe 1. – Respecter les conditions préalables à l'acceptation du mandat

1° L'administrateur(trice) s'est informé(e) de manière approfondie avant d'accepter le mandat.

2° Il/elle dispose des compétences et expériences utiles au bon exercice de son mandat d'administrateur. Il/elle connaît et respecte le cadre juridique, le(s) code(s) de gouvernance pertinent(s), les statuts de BIO et le contrat de gestion. Il/elle étudie le rapport annuel de manière approfondie.

3° Il/elle prend connaissance de la politique de développement belge et tâche que le conseil d'administration utilise cette politique comme pierre angulaire de la définition de sa stratégie.

4° En tant que membre du conseil d'administration, l'administrateur(trice) doit se dévouer à ce que chaque vacance d'un mandat d'administrateur(trice) s'accompagne du profil de fonction approprié, en ligne avec les besoins (futurs) du conseil d'administration, tels qu'ils ont été identifiés lors de l'exercice d'évaluation du conseil d'administration.

5° Un mandat d'administrateur(trice) requiert du temps et doit être effectué avec le professionnalisme nécessaire. Le (la) candidat(e) administrateur(trice) n'acceptera dès lors que les mandats pour lesquels il/elle pourra s'investir pleinement.

6° Avant d'accepter un éventuel renouvellement de son mandat, l'administrateur(trice) se pose la question s'il/elle offre encore une plus-value pour BIO, avec une attention particulière pour les résultats de l'exercice d'évaluation du conseil d'administration. Il/elle doit être conscient(e) que le renouvellement de son mandat n'est pas automatique.

Principe 2. – Zich concentreren op de taken eigen aan de bestuurder

1° De bestuurder waakt over een efficiënte werking van de raad van bestuur en van de gespecialiseerde comités. Als hij/zij het gevoel heeft dat de juridische verplichtingen niet worden gerespecteerd, dan heeft hij/zij de plicht om onmiddellijk te reageren, en hiermee zijn/haar burgerrechtelijke en strafrechtelijke verantwoordelijkheden te vervullen.

2° Hij/zij verifieert dat de raad van bestuur daadwerkelijk het dagelijks bestuur superviseert en de vennootschap controleert.

3° Hij/zij vergewist zich ervan dat de raad van bestuur de strategische objectieven bepaalt (in lijn met het beheerscontract) en dat die in het ondernemingsplan worden vertaald. Hij/zij voorziet de nodige structuren en middelen om de objectieven te bereiken.

4° In geval de bestuurder deelneemt aan een gespecialiseerd comité, dan:

(i) engageert hij/zij zich om dezelfde standaarden van betrokkenheid, integriteit en professionalisme te hanteren als diegene die vooropgesteld zijn in dit charter voor zijn/haar lidmaatschap van de raad van bestuur;

(ii) zorgt hij/zij dat het comité op regelmatige tijdstippen bijeenkomt en zich focust op de toegewezen onderwerpen;

(iii) zorgt hij/zij ervoor dat het gespecialiseerd comité geen beslissingen neemt zonder de goedkeuring van de raad van bestuur in zijn geheel; hij/zij engageert zich om op een adequate manier te rapporteren aan de raad van bestuur, aangezien deze laatste de finale verantwoordelijkheid draagt.

5° Bovenop de taken eigen aan de bestuurder vervult de voorzit(s)ter van de raad van bestuur de taken eigen aan zijn/haar specifieke rol:

(i) hij/zij is verantwoordelijk voor de goede werking van de raad van bestuur. Hij/zij neemt de nodige maatregelen om een vertrouwensklimaat te ontwikkelen binnen de raad van bestuur door te zorgen voor open discussies, een constructieve benadering van uiteenlopende standpunten en de naleving van de beslissingen genomen door de raad van bestuur;

(ii) hij/zij waakt erover dat er een efficiënte en constructieve samenwerking is tussen de raad van

Principe 2. – Se concentrer sur les tâches propres à l'administrateur(trice)

1° L'administrateur(trice) veille au fonctionnement efficace du conseil d'administration et de ses comités spécialisés. Si il/elle a le sentiment que les obligations juridiques ne sont pas respectées, alors il/elle a le devoir de réagir immédiatement, et d'assumer ainsi ses responsabilités civiles et pénales.

2° Il/elle vérifie que le conseil d'administration supervise effectivement la gestion journalière et contrôle la société.

3° Il/elle s'assure que le conseil d'administration détermine les objectifs stratégiques (en conformité avec le contrat de gestion) et qu'ils sont traduits dans le plan d'entreprise. Il/elle prévoit les structures et les moyens nécessaires afin de réaliser les objectifs.

4° Dans le cas où l'administrateur(trice) participe à un comité spécialisé, alors :

(i) il/elle s'engage à adopter les mêmes standards d'implication, d'intégrité et de professionnalisme que ceux énoncés dans cette charte pour son affiliation au conseil d'administration ;

(ii) il/elle veille à ce que le comité se réunisse à intervalles réguliers et se concentre sur les sujets dévolus ;

(iii) il/elle veille à ce que le comité spécialisé ne prenne pas de décisions sans l'approbation du conseil d'administration dans son ensemble ; il/elle s'engage à rapporter de manière adéquate au conseil d'administration, vu que ce dernier porte la responsabilité finale.

5° Outre les tâches propres à l'administrateur(trice), le(la) président(e) du conseil d'administration remplit les tâches propres à son rôle spécifique :

(i) il/elle est responsable du bon fonctionnement du conseil d'administration. Il/elle prend les mesures nécessaires pour développer un climat de confiance au sein du conseil d'administration en assurant des discussions ouvertes, une expression constructive des divergences de vues et l'adhésion aux décisions prises par le conseil d'administration ;

bestuur en het directiecomité. Hij/zij onderhoudt een nauwe relatie met de algemene directeur(trice) en geeft hem/haar steun en advies, maar respecteert in dat kader de uitvoerende verantwoordelijkheden van de algemene directeur(trice);

(iii) hij/zij waakt erover dat de bestuurders tijdig adequate en precieze informatie ontvangen voor de vergaderingen, en indien nodig, tussen de vergaderingen;

(iv) hij/zij waakt erover dat alle bestuurders kunnen bijdragen aan de discussies binnen de raad van bestuur en dat de raad voldoende tijd neemt voor reflectie en discussie alvorens een beslissing te nemen;

(v) hij/zij waakt erover dat de spreektijd evenwichtig verdeeld wordt onder alle leden van de raad van bestuur;

(vi) hij/zij waakt erover dat de nieuwe bestuurders een adequate introductie krijgen en effectief volgen die hen toelaat om snel bij te dragen aan de discussies binnen de raad van bestuur;

(vii) hij/zij neemt het initiatief om regels vast te leggen over de communicatie met de buitenwereld;

(viii) hij/zij waakt erover dat de rol van iedereen (bestuurder, leden van het directiecomité,...) duidelijk vastgelegd wordt.

Principe 3. – Verdedigen van de belangen van BIO in lijn met diens specificiteit

1° De bestuurder behoudt in alle omstandigheden (van analyse over beslissing naar actie) zijn/haar onafhankelijkheid, en laat zich niet onder druk zetten. Hij/zij verdedigt steeds de belangen van BIO. Wanneer er een beslissing zou genomen worden door de raad van bestuur, die de vennootschap zou schaden, dan maakt de bestuurder zijn bezwaren duidelijk en zet hij/zij zich volledig om de anderen te overtuigen van zijn/haar idee.

2° De bestuurder waakt erover dat belangenconflicten op een professionele manier aangepakt worden binnen de raad van bestuur volgens de procedure beschreven in principe 4, 2°.

(ii) il/elle veille à ce qu'il y ait une collaboration efficace et constructive entre le conseil d'administration et le comité de direction. Il/elle établit une relation étroite avec le(la) directeur(trice) général(e), et lui apporte soutien et avis, mais respecte dans ce cadre les responsabilités exécutives du (de la) directeur(trice) général(e) ;

(iii) il/elle veille à ce que les administrateurs reçoivent en temps utile des informations adéquates et précises avant les réunions et, si nécessaire, entre les réunions ;

(iv) il/elle veille à ce que tous les administrateurs puissent contribuer aux discussions au sein du conseil d'administration et à ce que le conseil prend un temps suffisant pour réflexion et discussion avant de prendre une décision ;

(v) il/elle veille à ce que les prises de parole soient équilibrées entre tous les membres du conseil d'administration ;

(vi) il/elle veille à ce que les nouveaux(lles) administrateurs(trices) reçoivent et suivent effectivement une introduction adéquate leur permettant de contribuer rapidement aux discussions du conseil d'administration ;

(vii) il/elle prend l'initiative de fixer des règles concernant la communication à l'égard du monde extérieur ;

(viii) il/elle veille à ce que le rôle de chacun (administrateur(trice), membres du comité de direction...) soit établi clairement.

Principe 3. – Défendre les intérêts de BIO en ligne avec sa spécificité

1° L'administrateur(trice) garde en toute circonstance (de l'analyse à la décision et à l'action) son indépendance et ne se laisse pas être mis(e) sous pression. Il/elle défend toujours les intérêts de BIO. Si une décision devait être prise par le conseil d'administration, qui est de nature à nuire la société, l'administrateur(trice) exprime clairement ses objections et s'engage complètement pour convaincre les autres de son idée.

2° L'administrateur(trice) veille à ce que les conflits d'intérêts soient gérés d'une manière professionnelle au sein du conseil d'administration, selon la procédure décrite au principe 4, 2°.

Principe 4. – Streven naar een onafhankelijke positie

1° Elke bestuurder streeft voortdurend naar een onafhankelijke opstelling. De bestuurder laat zich in zijn/haar analyses of beslissingen niet beïnvloeden door persoonlijke belangen noch door eventuele relaties met de aandeelhouder of belanghebbenden.

2° Een belangenconflict doet zich voor wanneer de bestuurder die verschillende hoedanigheden bekleedt, onderscheiden belangen heeft in één hoedanigheid die onderscheiden en tegenstrijdig zijn (of kunnen zijn) met de andere hoedanigheid.

3° Indien de bestuurder, rechtstreeks of onrechtstreeks, een belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of een verrichting die tot de bevoegdheid behoort van de raad van bestuur, moet hij/zij dit mededelen aan de andere bestuurders vóór de raad van bestuur een besluit neemt. Zijn/haar verklaring, alsook de rechtvaardigingsgronden betreffende voornoemd strijdig belang, moeten worden opgenomen in de notulen van de raad van bestuur die de beslissing moet nemen.

Principe 5. – Volgen van hoge standaarden van integriteit

1° De bestuurder gedraagt zich integer. Hierbij is het belangrijk dat de bestuurder zichzelf uitdaagt om niet enkel naar de letter van de wet te handelen, maar ook belang hecht aan de geest van de wet. Integriteit gaat verder dan de letterlijke bepalingen van de wet en dient door de bestuurder zo geïnterpreteerd te worden.

2° Hij/zij bezit de persoonlijke en professionele kwaliteiten die beantwoorden aan de hoogste standaarden van eerlijkheid en loyaliteit.

3° Hij/zij is transparant over voordelen die hij/zij ontvangt en die kunnen worden beschouwd als een potentiële beïnvloeding van zijn/haar integriteit of beoordelingsvermogen.

4° Concepten zoals ethiek en integriteit zijn moeilijk te vatten of te kwantificeren. Echter, wanneer een bestuurder zichzelf de vraag stelt of bepaald gedrag als onethisch zou kunnen aanzien worden, dan wijst dit er al op dat er waakzaamheid vereist is.

Principe 4. – Aspirer une position indépendante

1° Chaque administrateur aspire constamment à une position indépendante. L'administrateur ne se laisse pas influencer dans ses analyses et ses décisions par des intérêts personnels ni par d'éventuelles relations avec l'actionnaire ou des parties prenantes.

2° Un conflit d'intérêt se présente quand l'administrateur(trice) qui est revêtu(e) de plusieurs qualités, a des intérêts distincts dans une qualité qui sont (ou peuvent être) distincts et contradictoires avec l'autre qualité.

3° Si l'administrateur(trice) a, directement ou indirectement, un intérêt de nature patrimoniale qui est contradictoire avec une décision ou un acte qui relève de la compétence du conseil d'administration, il/elle en informe les autres administrateurs avant que le conseil d'administration prenne une décision. Sa déclaration, ainsi que les motifs de justification concernant ledit intérêt contradictoire, doivent être repris dans le procès-verbal du conseil d'administration qui doit prendre la décision.

Principe 5. – Adopter de hauts standards d'intégrité

1° L'administrateur(trice) se comporte intègrement. À cet égard, il est important que l'administrateur(trice) se mette au défi non pas seulement d'agir selon la lettre de la loi, mais aussi d'attacher de l'importance à l'esprit de la loi. L'intégrité va au-delà des dispositions littérales de la loi et doit être interprétée en tant que telle par l'administrateur(trice).

2° Il/elle présente les qualités personnelles et professionnelles qui répondent aux standards les plus exigeants en matière d'honnêteté et de loyauté.

3° Il/elle est transparent(e) sur les avantages qu'il/elle reçoit et qui pourraient être perçus comme une influence potentielle sur son intégrité ou sa capacité de jugement.

4° Des concepts tels qu'éthique et intégrité sont difficilement appréhendables ou quantifiables. Toutefois, si l'administrateur(trice) se pose la question si un comportement certain pourrait être considéré comme non éthique, ceci déjà démontre que la vigilance est requise.

5° De bestuurder ijvert ervoor dat BIO een raamwerk of ethische code ontwikkelt, zodanig dat er overeenstemming is ten aanzien van wat als onethisch gedrag zou kunnen aanzien worden.

Principe 6. – Zich gepast gedragen bij besluitvorming

1° De bestuurder van BIO woont regelmatig de vergaderingen van de raad van bestuur bij en, indien hij/zij er lid van is, van die van de gespecialiseerde comités. Hij/zij neemt actief deel aan de vergaderingen, aan de debatten en de besluitvorming. Hij/zij is punctueel en blijft gedurende de hele vergadering.

2° De bestuurder streeft naar consensus. Indien er, in uitzonderlijke gevallen, geen consensus kan bereikt worden, dan laat de bestuurder zijn/haar afwijkende positie optekenen in de notulen. Desalniettemin geeft de bestuurder naar buiten toe aan dat het een beslissing was die collegiaal genomen is, ongeacht zijn/haar persoonlijke mening.

3° Als college neemt de raad van bestuur collegiale beslissingen, die alle bestuurders binden. Elk bestuurder is wel individueel en hoofdelijk aansprakelijk voor de genomen beslissingen.

Principe 7. – Zich informeren over en respecteren van vertrouwelijke informatie

1° De bestuurder moet goed, tijdig en volledig geïnformeerd zijn. In samenspraak met de voorzit(s)ter van de raad van bestuur, zoekt de bestuurder de informatie die hem/haar toelaat om op een onderbouwde manier te debatteren en beslissingen te nemen.

2° Hi/zij besteedt voldoende tijd aan het doornemen van de ontvangen informatie.

3° De bestuurder gaat in alle omstandigheden discreet om met vertrouwelijke informatie. De bestuurder behandelt de informatie met betrekking tot de vennootschap waarvan hij/zij weet of kan vermoeden dat deze vertrouwelijk is, als zodanig en gebruikt deze enkel bij de uitoefening van zijn/haar mandaat.

4° Hij/zij vergewist zich ervan dat alle informatie die naar buiten toe gecommuniceerd wordt, op voorhand is goedgekeurd door de voorzit(s)ter van de raad van bestuur.

5° L'administrateur(trice) œuvre à ce que BIO développe un cadre ou un code éthique, afin qu'il y ait un accord sur ce que pourrait être considéré comme des comportements non éthiques.

Principe 6. – Se comporter convenablement lors la prise de décisions

1° L'administrateur de BIO assiste régulièrement aux réunions du conseil d'administration et, si il/elle en est membre, de celles des comités spécialisés. Il/elle participe activement aux réunions, aux débats et à la prise de décisions. Il/elle est ponctuel(le) et reste pendant toute la réunion.

2° L'administrateur(trice) vise le consensus. Si, dans des cas exceptionnels, un consensus ne peut être dégagé, l'administrateur(trice) fait noter sa position divergente au procès-verbal. Par contre, l'administrateur(trice) soutiendra vis-à-vis de l'extérieur que c'était une décision qui a été prise collégialement, quelle que soit son opinion personnelle.

3° En tant que collègue, le conseil d'administration prend des décisions collégiales qui lient tous les administrateurs(trices). Chaque administrateur(trice) est bien individuellement et solidairement responsable des décisions prises.

Principe 7. – S'informer de et respecter l'information confidentielle

1° L'administrateur(trice) doit être bien et pleinement informé(e) en temps utile. En concertation avec le(la) président(e) du conseil d'administration, l'administrateur(trice) cherche l'information lui permettant de délibérer et de prendre des décisions en connaissance de cause.

2° Il/elle consacre suffisamment de temps à la lecture de l'information reçue.

3° En toutes circonstances, l'administrateur(trice) gère l'information confidentielle avec discrétion. L'administrateur(trice) traite l'information concernant la société dont il/elle sait ou peut présumer qu'elle soit confidentielle, telle quelle et l'utilise seulement dans le cadre de l'exercice de son mandat.

4° Il/elle s'assure que toute information communiquée vers l'extérieur a fait l'objet d'une approbation préalable par le(la) président(e) du conseil d'administration.

5° Hij/zij maakt geen misbruik van de informatie die hij/zij verkrijgt via zijn/haar bestuursmandaat, ongeacht of hij/zij er nu persoonlijk voordeel uithaalt of niet, en ongeacht of het de vennootschap schaadt of niet.

6° Hij/zij respecteert het confidentieel karakter van de informatie, zelfs na het einde van zijn/haar mandaat als bestuurder.

7° Gezien het openbare karakter van BIO, is het belangrijk om het juiste evenwicht te vinden tussen confidentialiteit en actieve openbaarheid van bestuur. De bestuurder heeft er alle belang bij dat BIO op voorhand de tijd neemt om dit evenwicht te definiëren in functie van de eigen karakteristieken van de vennootschap.

Principe 8. – Onderhouden van expertise

1° De bestuurder dient steeds over de nodige competenties en voldoende kennis te beschikken met betrekking tot de sector en de vennootschap.

2° Hij/zij onderhoudt en versterkt zijn/haar expertise, waarbij hij/zij rekening houdt met de steeds veranderende context waarin BIO zich moet waarmaken. Hij/zij kan daarbij rekenen op de ondersteuning en hulp van BIO.

3° Hij/zij waakt erover dat er opleidingsplannen ontwikkeld worden voor de huidige en nieuw benoemde bestuurders, die gebaseerd zijn op de resultaten van de evaluatie-oefening van de raad van bestuur.

Principe 9. – Onderhouden van adequate en constructieve relaties met het directiecomité, de aandeelhouder en andere belanghebbenden

1° De bestuurder hecht belang aan een goede, respectvolle samenwerking tussen de raad van bestuur (en in het bijzonder de voorzit(s)ter), het directiecomité, de aandeelhouder en andere belanghebbenden.

2° Hij/zij waakt over adequate delegatiebevoegdheden en kent de delegatiebevoegdheden van de raad van bestuur ten opzichte van het directiecomité.

3° In samenspraak met de voorzit(s)ter van de raad van bestuur, werkt hij/zij samen met het directiecomité, maar is hierbij waakzaam dat hij/zij zich niet inlaat met operationele zaken.

5° Il/elle n'abuse pas l'information qu'il/elle obtient par le biais de son mandat d'administrateur, peu importe qu'il/elle en retire ou non un avantage personnel, et peu importe que la société soit lésée ou non.

6° Il/elle respecte le caractère confidentiel de l'information, même au-delà de la fin de son mandat d'administrateur(trice).

7° Vu le caractère public de BIO, il est important de trouver un juste équilibre entre confidentialité et publicité d'administration active. L'administrateur(trice) a tout intérêt à ce que BIO prenne le temps au préalable de définir cet équilibre en fonction des caractéristiques propres de la société.

Principe 8. – Entretenir l'expertise

1° L'administrateur(trice) doit disposer à tout moment des compétences nécessaires et d'une connaissance suffisante du secteur et de la société.

2° Il/elle maintient et développe son expertise, en tenant compte de l'environnement en constante mutation dans lequel BIO doit se prouver. Il/elle peut pour ce faire compter sur l'aide et l'appui de BIO.

3° Il/elle veille à ce que soient développés des plans de formation pour les administrateurs(trices) en fonction et pour ceux(elles) nouvellement nommé(e)s, basés sur les résultats de l'exercice d'évaluation réalisé par le conseil d'administration.

Principe 9. – Entretenir des relations adéquates et constructives avec le comité de direction, l'actionnaire et d'autres parties prenantes

1° L'administrateur(trice) attache de l'importance à une bonne collaboration respectueuse entre le conseil d'administration (et en particulier le(la) président(e)), le comité de direction, l'actionnaire et d'autres parties prenantes.

2° Il/elle veille à ce qu'il y ait des délégations de pouvoirs adéquates et il/elle connaît les délégations de pouvoirs du conseil d'administration à l'égard du comité de direction.

3° En concertation avec le(la) président(e) du conseil d'administration, il/elle collabore avec le comité de direction, tout en veillant à ne pas s'immiscer dans des affaires opérationnelles.

4° De raad van bestuur beslist wie de communicatie met de aandeelhouder en de contacten met de belanghebbenden op zich neemt. Vervolgens is het belangrijk dat er regelmatig verslag uitgebracht wordt aan de raad van bestuur over dergelijke contacten.

5° De bestuurder dient transparant te zijn over substantiële contacten met belanghebbenden: hij/zij informeert de voorzit(s)ter.

6° De voorzit(s)ter van de raad van bestuur zorgt ervoor dat er een procedure bestaat om zulke contacten en de rapportering ervan te omkaderen. In elk geval dient de voorzit(s)ter altijd op de hoogte te zijn wanneer er contact genomen wordt met de aandeelhouder of zijn vertegenwoordigers.

7° Hij/zij waakt erover dat de raad van bestuur een beleid opstelt ten opzichte van de aandeelhouder en andere belanghebbenden, zodat het directiecomité rekening kan houden met de legitieme verwachtingen van de aandeelhouder en de andere belanghebbenden.

8° De term “belanghebbende” kan verschillende realiteiten omvatten. Het is daarom noodzakelijk dat de vennootschap nauwgezet identificeert wie de sleutel-belanghebbenden zijn. De bestuurder waakt erover dat BIO zijn belanghebbenden duidelijk identificeert en een goed dialoog ontwikkelt met hen.

Principe 10. – Bevorderen van de evaluatiecultuur.

1° De bestuurder waakt erover dat er, onder toezicht van de voorzit(s)ter, regelmatig en op gestructureerde wijze een evaluatie wordt uitgevoerd van de werking en de samenstelling van de raad van bestuur.

2° Hij/zij waakt erover dat deze oefening objectief verloopt, indien nodig met behulp van een externe partij.

3° Hij/zij participeert op actieve wijze in deze evaluatieoefening.

4° Hij/zij moedigt aan om de resultaten van de evaluatie binnen de raad van bestuur te bespreken en een actieplan voor continue verbetering op te stellen.

Opgemaakt te Brussel, op 11 december 2018, in twee originele exemplaren, waarbij elke partij

4° Le conseil d'administration décide de qui se charge de la communication avec l'actionnaire et des relations avec les parties prenantes. En conséquence, il est important qu'un rapport régulier sur de tels contacts soit fait au conseil d'administration.

5° L'administrateur(trice) doit être transparent(e) sur des contacts substantiels avec des parties prenantes : il/elle en informe le(la) président(e).

6° Le(la) président(e) du conseil d'administration garantit qu'il existe une procédure pour encadrer ces contacts ainsi que le rapportage y relatif. Dans tous les cas, le(la) président(e) doit toujours être informé(e) lorsque des contacts sont pris avec l'actionnaire ou ses représentants.

7° Il/elle veille à ce que le conseil d'administration définisse une politique à l'égard de l'actionnaire et des autres parties prenantes afin que le comité de direction puisse tenir compte des attentes légitimes de l'actionnaire et d'autres parties prenantes.

8° Le terme « partie prenante » peut recouvrir différentes réalités. Il est dès lors nécessaire que la société identifie avec précision ses principales parties prenantes. L'administrateur(trice) veille à ce que BIO identifie clairement ses parties prenantes et développe un bon dialogue avec eux.

Principe 10. – Promouvoir la culture de l'évaluation.

1° L'administrateur(trice) veille à ce qu'il soit effectué, sous la supervision du (de la) président(e), régulièrement et de façon structurée une évaluation du fonctionnement et de la composition du conseil d'administration.

2° Il/elle veille à ce que cet exercice s'effectue objectivement, si nécessaire avec l'aide d'une partie externe.

3° Il/elle participe de manière active à cet exercice d'évaluation.

4° Il/elle encourage à discuter les résultats de l'évaluation au sein du conseil d'administration et à rédiger un plan d'action d'amélioration continue.


Fait à Bruxelles le 11 décembre 2018, en deux exemplaires originaux, chaque partie

uitdrukkelijk verklaart het voor haar bestemde
exemplaar te hebben ontvangen.

déclarant explicitement avoir reçu l'exemplaire
lui étant destiné.

In naam van de Belgische Staat,
De minister van Internationale Ontwikkeling,

Au nom de l'État belge,
Le ministre du Développement international,



ALEXANDER DE CROO

In naam van BIO,
De dienstdoende voorzitter van de raad
van bestuur,

Au nom de BIO,
La présidente faisant fonction du conseil
d'administration,



ELS SCHELFHOUT

De algemene directeur,

Le directeur général,



LUUK ZONNEVELD