



COOPERATION BELGO-BURUNDAISE

FONDS D'ETUDES

BDI /00/005

RAPPORT ANNUEL 2009

VERSION MARS 2010

Mars 2010

INFORMATIONS DE BASE SUR LA PRESTATION

Pays	: BURUNDI
Secteur et sous –secteur CAD	: BDI 00 005
Institution nationale chargée de l'exécution	: Ministère du Plan et de la Reconstruction
Agences d'exécution	: Coopération Technique Belge (CTB)
Durée de la prestation (selon AS/CS)	: Juin 1990-Décembre 2009
Date de démarrage de la prestation	: 21/06/1990
Date de clôture de la prestation	: 31/12/2009
Modalités de gestion de la prestation	: Cogestion
Budget total de la prestation	: 1934969,48 €
Période couverte par le rapport	: 01/01/2009 - 31/12/2010

1. Situation actuelle en bref

Le fonds d'Etudes et d'Expertises (FET) a été créé par l'Arrangement Spécifique du 21 juin 1990, tel que modifié le 13 août 1993, avec objectif de financer l'exécution, par des tiers, des études préparatoires de projets dans le cadre de la coopération belgo-burundaise (études d'identification, études sectorielles, études de faisabilité et de rentabilité, études d'exécution, confection de cahiers de charges, etc.). Cette contribution peut également servir à financer une assistance technique de très haut niveau et de courte durée.

La durée initiale de 4 ans, a été prolongée quatre fois par Echange de lettres, dont le dernier du 09/12/2004 a fixé l'échéance au 31/12/2009.

La convention Spécifique a terminé au 31 décembre 2009 et une autre convention spécifique est attendue. Les innovations suivantes sont contenues dans le projet de convention spécifique à savoir :

- Le champ d'actions qui sera couvert par le Fonds concerne les études, les consultations, les ateliers, les séminaires ou les formations
- L'approbation des requêtes est faite par l'attaché en concertation avec la CTB. Il n'y a plus de SMCL
- Le pilotage et le suivi sont confiés au Comité de partenaires.

Le Fonds d'Etudes a connu une augmentation budgétaire de 778052,48€ composant d'un transfert de reliquats d'anciens projets (278052,48 €) et d'une alimentation du Fonds de 500000€ prévu sur le PIC 2007-2009. Le montant total du Fonds est passé de 1156917€ à 1934969,48€.

2. Bilan de la planification des activités

Pour le Fonds d'études, il est très difficile de faire une planification exhaustive des études à faire pendant l'année. Le tableau ci-dessous ne reprend pas tous les études retenues par la SMCL au courant de l'année 2009.

2.1. Aperçu des activités

Etudes programmées	Q1_2009	Q2_2009	Q3_2009	Q4_2009
Audit organisationnel et institutionnel au ministère de la santé Publique				
Etude de restructuration de 4 quartiers périphériques de la municipalité de Bujumbura				
Elaboration du code de l'urbanisme				
Etude sur le potentiel hydroélectrique du Burundi				

2.2. Analyse de la planification des activités

2.2.1. Etudes planifiés

Seul l'audit institutionnel et organisationnel du Ministère de la santé Publique s'est réalisé au courant de l'année 2009. Cette étude a pour objectif d'améliorer l'efficacité et l'efficience des services de santé aux différents niveaux du Ministère de la santé Publique. Elle vise à identifier des besoins par priorité en vue d'un renforcement des capacités, de développer et d'appliquer la méthode IOCA. Pour tenir compte de la complexité de l'organisation fonctionnelle et structurelle du Ministère de la Santé Publique dans son contexte institutionnel et de l'application de la méthodologie IOCA, trois missions ont été prévues pour la réalisation de cet audit.

Sur ces trois missions prévues, deux missions ont été déjà réalisées en 2009 dont la première a eu lieu du 20 juin au 10 juillet 2009 et la seconde mission s'est déroulée du 6 au 23 octobre 2009. Une troisième et dernière mission s'est réalisée du 7 au 20 février 2010. Il y a lieu de signaler qu'un avenant au contrat pour augmenter le nombre de jours de prestation de la mission a été fait en vue de finaliser le travail correctement. Les résultats de cet audit sont les suivants :

Trois études qui étaient planifiées n'ont pas été réalisées. Il s'agit de :

- Une étude sur le potentiel hydroélectrique du Burundi. Cette étude vise à faire un diagnostic général de la situation actuelle de la filière hydroélectricité à l'échelle nationale. Elle a pour finalité d'évaluer le potentiel plus ou moins réel de l'état des centrales existantes, des sites existants, de leur environnement socio-économique ainsi que des sites économiquement rentables. Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé et un short liste de trois soumissionnaires a été établi à l'issu de cet avis à manifestation d'intérêt. Un avis d'appel d'offres restreint a été adressé à ces trois soumissionnaires. Cependant des irrégularités aussi bien dans l'ouverture des offres que dans leur analyse ont été observées par la CTB qui a émis son objection via une correspondance officielle à la cellule de gestion des marchés publics du Ministère de l'énergie et mines. En plus de ces irrégularités, la CTB a voulu s'assurer qu'il n'y aura pas de double emploi avec une autre étude qui était commanditée par la regideso. La CTB attend toujours une réaction de la Cellule des marchés Publics pour la suite de cette étude.

- Etude de restructuration de 4 quartiers périphériques de la municipalité de bujumbura à savoir Gisyo, Nyabagere, uwinterekwa , Muyaga-Gikoto. Les requêtes concernant ces études ont été approuvées par la SMCL en date de 18/12/2008, néanmoins, le Ministère requérant n'a pas élaboré les termes de référence telle que recommandé par la SMCL.
- Etude d'élaboration du code de l'urbanisme. La requête pour cette étude a été approuvée par la SMCL en date du 18/12/2008, néanmoins, le Ministère requérant n'a pas élaboré les termes de référence telle que recommandé par la SMCL

2.2.2. Etudes approuvées en SMCL et non planifiées.

Comme les requêtes pour le Fonds d'études viennent de manière ponctuelle, une nouvelle étude en plus de celles qui étaient planifiées, a été introduite au cours de l'année 2009 et a été approuvée par la SMCL.

Il s'agit de :

- Une étude de mise en place d'un Fonds de garantie au sein du Fonds de Micro-crédit rural. Le but de l'étude est de montrer au Fonds de Microcrédit rural, comment celui-ci peut améliorer le financement du Monde rural à travers un fonds de garantie. Les termes de référence ont été finalisés en janvier 2010 après l'expiration de l'actuelle convention spécifique. Il est attendu la signature de la nouvelle convention pour lancer le marché de recrutement des experts pour la réalisation de l'étude.

Coopération Technique Belge-Ministère du Plan et de la Reconstruction

3. Bilan des finances

3.2. Aperçu des dépenses par rapport au planning financier

Code Budget	Description des postes budgétaires	Montant Budget (en €)	Dépenses antérieures (en €)	Planning 2009	Dépenses 2009 (en €)					% exéc_2009	Balance
					Q1	Q2	Q3	Q4	Total		
A	ALLOCATED FUNDS	866 371,61	790337,20		0	0	6088,23	7422,85	13511,08		32523,33
A_01	01 Etude d'identification d'un Appui à l'Enseignement Secondaire Technique et Professionnel du Burundi	54 500,00	54 500,00	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
A_02	02 Appuis ponctuels aux institutions publiques burundaises impliquées dans le domaine de la bonne gouvernance et des services sociaux	18 906,59	18 906,52	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,07
A_03	03 Identification d'un appui ponctuel au fonctionnement de l'Assemblée Nationale et du Sénat	15 434,16	15 434,10	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,06
A_04	04 Etude de mise en place des régies communales des pistes rurales	29 927,21	29 927,10	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,11
A_05	05 Appui à la relance de la production agro-pastorale dans les DPAs Kirundo, Mwaro, Makamba et Bururi	54 840,95	54 900,98	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-60,03
A_06	06 Impact environnemental de la production des matériaux locaux de construction	28 270,86	28 270,76	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,10
A_07	07 Réhabilitation et extension de l'Hôpital Prince Régent Charles	53 284,21	53 284,12	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,09
A_08	08 Etude de réhabilitation des infrastructures et de dynamisation des régies communales de l'eau dans les provinces de Mwaro et Kirundo	55 468,79	56 051,14	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-582,35
A_09	09 Etude sur l'amélioration des conditions carcérales	26 953,31	26 953,26	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,05
A_10	10 Etude de levés topographiques des marais des communes du Mosso en province de Ruyigi (lot 1)	125 133,01	125 768,96	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-635,95
A_11	11 Audit financier, organisationnel et de gestion de l'Hôpital Prince Régent Charles	75 288,57	57 160,12	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	18 128,45

Coopération Technique Belge-Ministère du Plan et de la Reconstruction

A_12	12 Levés topographiques des sites de passage des pistes d'accès des marais des communes du Mosso en province de Ruyigi (lot 4)	44 728,94	45 274,79	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-545,85
A_13_	13 Etude d'identification d'un projet d'appui et de relance du secteur semencier du Burundi	30 930,00	31 229,05	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-299,05
A_14	14 Etude de protection du bassin du port de Bujumbura	130 180,00	130690,13	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-510,13
A_15	15 Etude d'identification d'un appui à la province sanitaire de Kirundo	25 025,00	20314,74	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	4 710,26
A_16	16 Etude d'identification d'un appui à la formation des paramédicaux et sages femmes	0,01	249,07	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-249,06
A_17	17 Identification de trois prestations du Programme d'Urgence 2006 dans les secteurs de l'Education, des infrastructures urbaines et de l'hydrolique villageoise.	3 500,00	3 500,00	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
A_18	18 Réalisation d'un audit technique et de gestion de la Régie des Productions Pédagogiques (R.P.P.)	18 000,00	18737,92	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-737,92
A_19	19 Etude d'actualisation de la législation semencière au Burundi	21 000,00	13549,61	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	7 450,39
A_20	20 Identification d'un appui à la recherche agronomique de l'Isabu pour les cultures de rente et les cultures vivrières stratégiques.	5 000,00	5634,83	0,00	0	0	0	0	0,00	0,00	-634,83
A_21	21 Appui au secteur de la justice et au renforcement de l'état de droit	5 000,00	0,00	5000	0	0	3088,35	0	3088,35	61,77	1 911,65
A_22_	22 Appui à la Police et secteur de la sécurité	5 000,00	0,00	5000	0	0	0	0	0,00	0,00	5 000,00
A_23	23 Appui au développement local et à la participation citoyenne	5 000,00	0,00	5000	0	0	2537,12	0	2537,12	50,74	2 462,88
A_24	24 appui au développement agricole de la Province de Cibitoke	5 000,00	0,00	5000	0	0	462,76	3589,46	4052,22	81,04	947,78
A_25	25 Audit organisationnel de la Police Nationale	30 000,00	0,00	30950				3833,39	3833,39	12,39	27 116,61
A_26	26 Elaboration du code de l'urbanisme	50000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A_27	27 Audit organisationnel et institutionnel au Ministère de la Santé	212250,00	0,0	141000	0	22060,4	22060,4	33090,60	77211,40	55,00	63585
A_28	28 Etude sur les potentiels hydroélectriques	150000	0,0	150000	0	0	0	0	0	0	150000
Z	Z UNALLOCATED FUNDS	300 537,89	84 071,36		0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
TOTAL		1166909,5	874408,56	50950,00	0	0	6088,23	7422,85	13511,08	26,5	278 989,86

I. Planification opérationnelle pour l'année 2010

Activités	Tâches/Sous-activités	Timing des tâches/sous-activités												Commentaires/Risques liés à la tâche/sous-activité	
		m1	m2	m3	m4	m5	m6	m7	m8	m9	m10	m11	m12		
A1.1. Audit organisationnel et Institutionnel au Ministère de la Santé Publique	1) 2ème mission de l'audit														
	2) 3ème mission de l'audit		x												Un avenant au contrat a été adressé à la DCNP
A1.2. Etude sur le potentiel Hydro-électrique au Burundi	1) appel à Manifestation d'intérêt		x												La représentation a proposé d'annuler l'avis à manifestation d'intérêt qui était en cours d'analyse pour raison de manque de clarté du CSC. Le lancement de l'avis à manifestation d'intérêt sera fait dès signature de la nouvelle convention du FET car la CS a expiré depuis le 31/12/2009.
	2) Lancement du DAO				x										ceci se fera sous réserve d'une réponse de la Cellule de gestion des marchés du Ministère de l'énergie sur l'objection de la représentation
	3) Attribution du Marché					x									
	4) Réalisation de l'étude						x								
A1.3. Etude sur le Microcrédit Rural	1) appel à Manifestation d'intérêt		x												Le lancement de l'avis à manifestation se fera dès signature de la nouvelle CS.
	2) Lancement du DAO				x										
	3) Attribution du Marché					x									
	4) Réalisation de l'étude						x								

4. Planning Financier pour l'année 2010.

Financial Planning of BDI/00/005

Project Title : **Fonds d'Etudes**Fin Plan Version: **2010Q1**Budget Version: **I01**Donor: **DGD**Currency: **EUR**

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2010				2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec	
						Q1	Q2	Q3	Q4				Total
A ALLOCATED FUNDS			1,378,62	859,81	518,81	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	258,81	81%
01 Etude d'identification d'un Appui			54,50	54,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	54,50	54,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
02 Appuis ponctuels aux			18,91	18,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	18,91	18,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
03 Identification d'un appui			15,43	15,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	15,43	15,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
04 Etude de mise en place des			29,93	29,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	29,93	29,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
05 Appui à la relance de la			54,84	54,90	-0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,06	100%
01 Allocated Funds		COGEST	54,84	54,90	-0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,06	100%
06 Impact environnemental de la			28,27	28,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	28,27	28,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
07 Réhabilitation et extension de			53,28	53,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	53,28	53,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
08 Etude de réhabilitation des			55,47	56,05	-0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,58	101%
01 Allocated Funds		COGEST	55,47	56,05	-0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,58	101%
09 Etude sur l'amélioration des			26,95	26,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	26,95	26,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
10 Etude de levés topographiques			125,13	125,77	-0,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,64	101%
01 Allocated Funds		COGEST	125,13	125,77	-0,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,64	101%
11 Audit financier, organisationnel			75,29	57,16	18,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,13	76%
		REGIE											
		COGEST	1,934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%
		TOTAL	1,934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%

Financial Planning of BDI/00/005

Project Title : **Fonds d'Etudes**Fin Plan Version: **2010Q1**Budget Version: **I01**Donor: **DGD**Currency: **EUR**

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode Budget	TtY-1	Balance	2010					2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec.	
					Q1	Q2	Q3	Q4	Total				
01 Allocated Funds		COGEST	75,29	57,16	18,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,13	76%
12 Levés topographiques des sites			44,73	45,27	-0,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,54	101%
01 Allocated Funds		COGEST	44,73	45,27	-0,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,54	101%
13 Etude d'identification d'un projet			30,93	31,23	-0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,30	101%
01 Allocated Funds		COGEST	30,93	31,23	-0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,30	101%
14 Etude de protection du bassin			130,18	130,69	-0,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,51	100%
01 Allocated Funds		COGEST	130,18	130,69	-0,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,51	100%
15 Etude d'identification d'un appui			25,03	20,31	4,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,72	81%
01 Allocated funds		COGEST	25,03	20,31	4,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,72	81%
16 Etude d'identification d'un appui			0,00	0,25	-0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,25	??
01 Allocated Funds		COGEST	0,00	0,25	-0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,25	??
17 Identification de trois			3,50	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	3,50	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
18 Réalisation d'un audit technique			18,00	19,24	-1,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,24	107%
01 Allocated Funds		COGEST	18,00	19,24	-1,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,24	107%
19 Etude d'actualisation de la			21,00	13,55	7,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,45	65%
01 Allocated Funds		COGEST	21,00	13,55	7,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,45	65%
20 Identification d'un appui à la			5,00	5,63	-0,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,63	113%
01 Allocated Funds		COGEST	5,00	5,63	-0,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,63	113%
21 Appui au secteur de la justice et			5,00	3,09	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,91	62%
01 Allocated Funds		COGEST	5,00	3,09	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,91	62%
22 Appui à la Police et secteur de la			5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0%
		REGIE											
		COGEST	1.934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%
		TOTAL	1.934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%

Financial Planning of BDI/00/005

Project Title : Fonds d'Etudes

Fin Plan Version: 2010Q1

Budget Version: I01

Donor: DGD

Currency: EUR

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2010				Total	2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec.
						Q1	Q2	Q3	Q4				
01 Allocated Funds		COGEST	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0%
23 Appui au développement local et			5,00	2,54	2,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,46	51%
01 Allocated Funds		COGEST	5,00	2,54	2,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,46	51%
24 appui au développement			5,00	4,05	0,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,95	81%
01 Allocated Funds		COGEST	5,00	4,05	0,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,95	81%
25 Audit organisationnel de la			30,00	29,22	0,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,78	97%
01 Allocated funds		COGEST	30,00	29,22	0,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,78	97%
26 Elaboration du Code de			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
01 Allocated Funds		COGEST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
27 Audit organisationnel et			212,25	30,09	182,16	66,00	44,00	0,00	0,00	110,00	0,00	72,16	66%
01 Allocated Funds		COGEST	212,25	30,09	182,16	66,00	44,00	0,00	0,00	110,00	0,00	72,16	66%
28 Etude sur les Potentiels hydro-			150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0%
01 Allocated Funds		COGEST	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0%
29 Etude sur le Microcrédit rural			150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	30,00	45,00	75,00	75,00	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGEST	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	30,00	45,00	75,00	75,00	0,00	100%
Z UNALLOCATED FUNDS			556,35	84,07	472,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472,28	15%
01 Unallocated Funds			556,35	84,07	472,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472,28	15%
01 Balance for new studies		COGEST	556,35	84,07	472,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472,28	15%
		REGIE											
		COGEST	1.934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%
		TOTAL	1.934,97	943,88	991,09	66,00	44,00	30,00	45,00	185,00	75,00	731,09	62%

4. CONCLUSIONS

La signature de la nouvelle convention spécifique doit être accélérée pour pouvoir démarrer une étude validée déjà en SMCL. Cette nouvelle convention permettra de faire beaucoup de décaissements qu'avant car les champs d'actions ont augmenté.