



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente



**CTB**

AGENCIA BELGA  
DE DESARROLLO

# **INFORME FINAL**

## **PRODERN I**

**(PER0801511)**

**PROYECTO :**  
**“DESARROLLO ESTRATEGICO DE LOS**  
**RECURSOS NATURALES EN APURÍMAC,**  
**AYACUCHO Y HUANCVELICA**

### **PRODERN**

***Lima, Enero del 2014***

# INDICE

<b>INDICE</b> .....	<b>I</b>
<b>ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS</b> .....	<b>II</b>
<b>FICHA DE LA INTERVENCIÓN</b> .....	<b>III</b>
<b>APRECIACIÓN GENERAL</b> .....	<b>IV</b>
<b>PARTE 1: RESULTADOS ALCANZADOS Y APRENDIZAJES</b> .....	<b>1</b>
<b>1 APRECIACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN</b> .....	<b>1</b>
1.1 CONTEXTO	1
1.2 ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	5
1.3 MATRIZ DE MONITOREO	7
1.4 ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	12
1.5 DURABILIDAD	17
1.6 APRENDIZAJES	19
1.7 RECOMENDACIONES	19
<b>PARTE 2: SÍNTESIS DEL MONITOREO OPERATIVO</b> .....	<b>21</b>
<b>1 SEGUIMIENTO DE LAS DECISIONES DEL CDP</b> .....	<b>21</b>
<b>2 GASTOS (FIT)</b> .....	<b>22</b>
<b>3 TASA DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA</b> .....	<b>24</b>
<b>4 PERSONAL DE LA INTERVENCIÓN</b> .....	<b>25</b>
<b>5 CONTRATACIONES</b> .....	<b>26</b>
<b>6 ACUERDOS DE EJECUCIÓN</b> .....	<b>36</b>
<b>7 EQUIPAMIENTO</b> .....	<b>38</b>
<b>8 MARCO LÓGICO DEL PROGRAMA:</b> .....	<b>39</b>
<b>9 MATRIZ DE MONITOREO COMPLETA</b> .....	<b>41</b>
<b>10 HERRAMIENTAS Y PRODUCTOS</b> .....	<b>52</b>
<b>11 ANEXOS:</b> .....	<b>52</b>

## Abreviaturas y Acrónimos

ANP	Área Natural Protegida
ACR	Área de Conservación Regional
APCI	Agencia Peruana de Cooperación Internacional.
AS / CE	Convenio Específico.
CAR	Comisión Ambiental Regional.
CAM	Comisión Ambiental Municipal.
AT	Asesoramiento Técnico
CAD	Código Administrativo de la Cooperación Belga.
CESP	Comité de Evaluación y Seguimiento del Programa.
CTI	Cooperación Técnica Internacional.
CTL	Comisión Técnica Local
CR	Ejecución en Cogestión.
CTB	Cooperación Técnica Belga.
CSE	Centro de Servicios Empresariales No Financieros
DEL	Desarrollo Económico Local
DC	Componente Desarrollo de Capacidades.
DGOT	Dirección de General de Ordenamiento Territorial
DGDB	Dirección General de Diversidad Biológica
DGEVFPN	Dirección General de Evaluación, Valoración Financiamiento del Pat. Natural
DGPNIGA	Dirección General de Políticas, Normas e Instrumentos de Gestión Ambiental.
DGEDUCA	Dirección General de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental
DGCA	Dirección General de Calidad Ambiental
DGIIA	Dirección General de Investigación e Información Ambiental
DGCCD	Dirección General de Cambio Climático, Desertificación y Recursos Hídrico
DGOT	Dirección General de Ordenamiento Territorial
DGDB	Dirección General de Diversidad Biológica
DTF	Documento Técnico Financiero.
EUR	Euro
GOLO	Gobiernos Locales.
GORE	Gobierno Regional (s)
GRRNMA	Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente
IF	Informe de Formulación.
INRENA	Instituto Nacional de Recursos Naturales.
IOV	Indicador Objetivamente Verificable.
JUNTOS	Programa Nacional de Apoyo Directo a los más Pobres.
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas.
MINAM	Ministerio del Ambiente.
MIDIS	Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.
MINEDU	Ministerio de Educación.
ODE	Oficina de Desarrollo Económico.
OIA	Oficina de Información Agraria.
OP	Organización de Productores.
ODEL	Oficina de Desarrollo Económico Local
ODELA	Oficina de Desarrollo Económico Local Ambiental
PDC	Plan de Desarrollo Concertado
PER	Perú
PETT	Proyecto Especial de Titulación de Tierras.
PRODUCE	Ministerio de la Producción.
PNA	Política Nacional Ambiental
PIP	Proyecto de Inversión Pública
POA	Plan Operativo Anual.
PRODERN I	Proyecto Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales
PRODERN II	Programa de Desarrollo Económico Sostenible y Gestión Estratégica de los Recursos Naturales en las Regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco
POG	Plan Operativo Global.
RE	Regie (Administración directa por la CTB).
RESPER	Oficina de la Representación de la CTB en Lima, Perú.
RRNN	Componente Recursos Naturales.
SERNANP	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública.
SNGA	Sistema Nacional de Gestión Ambiental
SRGA	Sistema Regional de Gestión Ambiental
SINIA	Sistema Nacional de Información Ambiental
SIAR	Sistema Regional de Información Ambiental
VMDERN	Vice Ministerio de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales
ZEE	Zonificación Ecológica Económica

## Ficha de la Intervención

Nombre proyecto	Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I
Código (número de intervención)	PER 3008259
Sector y Sub sector	41000 - Protección del Medio Ambiente, general
Código CTB:	PER 08 015 11
Institución encargada de la ejecución	MINAM
Presupuesto	€ 2'694,247 euros = € 2'610,000 (96.87%) + € 284,500 (3.13%) S/. 9'715,051 = 9'411,271 (96.87%) + S/. 303,780 (3.13%) Contribución Belga € 2'610,000 Contribución Peruana € 284,500
Duración de la prestación según AS/CS	48 meses
Fecha de arranque de la prestación:	25/03/2011
Fecha de cierre de la prestación:	31/12/2013
Modalidades de gestión de la prestación	COGESTION / REGIE
Zona de intervención	Departamento de Apurímac: <ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia de Andahuaylas: Municipalidad Distrital de Huayana, Pomacocha</li> </ul> Departamento de Ayacucho <ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia de Lucanas: Municipalidad Distrital de Cabana, Carmen Salcedo</li> </ul> Departamento de Huancavelica <ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia de Castrovirreyna: Municipalidad Distrital de Santa Ana</li> <li>Provincia de Huaytará: Municipalidad Distrital de Pilpichaca</li> </ul>
Firma del convenio de ejecución	15 – 04 - 2010
Destinatarios	El MINAM y los gobiernos regionales de la zona de intervención / la población de las zonas de intervención.
Objetivo Global	Reducción de la pobreza en un medio ambiente caracterizado por la sostenibilidad del patrimonio natural
Objetivo Específico	MINAM y los GORE, ejecutan una buena gestión del patrimonio natural en la zona de intervención
Estrategias de intervención:	(i) Promoción de la competitividad de sistemas productivos sostenibles; (II) Colocar la temática del desarrollo estratégico de los recursos naturales en la agenda nacional y regional; y (iii) Institucionalidad para la gestión sostenible de los recursos naturales
Resultados esperados	Resultado 1: El GORE Ayacucho y la Municipalidad Distrital de Cabana han desarrollado su capacidad para la implementación de un plan de zonificación económica ecológica a nivel micro a través de un piloto de ZEE a nivel micro Resultado 2: El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de puesta en valor del patrimonio natural. Resultado 3: El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica. Resultado 4: La información sobre la temática del desarrollo estratégico de los recursos naturales es difundida

## Apreciación General.

Apreciación general del Programa
<ul style="list-style-type: none"><li>• Con sólo dos años de ejecución substantiva (40% del tiempo programado) se ha superado el valor esperado de los resultados programados alcanzando una eficiencia promedio del 70%<sup>1</sup>, gracias a la eficacia de la estrategia operativa del proyecto.</li><li>• Mediante la realización de las acciones tal como fueron planificadas se cumplió con los objetivos y resultados esperados, hoy el Ministerio del Ambiente cuenta con lineamientos técnicos que articula los 3 niveles de gobiernos (Nacional, Regional y Local)<sup>2</sup>.</li><li>• Los objetivos planteados fueron altamente pertinentes al contexto nacional y regional relacionado a la gestión recursos naturales, contribuyendo al mismo tiempo al logro de las metas del Plan Nacional de Acción Ambiental<sup>3</sup>, Metas AICHI<sup>4</sup> y al cumplimiento en lo establecido en el Plan Bicentenario del País<sup>5</sup>. También fue pertinente la priorización geográfica, por concentrarse en 3 regiones potencialmente ricas en Recursos Naturales, vulnerables al cambio climático e históricamente más desatendidas por la administración central<sup>6</sup>.</li><li>• Los modelos locales de gestión estratégica de los Recursos Naturales que promovió el proyecto, son MEDIOS para probar metodologías, lineamientos y políticas públicas para mejorar la gestión de los recursos naturales a nivel de las regiones y el Gobierno Central (bajo la modalidad de fondos concursables de proyectos sobre uso y aprovechamiento de los recursos naturales).</li><li>• El proceso de generación de articulaciones ha sido la esencia de la estrategia operativa del PRODERN I, en camino hacia un modelo de gestión estratégica de los RRNN, ha dado frutos notables<sup>7</sup>.</li><li>• A finales del 2012 ha iniciado el PROGRAMA PRODERN II, el cual se está articulado con PRODERN I para potenciar los resultados de este último. Para ello se está utilizando como base lo avanzado en PRODERN I a nivel de los distritos, y ser escalado por PRODERN II a nivel de provincias y regiones, esta articulación permitirá consolidar los objetivos de ambos proyectos.</li><li>• Finalmente, cabe resaltar que la ejecución financiera global del proyecto ha sido de 90%.</li></ul>
Califique la intervención
La intervención ha sido calificada como muy buena.

<sup>1</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 19), se hizo el cálculo de eficacia aplicando la siguiente formula: E.Física/E.Financiera x 100. Donde E. Física fue 63% y E.Financiera fue 90%.

<sup>2</sup> Ver capítulo de Resultados Alcanzados, Matriz de Monitoreo de Indicadores de Objetivo Específico.

<sup>3</sup> Relacionado al indicador sobre Gestión de la Diversidad Biológica (*El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica*).

<sup>4</sup> Disposiciones complementarias del Convenio de Diversidad Biológica, establecido en la COP 10 (Octubre de 2010, Nagoya Japón)

<sup>5</sup> Plan Bicentenario del Perú al 2021, Eje Estratégico 6 – Recursos Naturales y Medio Ambiente.

<sup>6</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 51),

<sup>7</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 53).

# PARTE 1: Resultados alcanzados y aprendizajes

## 1 Apreciación de la estrategia de intervención

### 1.1 Contexto

#### **1.1.A. Contexto general**

El PRODERN I se enmarcó en los lineamientos de la Política Sectorial y funcional del MINAM y los Objetivos Estratégicos de los Gobiernos Regionales en el ámbito del proyecto, identificados en sus Planes de Desarrollo Concertados Regionales (PDC). A través de la implementación de sus actividades, el PRODERN I busca contribuir a mejorar el trabajo coordinado entre el MINAM y los Gobiernos Regionales para la formulación de políticas, lineamientos técnicos y procedimientos en ordenamiento territorial, valoración del patrimonio natural y uso sostenible de la diversidad biológica, así como el establecimiento de mecanismos para difundir, valorizar, retribuir y mantener la provisión de los servicios ambientales. El MINAM lidera la implementación de la política nacional del ambiente y cuenta con un equipo técnico con experiencia en temas ambientales, sin embargo, todavía no cuenta con el presupuesto necesario para fortalecer los procesos de implementación descentralizada de estas políticas, ésta limitada incidencia en los GORE queda reflejada en su escasa capacidad de inversión en gestión de los recursos naturales.

Por otro lado, las GRRNNMA presentan una limitada experiencia en la planificación estratégica de sus recursos naturales, una deficiente tasa de concertación y una débil capacidad de gestión y uso de información para la toma de decisiones. Desde el punto de vista técnico, estas instancias cuentan con escaso personal técnico capacitado en la implementación de instrumentos relacionados a ordenamiento territorial, servicios ambientales y uso sostenible de la diversidad biológica. Las comisiones ambientales regionales y locales presentan una débil capacidad de concertación producto de la inestabilidad política en los gobiernos regionales.

#### **1.1.B. Contexto institucional**

Al ser un proyecto que se ejecutó bajo la modalidad de cogestión con el MINAM, todas las actividades se integraron a los procesos que fueron priorizados en la política nacional del ambiente. El hecho que las oficinas del proyecto funcionarán físicamente en los locales del MINAM y los GORE ayudó en el anclaje institucional, ya que por un lado las acciones que se vienen implementando son diseñadas, validadas y aprobadas por las direcciones del VMDERN y por otro lado en los GORE. Se coordina directamente con las Gerencias de Recursos Naturales la gestión e implementación de las actividades en el marco de las prioridades establecidas en su política regional ambiental.

En cada región se viene trabajando con las CAR y CAM, espacios de concertación multisectoriales, encargados de coordinar y concertar la política ambiental regional, con la finalidad de promover el dialogo y el acuerdo entre los sectores público y privado; sin embargo, no han funcionado en su real dimensión, por lo que el PRODERN I viene impulsado acciones para su fortalecimiento e incidencia a fin de que se conviertan en una verdadera plataforma de concertación de las políticas y estrategias ambientales.

En Ayacucho, Apurímac y Huancavelica se logró establecer y consolidar grupos regionales o comisiones locales que participaron en la consulta y validación de los instrumentos técnicos propuestos por el proyecto en temas de ordenamiento territorial,

diversidad biológica y gestión integrada del recurso hídrico o forestal fomentando su participación activa en la formulación y gestión de estos lineamientos.

### **1.1.C. Contexto Armo**

El proyecto tuvo que generar incidencia a nivel del MINAM y los GORE para lograr el objetivo específico (*Mejorar la Gestión Estratégica del Patrimonio Natural*) debido a que estas instituciones públicas tienen las competencias administrativas nacionales (MINAM) y regionales (GORE) para la gestión de los RRNN. Por tanto, la ubicación de las oficinas de PRODERN dentro de éstas ha sido estratégica para lograr una mayor coordinación e incidencia y se apropien de las propuestas e instrumentos de gestión.

Adicionalmente, se vino trabajando con los espacios de concertación de la sociedad civil en el ámbito del proyecto, como son las Comisiones Ambientales Regionales, Municipales, los grupos técnicos y jóvenes voluntarios ambientales para fortalecer el Sistema Regional de Gestión Ambiental.

Un aspecto importante en el proceso de apropiación y la implementación de las políticas ha sido el fortalecimiento de capacidades de los equipos técnicos y profesionales de las diferentes direcciones generales del MINAM y los GORE, a través del apoyo para participar en diplomados, cursos de especialización y pasantía a nivel nacional e internacional, que permitirá implementar los ejes estratégico 1 y 3 de la PNA.

A finales del año 2012 se inició el *Programa de Desarrollo Económico Sostenible y Gestión Estratégica de los Recursos Naturales en las Regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco - PRODERN II*, cuya estrategia de intervención se articuló con el PRODERN I para potenciar los resultados de ambos.

La articulación entre ambos programas se basa principalmente en la utilización de la experiencia generada por PRODERN I a nivel distrital (micro), a fin de ampliar la escala de intervención de PRODERN II hacia el nivel de provincias y regiones (meso).

PRODERN I y II se han complementado en la medida que comparten el objetivo de contribuir a reducir la pobreza a través de la Gestión Estratégica del Patrimonio Natural y los Recursos Naturales. Ambos programas coinciden geográficamente en tres (03) departamentos de intervención (Apurímac, Ayacucho y Huancavelica), y tanto el PRODERN I como el PRODERN II trabajan o coordinan con el MINAM, los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales. PRODERN I ha logrado generar incidencia en el MINAM y en tres regiones (Apurímac, Ayacucho y Huancavelica), lo que facilitó un mayor, y más pronto, posicionamiento de PRODERN II en estas regiones, brindando la posibilidad de una mayor coordinación e incidencia para el desarrollo de actividades que facilite la apropiación de propuestas e instrumentos de gestión.



Figura N°01: Propuesta de articulación temática PRODERN I y PRODERN II

**Pertinencia:**

**Pertinencia política:**

Citando el informe de la evaluación externa del Proyecto: *El PRODERN I fue concebido y nació como un acto de apropiación de parte del MINAM, el cual formuló una propuesta para responder a un llamado a ofertar de parte de la CTB. Recíprocamente, el procedimiento empleado por la cooperación belga para poner a concursar diferentes instancias nacionales en torno a un fondo disponible es una forma muy abierta de alineación. Luego, el contenido dado al proyecto en la formulación conjunto, el procedimiento de conducción a través del Comité de pilotaje (CDP) y el sistemático proceso de dialogo que la Coordinación del proyecto sostiene con las direcciones del MINAM han entretenido el proceso de alineamiento.*<sup>8</sup>

En una sección anterior del mismo informe, se dice: *El proyecto es por tanto altamente pertinente al concentrarse en el engranaje entre estos dos niveles del Estado (Nacional y Regional). No obstante, como se comprende al analizar la coherencia interna y la estrategia operativa del proyecto, su fuerza consiste en no limitarse a esos dos niveles, sino de abordar los niveles locales.*<sup>9</sup>

La esencia de la estrategia de intervención del PRODERN I, estuvo enfocada hacia la generación de un modelo de gestión estratégica de los RRNN, entre el MINAM, GORE y GOLO, mediante la articulación de procesos técnicos y políticos, que aseguraron la institucionalización o adaptación de los resultados alcanzados.

Esto se evidencia en la generación de lineamientos técnicos (que vinculan tres niveles de gobierno nacional, regional y local) adaptados contexto de cada región y localidad, la implementación de experiencias piloto de gestión de RRNN y la búsqueda de la consolidación e involucramiento de los espacios e instancias de la sociedad civil, que soportan estos procesos.

<sup>8</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 5)

<sup>9</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 4)

El modelo de gestión desarrollado por el PRODERN I, ha generado información y conocimiento que sirve como base para la retroalimentación de la Política Nacional Ambiente y las Políticas Ambientales Regionales, facilitando el desarrollo de políticas públicas que promuevan la inversión en conservación, restauración y manejo del capital natural, en la generación de economías limpias que mitiguen la contaminación y sean carbono neutrales y en la implementación de estrategias de adaptación al cambio climático.

### ***Pertinencia técnica:***

---

El PRODERN I, en su área de intervención ha desarrollado un Modelo de Gestión de los Recursos Naturales, adaptando el enfoque de la Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad a los escenarios altoandinos. Este modelo y su implementación a través de experiencias concretas de gestión de los recursos naturales en distritos de las regiones de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac. Trabajar en tres regiones diferentes, complementando tres temáticas distintas, conllevó a la constitución de una plataforma de servicios macroregional que fusiona las tres temáticas: uso y conservación de la diversidad biológica, puesta en valor del patrimonio y ordenamiento territorial para fortalecer capacidades en las tres regiones por igual. Esto ha tenido como consecuencia un uso más eficiente de los recursos y ha permitido ampliar acciones antes previstas para una sola región hacia las tres regiones.

De acuerdo con el Informe de la Evaluación Final de PRODERN 1: *La pertinencia temática del Programa podría resumirse en tres aspectos claves:*

- 1) *El uso de la ZEE dentro de un conjunto de instrumentos analíticos;*
- 2) *El campo político normativo de la puesta en marcha de esquemas de retribución por servicios ambientales, en particular hidrológicos, requería efectivamente ser elaborado;*
- 3) *El campo de la conservación de la biodiversidad a través del uso productivo de la agrobiodiversidad<sup>10</sup>.*

### ***Pertinencia para los beneficiarios:***

---

Una adecuada gestión de los recursos naturales depende mucho del reconocimiento social y la adopción de los lineamientos técnicos propuestos entre los beneficiarios, para el caso del PRODERN I, son las poblaciones locales y regionales asentadas en las zonas altoandinas, las cuáles depende directamente de este capital natural que es el sustento de sus economías y de su propio bienestar, al mismo tiempo que proveen y conservan los bienes y servicios ambientales a poblados mayores, ligados a estos beneficios.

En este sentido para asegurar el reconocimiento y adopción de los resultados propuestos, se ha buscado la incorporación, participación activa y consolidación de los espacios, instancias y niveles de gobierno, en los procesos impulsados. Estos espacios ha permitido una aproximación más precisa del tipo acciones se requieren implementar (mejoras de la metodología, aumentar la escala de los estudios, acuerdos). Se ha generado un indicador para medir la participación de los beneficiarios en estos procesos.

### ***Pertinencia administrativa / financiera:***

---

Los recursos financieros atribuidos al PRODERN I permitieron realizar las actividades programadas. Todos los gastos se realizaron con la lógica de generar productos replicables con recursos públicos, (para el caso de los acuerdos de ejecución, se trabajó bajo la modalidad de contrapartida), lo que permitió un mayor nivel de

---

<sup>10</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (páginas 3 & 4)

exigencia de calidad de los resultados propuestos, además de desarrollar la capacidad de gestión de recursos financieros entre los beneficiarios a estos fondos.

Se generaron mecanismos financieros/administrativos acordes al tipo de intervención, sin dejar de lado los estándares o lineamientos propuestos por la CTB, articulados a las acciones de seguimiento y monitoreo, lo que ha asegurar una ejecución más efectiva y eficiente de los recursos financieros.

Según el informe de la evaluación externa: *Se intentó de garantizar una eficiencia global alta en cuanto a la relación entre el total de productos (valorados por el total de los gastos en servicios y convenios) y el gasto de gestión (fijo y de funcionamiento).*<sup>11</sup>

## **Coherencia**

### ***Influencia en las modalidades de ejecución:***

La modalidad de ejecución del Proyecto fue apropiada, dado que existe una estrecha coordinación técnica y administrativa con el socio. Las aprobaciones del soporte documentario pasan por el MINAM, por tanto, los procesos administrativos fueron sido adaptados a los procedimientos del Estado, respetando los procedimientos establecidos en el “Manual de Procedimientos de Programas y Proyectos en Co Gestión entre Bélgica y Perú”. La participación activa del equipo técnico del Socio, fue un aspecto positivo para el logro de los resultados del Proyecto.

Anotamos en el informe de la evaluación externa el siguiente: *En el diseño del proyecto se priorizó de entrada la dimensión vertical (entre las diferentes escalas de gestión), con el propósito de acotar sus ambiciones a una amplitud razonable. La originalidad de la intervención del proyecto, en su concepto, es que usa de manera concurrente dos “palancas”: el apoyo a la gestión pública propiamente dicha (promulgación de normas, uso de incentivos...) y el otorgamiento de subsidios a acciones directas sobre RRNN en el marco de derechos privados o colectivos. Y, como un guion uniendo a ambas, se plantea como una estrategia transversal el “fortalecimiento de capacidades”<sup>12</sup>.*

Más adelante en el mismo informe se declara: *Articulando las dos palancas del proyecto, el proyecto se vuelve coherente en la medida que su intervención permite establecer los procedimientos y cultura institucional de una dinámica de aprendizaje que fluye en la estructura vertical en forma ascendente y descendente (escalas de gobierno), concretando de esta manera el concepto de desarrollo de capacidades.*<sup>13</sup>

## **1.2 Estrategia de intervención**

Según el DTF, las estrategias clave del PRODERN I consisten en i) la institucionalización de la GERN, a través de la “articulación con las estructuras nacionales” y la “inscripción en las políticas nacionales”, ii) el fortalecimiento de las capacidades (atendiendo directamente las necesidades de capacitación y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental tanto a nivel de la toma de decisiones como a nivel de las administración y los funcionarios en las diferentes oficinas que operan en los GORE, en los Gobiernos Locales y en el gobierno central) y iii) la experimentación con pilotos de recuperación, valoración y uso sostenible de los recursos naturales.

<sup>11</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 17))

<sup>12</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 6)

<sup>13</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 8)

El PRODERN I, en su área de intervención desarrolló un Modelo de Gestión de los Recursos Naturales, adaptando el enfoque de la Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad (TEEB) a los escenarios altoandinos. Este modelo y su implementación a través de experiencias concretas de gestión de los recursos naturales en distritos de las regiones de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac, buscó generar información que retroalimentara la Política Nacional del Ambiente y permitiera el desarrollo de políticas públicas que promuevan la inversión en la conservación, restauración y manejo del capital natural, en la generación de economías limpias que mitiguen la contaminación y sean carbono neutrales y en la implementación de estrategias de adaptación al cambio climático. Estas soluciones políticas tienen que adaptarse para que sean socialmente equitativas, ecológicamente efectivas, económicamente eficientes e institucionalmente fortalecedoras.

El informe de la evaluación externa notó que: *Este enfoque conceptual “TEEB ampliado” no es la estrategia operativa del proyecto, pero la estrategia operativa debería conducir hacia este modelo de gestión.*<sup>14</sup>

Con base a las experiencias de gestión de los bienes y servicios ecosistémicos (B&SE) en 6 distritos de las regiones de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac, ha venido desarrollado un modelo de gestión replicable con pasos concretos que permitan una implementación estructurada en campo y que recoge la problemática actual de los ecosistemas y de la biodiversidad su ámbito de intervención, el mismo que puede ser proyectado a otras regiones con ecosistemas de montaña similares. De acuerdo a la figura N°2 se procede a describir los pasos del modelo de gestión planteado.



Figura N°02: Modelo de gestión de los recursos naturales con enfoque TEEB en ecosistemas alto andinos

<sup>14</sup> Informe Final de la Evaluación Final del PRODERN 1 (página 13)

### 1.3 Matriz de monitoreo

Resultado / Indicadores	Valor de línea de base	Meta	Valor obtenido	Comentarios
<b>Objetivo Específico 1:</b> El MINAM y los GORE generan políticas públicas, lineamientos y estrategias orientadas a la gestión estratégica de los recursos naturales				
El MINAM y los GORE generan políticas públicas, lineamientos y estrategias orientadas a la gestión estratégica de los recursos naturales.	0	N/C	7 Regionales 2 Nacionales	Se ha priorizado la generación de políticas nacionales y regionales enfocadas a mejorar la Gestión Estratégica de los RRNN a nivel de Ordenamiento Territorial, Uso y Conservación de la Diversidad Biológica, Puesta en Valor del Patrimonio y Adaptación al Cambio Climático <sup>15</sup> .
Los programas pilotos generan en sus beneficiarios directos ingresos por biocomercio, esquemas de pago por servicios ambientales y gestión de los recursos naturales estimados en un aumento de 0,5 % de los ingresos por persona por año.	N/C	0,5%	15%	Se concluyó la implementación de 16 Proyectos Pilotos financiados a través de Fondos Concursables por un monto de 481,480.68 euros. Estos fondos se otorgaron directamente a los beneficiarios (asociación de productores, organizaciones locales, Oficinas de Desarrollo Local de los Municipios y Comunidades Organizadas) para impulsar actividades económicas vinculadas al biocomercio, conservación de la agrobiodiversidad y puesta en valor de patrimonio natural en 6 distritos de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac.

<sup>15</sup> Plan Estratégico de la Diversidad Biológica de la Región Apurímac, Estrategias Regionales de Cambio Climático y Gestión de la Diversidad Biológica en Huancavelica y Ayacucho. Lineamientos para la declaratoria de las Zonas de Conservación de la Agrobiodiversidad en la provincia de Andahuaylas en Apurímac. Patrimonio Natural. Estrategia Regional de Recurso Hídrico y Recurso Forestal para la Región Huancavelica. Agenda Ambiental Regional del GORE Ayacucho. Propuesta de Lineamientos para la Gestión de Proyectos de Inversión Pública con Enfoque TEEB para el MEF. Validación de la Guía de Inventario de Fauna y Biodiversidad de las Dirección de Valoración, Evaluación y Financiamiento del Patrimonio Natural. Propuesta de Guía Nacional para la Zonificación Ecológica y Económica a nivel Micro para la DGOT. Aportes en la elaboración de la Resolución Ministerial MINAM N°135-2013 (Guía metodológica para la Elaboración de los instrumentos Técnicos Sustentatorios para el Ordenamiento Territorial).

Resultado / Indicadores	Valor de línea de base	Meta	Valor obtenido	Comentarios
<b>Resultado 1:</b> El GORE Ayacucho y la Municipalidad Distrital de Cabana han desarrollado su capacidad para la implementación de un plan de zonificación económica ecológica a nivel micro a través de un piloto de ZEE a nivel micro.				
01 piloto ZEE a nivel micro en el distrito de Cabana se ha concluido al término del Proyecto.	0	1	3	El programa ha logrado impulsar no sólo 1 sino 3 procesos de Micro ZEE en el ámbito. La Micro ZEE del distrito de Cabana y Carmen Salcedo la cual está concluida al 90%, sólo queda pendiente la opinión favorable de la DGOT – MINAM. El proceso que está en curso es la Micro ZEE del distrito de Huayana con un avance del 50%.
Al término del Proyecto, el presupuesto institucional orientado a temas relacionados a OT, de por lo menos 2 MD y 01 GORE participantes, se ha incrementado en un 10 %.	GR Apurímac: 0 MD Huayana: 0 MD Pomacocha: 0 GR Ayacucho: 0 MD Cabana: 0 MD Carmen Salcedo: 0 GR Huancavelica: S/. 520,338 MD Santa Ana: 0 MD Pilpichaca: 0	10%  (S/ 52033)	40,5%	03 MD (Cabana, Carmen Salcedo y Huayana) aportaron con 70,318 euros de inversión de contrapartida por parte de los municipalidades provinciales, distritales y asociaciones de productores asentadas en el área de intervención (Cabana, Carmen Salcedo y Huayana) para la implementación de alternativas productivas (en el marco de los fondos concursables <sup>16</sup> ), para los cuáles se utilizó la información de los resultados de la Micro ZEE para la priorización, promoción o establecimiento de acuerdos locales para la gestión del territorio.
50% de las organizaciones de la sociedad civil del distrito de Cabana han participado en los eventos de consulta para la elaboración de la propuesta de ZEE.	10%  (2 organizaciones)	50%  (10 organizaciones)	80%	Se ha formado 3 Comités Técnicos Locales CTL que están establecidos y operando en los distritos de Cabana y Carmen Salcedo (Ayacucho) y Huayana (Apurímac), reconocidos con ordenanza municipal, participan de manera activa en el proceso de gestión de la Micro ZEE, asegurando la participación de más del 80% del total de instituciones públicas locales (Municipalidad Distrital, Autoridad Local del Agua, Municipalidad Provincial, GORE, entre otros).
Al término del Proyecto, 25% del personal del GR Ayacucho y la MD Cabana capacitados en ZEE por el Proyecto, aplican conocimientos y habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones.	0%	25%	40%	Se apoyó la capacitación de 220 funcionarios, de la Municipalidad Distrital de Cabana y Carmen Salcedo (Comisión de Desarrollo Económico Local), líderes de organizaciones sociales), vinculados al proceso de Micro ZEE de Ayacucho. Se apoyó la gestión del diplomado de OT promovido por el MINAM y el GORE Ayacucho al cual participaron más de 40 funcionarios, especialistas y profesores de la UNSCH de toda la región Ayacucho.

<sup>16</sup> En la región Ayacucho, se ejecutaron un total de 3 proyectos de Fondos Concursables, que tuvo una inversión total de 41,711.53 euros para atender a un promedio de 454 familias beneficiarias. Los temas abordados fueron:

- Mejoramiento de Capacidades Productivas en la Crianza de Alpaca a Través de la Recuperación y Mejoramiento de Praderas, Ampliación de Bofedales y Piso Forrajero para el Biocomercio de la Asociación Alpaqueros.
- Manejo Adecuado de los Recursos Naturales para el Mejoramiento Genético de Alpacas en la Comunidad de Cabana, Distrito de Cabana Sur, Provincia de Lucanas – Ayacucho.
- Mejoramiento de las Capacidades en Gestión Ambiental y Agrícola en el Sector Chimpa de la Comunidad de Andamarca del distrito de Carmen Salcedo, Provincia de Lucanas – Ayacucho.

Resultado / Indicadores	Valor de línea de base	Meta	Valor obtenido	Comentarios
<b>Resultado 2:</b> El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de puesta en valor del patrimonio natural.				
Al término del Proyecto, por lo menos 01 GORE ha incrementado en un 10% su nivel de inversión orientada a la gestión estratégica del patrimonio natural.	GR Apurímac: 0 MD Huayana: 0 MD Pomacocha: 0 GR Ayacucho: S/. 653,336 MD Cabana: 0 MD Carmen Salcedo: 0 GR Huancavelica: S/. 8'968,135 MD Santa Ana: 0 MD Pilpichaca	10% Huancavelica: S/. 8'864,948	4% S/. 198,780 en Huancavelica (contrapartida fondos concursables)	De manera conjunta con el GORE Huancavelica, se formularon 2 Proyectos de Inversión Pública por más de 16'000.000 de nuevos soles en Restauración y Conservación de los Ecosistemas Altoandinos y Zonas de recarga hídrica, cuenca del río Romero, así como para el Fortalecimiento de Capacidades para la Gestión del proceso de Ordenamiento Territorial en la Región Huancavelica, el mismo que está en proceso de gestión.  02 MD (Pilpichaca y Santa Anta) y las asociaciones de productores de comunidades aledañas aportaron un total de 60, 529 euros en el marco de gestión de los fondos concursables.
Al término del Proyecto, son ejecutados por lo menos 02 proyectos basados en políticas orientadas a la gestión estratégica del patrimonio.	0	2	2	Se implementó 2 proyectos orientados a promover modelos de Gestión Local Estratégica de Recursos Naturales <sup>17</sup> que tuvieron como finalidad de validar alternativas que articulan aspectos económicos y productivos con el bienestar las poblaciones locales y los ecosistemas en los cuáles están asentados.
Al término del proyecto, se han desarrollado al menos 02 experiencias de puesta en valor de los servicios ambientales con enfoque TEEB (La Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	0	2	8	En el marco de la implementación del fondo concursable en la región Huancavelica, se ejecutaron 8 proyectos con la participación de asociaciones de productores locales y las municipalidades distritales aledañas <sup>18</sup> . Se apoyó en el diseño y validación de un Esquema de Mecanismo de Retribución de Beneficios por la Conservación de Servicios Ecosistémicos Hidrológicos en la Cuenca Tambo - Santiago - Ica <sup>19</sup> .
Al término del Proyecto, 25% del personal de los GORE y GL capacitados por el Proyecto en puesta en valor del patrimonio natural, aplican conocimientos y habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones.	0%	25%	40%	Se capacitaron un total de 41 funcionarios de GORE y GOLO (28 de Huancavelica y 23 de Ayacucho), en la implementación de enfoques y metodologías relacionadas a la puesta en valor del patrimonio natural, mediante el fortalecimiento de las Universidades Regionales (Universidad Nacional de Huancavelica, Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga).

<sup>17</sup> Conocidos también como actividades tempranas, fueron:

- Acuerdo 001-2012/PRODERN "Gestión Sostenible de los Ecosistemas Alto Andinos Proveedores de Bienes y Servicios Hidrológicos y al Mejoramiento del Bienestar Socio Económico y Ambiental".
- Acuerdo 002-2012/PRODERN: "Fortalecimiento de Capacidades de las Comunidades para la Gestión de Recursos Naturales, Conservación y Manejo de Recursos Hídricos Mediante la Siembra o Cosecha de Aguas, Pequeños Sistemas de Riego Piloto y Manejo de Pastos Altoandinos, Articulado a la Cadena de Valor de Alpacas"

<sup>18</sup> Se ejecutaron un total de 8 proyectos (en los distritos de Pilpichaca, Pichcahuasi, Lillinta, Ingahuasi, Santa Ines, Santa Ana, Ccarhuacho. Con una inversión total de: 201,041.57 euros por parte del proyecto (79,152 euros de contrapartida por parte de las MD), para atender a un total de 1,603 familias beneficiarias).

<sup>19</sup> Los estudios de valoración arrojaron que la disposición a pagar promedio se estimó en 0.0029 soles/m<sup>3</sup>, es decir S/. 11.6 por un módulo de 4000 m<sup>3</sup>.

Resultado / Indicadores	Valor de línea de base	Meta	Valor obtenido	Comentarios
<b>Resultado 3: El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica.</b>				
Al término del proyecto, se han desarrollado al menos 02 experiencias en biocomercio con enfoque TEEB (Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	0	2	7	En el marco de implementación de los fondos concursables se han ejecutado 5 proyectos orientados al aprovechamiento sostenible y recuperación de la diversidad biológica, la promoción del desarrollo de prácticas en conservación y aprovechamiento sostenible de la Agrobiodiversidad y los recursos naturales con asociaciones locales <sup>20</sup> . Con la participación de asociaciones locales se ha implementado 2 proyectos comunitarios de recuperación de humedales en ecosistemas de alta montaña como estrategia para la adaptación al cambio climático y gestión del Recurso Hídrico para los distritos de Huayana y Pomacocha, logrando la recuperación de más de 90 hectáreas de bofedales.
Al término del Proyecto, el presupuesto institucional de los niveles de gobierno orientados a la gestión estratégica de la Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, se ha incrementado en un 10%.	GR Apurímac: 1'660,119 MD Huayana: 0 MD Pomacocha: 30,000 GR Ayacucho: S/. 4'115,602 MD Cabana: 35,000 MD Carmen Salcedo: 16,000 GR Huancavelica: S/. 3'311,298 MD Santa Ana: 0 MD Pilpichaca	10% (S/: 916802) GR Apurímac: 1'826,130 MD Huayana: N/C MD Pomacocha: 330,000 GR Ayacucho: S/. 4'527,162 MD Cabana: 38,500 MD Carmen Salcedo: 17,600 GR Huancavelica: S/. 3'642,427 MD Santa Ana: N/C MD Pilpichaca: N/C	0,9%	Se ha logrado un aporte de 28,607 euros de contrapartida por parte de los municipales provinciales y asociaciones de productores relacionadas, que buscan el rescate e incorporación de prácticas tradicionales y adaptadas en recuperación de ecosistemas Alto andinos, la conservación y uso del agua (siembra y cosecha), la promoción de la agrobiodiversidad. Para contribuir a mejorar la rentabilidad de estas iniciativas se ha facilitado el desarrollo y/o participación de productores en espacios comerciales y de promoción: I y II Feria de la Biodiversidad y Biocomercio 2011 - 2012, Feria Gastronómica Mistura 2012 - 2013, Bioferia en parque Reducto con la iniciativa de Perú
Al término del Proyecto, 25% de los GORE y GL capacitados por el Proyecto en Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, aplican conocimientos y habilidades en el desarrollo de sus funciones.	0%	25%	45%	Para apoyar la incorporación y uso de nuevos enfoques de conservación y aprovechamiento sostenible, se ha desarrollado un diplomado en Biocomercio y Desarrollo Sostenible dirigido a funcionarios de los Gobiernos Regionales y Locales, académicos y especialistas en el ámbito del proyecto (30 participantes). Así mismo se ha promovido el fortalecimiento y articulación de redes de Comisiones Ambientales CAM distritales (Huayana, Pomacocha y San Jerónimo) <sup>21</sup> .
Al término del Proyecto, el MINAM y el GORE manejan 01 portafolio de proyectos, con enfoque TEEB, sobre productos de la diversidad biológica en el ámbito del PRODERN I.	0	1	1	01 portafolio con 12 ideas de proyectos que forma parte del Plan de Acción de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica de la Región Apurímac. La gestión del expediente técnico para la declaración como zona de conservación para la agrobiodiversidad en los distritos de Huayana y Pomacocha <sup>22</sup> .

<sup>20</sup> Ejecutados en los distritos de Huayana, Pomacocha, San Juan de Patahuasi – Tinyaq, Huiracochan, con una inversión total de 159,617.60 euros, se atendió a un total de 981 familias.

<sup>21</sup> Mediante la implementación del Proyecto de Gobernanza Ambiental en el distrito de Huayana, con el fin de promover la gobernanza y gestión de los recursos naturales mediante el fortalecimiento organizativo local, servicios públicos de la Municipalidad Distrital de Huayana.

<sup>22</sup> Se han priorizado 05 cadenas de valor (papa nativa, quinua, kiwicha, fibra de alpaca y cuy) de biocomercio en 02 distritos (Huayana, Pomacocha) fortalecidos. - Megadiverso, otras ferias. A su vez se viene asesorando en la implementación de Órganos de Línea o Unidades Orgánicas distrital (Oficina de Desarrollo Económico Local y Ambiental - ODELA) que faciliten la gestión o replica de las estrategias inclusivas de valoración económica de servicios ambientales y el biocomercio.

Resultado / Indicadores	Valor de línea de base	Meta	Valor obtenido	Comentarios
<b>Resultado 4:</b> La información sobre la temática del desarrollo estratégico de los recursos naturales es difundida				
Al término del proyecto, un Programa de Formación de Capacidades para el Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales se ha ejecutado al 100%.	0%	100%	100%	El programa de formación fue la estrategia con la cual se buscó promover la adopción o transferencia de los enfoques promovidos por el proyecto, así como complementar las capacidades adquiridas para su réplica entre el público objetivo <sup>23</sup> .
Al término del proyecto, los materiales producidos durante la ejecución del Plan de Comunicación han sido socializados y difundidos en las tres regiones del ámbito del Proyecto y en las Redes Ambientales a nivel Nacional.	0%	100%	100%	Se alcanzaron las metas previstas en este instrumento, las estrategias planteadas fueron validadas y ajustadas en base a la intervención o propósito de cambio que buscaba el proyecto. Los materiales producidos responden a las necesidades, intereses y usos de cada nivel (tipo) de usuario relacionado <sup>24</sup> .
Al año 3 del Proyecto 01 Red de Jóvenes han desarrollado por lo menos el 50 % de actividades consideradas en su Plan de Trabajo orientado a la gestión estratégica de RRNN.	0	1	3	Se acompañó y asistió técnicamente a 3 Redes de Voluntariado Ambiental en el ámbito del proyecto (Ayacucho, Huancavelica y Apurímac). Se apoyó además la formación y establecimiento de la Red de Jóvenes Ambientalista de Ayacucho – REDJA. Recientemente se les otorgó un premio nacional

<sup>23</sup> Apoyo al GORE Ayacucho en el desarrollo de Diplomado de OT

Apoyo a funcionarios del GORE Huancavelica y Ayacucho para la participación en el curso de especialización sobre valoración en servicios ambientales.  
 Pasantías para el intercambio de experiencias (Quispillacta, Cabecera de la cuenca alta del río Ica)  
 Curso Internacional Bases Económicas e Institucionales para el Manejo y la Valoración de Servicios Ambientales, realizado en el CATIE de Costa Rica  
 Fortalecimiento de capacidades a los Comités Técnicos Locales sobre temas relacionados a la ZEE (Cartografía, SIG, GPS)  
 Seminario Internacional sobre Ordenamiento y Desarrollo Territorial Sostenible en Iberoamérica. Análisis Económico para Proyectos  
 Curso Internacional "Economía de los Ecosistemas y la Diversidad Biológica"  
 Curso de Valoración Económica del patrimonio natural, que está organizando por la DGEVFPN del MINAM  
 III Taller Macro Regional Centro Sernanp –DDE  
 Seminario Internacional sobre Ordenamiento y Desarrollo Territorial Sostenible en Iberoamérica. Análisis Económico para Proyectos  
 Cursos de GPS, Cartografía y SIG

<sup>24</sup> Kit con material de difusión o comunicación del proyecto que contiene:

Afiches para promoción de OT  
 06 Cufias radiales para la promoción de la ZEE  
 Crónica sobre la participación en Mistura (Odisea de la papa)  
 Calendarios y Merchandising  
 02 Procesos de sistematización del proceso de intervención del Proyecto y el Proceso de fortalecimiento de Capacidades.  
 03 programas de televisión para dar a conocer los resultados alcanzados  
 Documento de sistematización del Fortalecimiento de capacidades en Gestión Estratégica de los Recursos Naturales  
 Documento de sistematización con Resultados del PRODERN.

## 1.4 Análisis de los resultados

### 1.4.1 ¿En qué medida la intervención contribuye a la obtención del impacto<sup>25</sup> (impacto potencial)?

El impacto que se esperaba alcanzar con la ejecución del PRODERN, está basado en dos componentes:

- a) Fortalecimiento de la Gestión Estratégica de los Recursos Naturales,
- b) Generación de oportunidades económicas, mediante la implementación proyectos piloto para la validación de modelos locales gestión de recursos naturales

Estos dos aspectos se han logrado a través de los resultados. Sin embargo, PRODERN I fue acortado en tiempo de 4 años originalmente a sólo 2.5 años, tiempo insuficiente para evidenciar los impactos de la intervención. En PRODERN II, a través de su sistema de monitoreo se dará seguimiento a los impactos generados por los modelos implementados de gestión estratégica de los recursos naturales impulsados por PRODERN I, en términos de provisión de servicios ecosistémicos, mejora en los ingresos en las poblaciones beneficiadas por el buen manejo de los ecosistemas, mejora en la capacidad de carga de los ecosistemas de praderas.

En sus conclusiones, el informe final de la evaluación externa anotó que: *En términos generales la culminación de los productos finales es mayor en la base local y menor en el nivel regional (sobre todo en Ayacucho) y en el nivel nacional (sobre todo en el tema de VRN).*

- *De las actividades en lo local: Los cambios en curso en lo local responden a expectativas de la gente, la cual los pone en marcha en una parte de sus propios medios y entorno y, a la vez, que su contenido específico en cada lugar es inducido por el proyecto al cabo de un proceso de acercamiento, divulgación y negociación, sin ser aún una construcción conjunta de opciones.*
- *De las actividades en el ámbito institucional: Los logros en el nivel regional pueden ser similares o inferiores a los que en el Perú se observa en otras regiones, pero hay que recordar que estas otras regiones con mayores capacidad históricamente desarrollada (por ser dirigidas por importantes ciudades de la Costa, como Piura y Arequipa, o fortalecidas por las penetraciones hacia el Amazonas, como San Martín).*
- *Los avances en el nivel nacional, confirman que el apoyo del proyecto le ha dado la facilidad de acercarse a estas regiones y a las gerencias de RRNN de los GORE de acercarse también a ellas.<sup>26</sup>*

### 1.4.2 ¿En qué medida se alcanzó el objetivo específico?

Se logró alcanzar un 90% del objetivo específico del Programa, debido a que el Ministerio del Ambiente ha sido fortalecido a tres niveles, los resultados del presente proyecto contribuye al país a alcanzar los Objetivos de desarrollo del Milenio (ODM), con énfasis en los objetivos 1º y 7º, dado que busca contribuir a la reducción de la pobreza y la degradación ambiental en áreas de alta biodiversidad como es el caso del área de intervención del proyecto.

<sup>25</sup> Terminología: Impacto = Objetivo general; Outcome= Objetivo específico ; Outputs = Resultados

<sup>26</sup> Informe Final de la Evaluación Final de PRODERN 1 (páginas 32 – 33)

Asimismo, el proyecto brindó insumos al proceso de actualización y revisión por parte del MINAM del Plan Estratégico del Convenio sobre la Diversidad Biológica que busca entre otras metas la incorporación de la diversidad biológica y los servicios ecosistémicos para el desarrollo y la reducción de la pobreza.

El proyecto promovió la sostenibilidad ambiental, debido a que evidenció a través de experiencias concretas en las comunidades alto andinas peruanas, la relación entre reducción de pobreza y restauración del medio ambiente (ecosistemas), usando para ello la valoración económica de los beneficios de la diversidad biológica y de los servicios ecosistémicos como instrumento para demostrar esta relación.

Así mismo, el proyecto identificará los factores clave de éxito y las barreras para el aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ecosistémicos generando modelos replicables.

Los resultados de este proyecto permitirán fortalecer las capacidades de autoridades locales y regionales, así como de decisores de política nacional para incorporar estos conceptos en la planificación del desarrollo en sus respectivas regiones, así como formar redes de difusión de carácter nacional y transfronterizo.

### **1.4.3 ¿En qué medida se alcanzaron los resultados?**

Los resultados fueron logrados en gran medida (ver valores de la matriz). Sin embargo, como se mencionó no ha habido tiempo para medir los impactos de estos resultados, por lo que a través de PRODERN II se hará esta evaluación.

Ha sido importante en el logro de estos resultados, la articulación de los aspectos técnicos y políticos para la formulación y/o validación de los instrumentos generados lo que ha permitido no sólo a apropiación y adopción de los mismos (ya que fueron debidamente adaptados al contexto), sino facilitó la articulación de los 3 niveles de gobierno (Nacional, regional y local). Este proceso ha generado insumos importantes para la retroalimentación del Plan Nacional Ambiental, así como sus respectivos instrumentos regionales.

La implementación de modelos locales de gestión de recursos naturales, ayudo a validar (y adaptar), las propuestas técnicas establecidas, al mismo tiempo que tuvieron un efecto directo en las poblaciones beneficiarias ya que se trabajaron propuestas que articulaban enfoques de conservación y valoración económicas en sus actividades productivas (reducción de la pobreza y sostenibilidad del patrimonio natural).

### **1.4.4 ¿En qué medida los resultados contribuyeron a alcanzar el objetivo específico?**

Cada componente del proyecto, forma parte del modelo de intervención descrito, la suma de sus partes busca promover la puesta en valor de los recursos naturales como estrategia para la reducción de la pobreza, a través de la generación de lineamientos técnicos (a nivel nacional y regional), fortalecimiento institucional de espacios de concertación e implementación de modelos locales de gestión de recursos naturales. Puede decirse, por el diseño del proyecto y los enfoques propuestos para su implementación, los resultados han contribuido directamente al logro del objetivo específico, la gestión estratégica de los recursos naturales en los ámbitos de intervención, pero, otra vez el tiempo ha sido la variable en contra para medir el aspecto “estratégico” de este objetivo.

#### 1.4.5 Integración de los temas transversales en la estrategia de intervención.

Ambiente y género fueron los temas transversales que se incorporan en todas las actividades que realiza el proyecto, ya que partimos del conocimiento de que los procesos ambientales afectan de diferente manera a varones y mujeres.

Transversalizar el enfoque de género es un principio establecido en el documento del proyecto, por tanto es un mandato que asume la coordinación y el equipo, que incorpora este enfoque en todos los procesos que se impulsan en las regiones.

Igualmente el PRODERN, en esencia, es un Proyecto ambiental, por tanto el medio ambiente está presente en todas sus etapas e incorporó la gestión para la adaptación al cambio climático desarrollando algunos procesos piloto que buscaron disminuir la vulnerabilidad de las poblaciones locales frente a los periodos extremos de sequía, a partir de la restauración de más de 90 has de bofedales y promoviendo la siembra y cosecha de agua.

Incorporó el rescate del conocimiento tradicional y el empoderamiento de los sabedores locales Yachachic para garantizar la sostenibilidad de la transferencia tecnológica.

#### Género

El enfoque de género, fue tomado en cuenta desde la planificación de las actividades en el Proyecto, porque entendemos que la gestión de los recursos naturales afecta de manera diferenciada a varones y mujeres, igualmente ellos y ellas se involucran en los procesos de acuerdo a sus capacidades y necesidades. En este sentido, se ha dado un soporte técnico para que el equipo del Proyecto tome en cuenta la transversalización del enfoque en cada una de las propuestas que realizan.

Se tiene en cuenta que las mujeres juegan un rol importante en el manejo de los recursos naturales principalmente el recurso hídrico, ya que son ellas las que proveen de agua en los hogares. Por otro lado, las agricultoras han demostrado que los métodos tradicionales son eficaces para la conservación de la agrobiodiversidad, como proveedoras de alimentos para la familia es un aspecto que priorizan.

Se sabe que por muchos años las mujeres rurales han desarrollado técnicas para utilizar de modo eficiente y sostenible los recursos naturales, los cuales podrían estar en riesgo si es que estos conocimientos no son revalorados, por tanto esta es una prioridad dentro de las actividades.

La gestión de los recursos naturales es una manera de satisfacer las necesidades actuales y conservar para las generaciones futuras, por lo que es importante fortalecer las capacidades de varones y mujeres, que garanticen la sostenibilidad de las acciones emprendidas.

Este enfoque ha permitido fortalecer las actividades que culturalmente están a cargo de las mujeres y ha fomentado la formación de líderes que promueven la conservación integral de sus territorios.

#### Ambiente

El PRODERN es un proyecto eminentemente ambiental, por tanto el diseño, formulación y ejecución tiene como eje principal la gestión ambiental, con énfasis en la gestión de los recursos naturales, desde nuestro objetivo buscamos que el MINAM y

los Gobierno Regionales de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac, realicen una buena gestión del patrimonio natural, teniendo como marco la Política Nacional del Ambiente.

A través de este programa buscamos demostrar que realizando una adecuada gestión de los recursos naturales, también contribuimos a la reducción de la pobreza principalmente en distritos que tienen los indicadores más altos de pobreza y extrema pobreza, los que tienen gran potencial en recursos naturales, hídricos y paisajísticos, que necesitan ser puestos en valor, para que las poblaciones que habitan en estas zonas se beneficien y mejoren su calidad de vida.

En la política nacional de ambiente, respondemos a los ejes de política 1 (Conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y de la diversidad biológica) y 3 (Gobernanza Ambiental), por lo tanto el enfoque ambiental transversaliza todas las actividades.

#### 1.4.6 ¿En qué medida el M&E, las actividades de apoyo y las auditorías contribuyeron a alcanzar los resultados? ¿Cómo se tomaron en cuenta las consideraciones?

El Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación - SM&E del PRODERN I, tuvo como finalidad proporcionar información relevante necesaria a quienes gestionan el proyecto para orientar las actividades o tareas relacionadas a la implementación de los resultados previstos. El SM&E PRODERN buscó medir la calidad de avance (efectividad, eficacia y eficiencia) de las actividades, mediante el seguimiento al cumplimiento de las tareas planificadas, facilitando el acceso a los medios de verificación y articulando información relacionada a la ejecución física y financiera. El SM&E PRODERN ha permitido llevar un registro de los aspectos cualitativos relacionados a la ejecución de actividades a lo largo de su implementación, este proceso ha permitido contar con los insumos necesarios para la formulación de los informes trimestrales y anuales para la CTB y los requerimientos del MINAM.

El SM&E PRODERN I, fue desarrollado participativamente con el equipo del proyecto identificando los procesos internos y externos (estratégicos y de apoyo) de ejecución a ser evaluados, así como un análisis de rutas críticas de las actividades programadas para generar valores de ponderación más objetivos al momento de cuantificar el avance de las actividades, se tomó como base los aprendizajes obtenidos de sistemas elaborados por Pro-SNTN y Centro de Servicios Empresariales.

Durante el periodo del proyecto se han realización una seria de acciones de evaluación, externas e internas (para el autoaprendizaje o retroalimentación del proceso de intervención planteado), las cuáles se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 01: Acciones de evaluación interna y externa de resultados

Título	Tipo	Objetivo	Fechas
Taller de Evaluación Participativa del Proyecto Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales en los Departamentos de Ayacucho, Apurímac y Huancavelica – PRODERN I	Técnica / Interna	Obtener información de las expectativas, opiniones y percepciones de los beneficiarios, analizar avances y generar procesos interactivos de diálogo, reflexión que permitan reforzar mensajes claves vinculados a la pertinencia, eficacia, sostenibilidad del PRODERN, al mismo tiempo contar con insumos para establecer los correctivos que permita esclarecer lo que están logrando, los cambios que se están suscitando y qué más hay por hacer (tanto de parte de PRODERN como desde el punto de vista de los beneficiarios).	16 - 25 de Abril de 2013
Evaluación final del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales en	Técnica / Externa	Evaluar los resultados alcanzados por el proyecto su pertinencia, eficiencia, eficacia y sostenibilidad, entre otros, contrastado con sus objetivos iniciales, así como de	4 a- 19 de Noviembre d3 2013

Ayacucho, Apurímac, Huancavelica (PRODERN I)			las buenas prácticas desarrolladas y lecciones aprendidas para el futuro desempeño de programas de promoción de conservación del medio ambiente, de la Cooperación Belga y del Ministerio del Ambiente del Perú”.	
Auditoría Financiera Externa de la Contraloría Belga y BDO	Financiera Externa	/	Auditoría financiera sobre la gestión administrativa y contable de los fondos utilizados,	Enero 2011 - Agosto 2011
Auditoría Financiera Externa por Moore Stephens Perú	Financiera Externa	/	Auditoría financiera sobre la gestión de los fondos utilizados,	Abril 2010 - Abril de 2012
Auditoría Financiera Externa por Moore Stephens Internacional	Financiera Externa	/	Auditoría financiera sobre la gestión de los fondos utilizados,	Mayo 2012 - julio 2013
Auditoría Financiera Externa por Contraloría Belga	Financiera Externa	/	Auditoría financiera sobre la gestión administrativa y contable de los fondos utilizados,	Agosto - noviembre de 2013

## 1.5 Durabilidad

### 1.5.1 ¿Cuál es la viabilidad económica y financiera de los resultados de la intervención?

Los resultados del proyecto fueron diseñados con la finalidad de fortalecer al MINAM en su capacidad de generar e instrumentalizar políticas públicas a nivel regional y local, fortalecer las capacidades de los equipos de los GORE y GOLO e implementar alternativas locales de gestión estratégica de los recursos naturales. Los resultados logrados y su nivel de viabilidad se describen a continuación:

- En la generación de políticas públicas que aportan al marco para el desarrollo de actividades de ordenamiento territorial y conservación y uso sostenible de los recursos naturales en los ámbitos de intervención del proyecto, que en el mediano y largo plazo incidirá en la mejor gestión de los recursos naturales y por ende en el desarrollo de sistemas de producción sostenibles que aseguren la disponibilidad y acceso a los recursos y, por tanto, una contribución directa al desarrollo económico local y el incremento de ingresos, el proyecto ha contribuido en la formulación, validación e implementación de las siguientes políticas gestión de recursos naturales, a saber:
  - Plan Estratégico de la Diversidad Biológica de la Región Apurímac,
  - Estrategias Regionales de Cambio Climático y Gestión de la Diversidad Biológica en Huancavelica y Ayacucho,
  - Lineamientos para la declaratoria de las Zonas de Conservación de la Agrobiodiversidad en la provincia de Andahuaylas en Apurímac,
  - Estrategia Regional de Recurso Hídrico y Recurso Forestal para la Región Huancavelica y la Agenda Ambiental Regional del GORE Ayacucho)
  - Propuestas nacionales para mejorar los procesos de gestión de Micro ZEE (Guía Nacional de OT a nivel Micro para la DGOT), así como la Validación de la Guía de Inventario de Fauna y Biodiversidad de las Dirección de Valoración, Evaluación y Financiamiento del Patrimonio Natural.
- Con respecto al desarrollo o formación de capacidades, el proyecto apoyo la formación directa de 80 funcionarios de los GORE y GOLO vinculados al proyecto en las temáticas y enfoques relacionados a la Gestión Estratégica de los Recursos Naturales. El capital humano formado en estos temas incidirá en el desarrollo de actividades y proyectos gestionados por los GORE y GOLO para contribuir a la gestión sostenible de los recursos naturales vinculado a la promoción del desarrollo económico local.
- En el marco de los fondos concursables se apoyó la implementación de 16 proyectos, con un total de inversión de más de 360 mil euros y un aporte de contrapartida de más 90 mil euros por parte de las organizaciones locales o municipalidades distritales y provinciales. Los proyectos favorecieron el desarrollo de propuestas para mejorar la gestión de recursos naturales (agua, suelo, bosques, pastos, etc.) que son insumos básicos del proceso de producción agropecuaria, actividad económica principal de las familias beneficiarias de los proyectos. Al favorecer la mejor dotación y disponibilidad de los recursos para las familias, se asegura una mejor producción y por tanto una contribución directa a la mejora de los ingresos económicos de estas familias.

### **1.5.2 ¿Cuáles fueron los niveles de apoyo político recibido y el grado de interacción entre la intervención y el nivel político?**

A nivel nacional, el diseño del proyecto ha permitido una interacción directa con las 3 direcciones generales que forman parte del Vice Ministerio de Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales (Dirección General de Diversidad Biológica, Ordenamiento Territorial y Valoración del Patrimonio Natural), y se ha recibido apoyo y participación constante en los procesos de diseño e institucionalización de las propuestas técnicas elaboradas en el ámbito del PRODERN I. Para los casos de los estudios de Micro ZEE y Evaluación de Flora, los insumos y resultados obtenidos por el proyecto han sido tomados por las direcciones para retroalimentar los lineamientos de política a escala nacional.

A nivel regional, el hecho de estar establecidos en el seno de las Gerencias de Recursos Naturales y Medio Ambiente de los Gobierno Regionales ha facilitado la adaptación, implementación y adopción de los lineamientos técnicos, las metodologías e instrumentos propuestos, de igual forma se buscó la participación activa de los espacios regionales de concertación (Comisiones Ambientales Regionales CAR) como plataforma para el reconocimiento y/o retroalimentación de los lineamientos generados.

A nivel local, para promover la viabilidad de las propuestas o lineamientos establecidos a nivel nacional o regional, se promovió la formación y consolidación de espacios de concertación. Estos espacios se involucraron activamente en el desarrollo e implementación de las propuestas y fortalecieron sus capacidades, con apoyo del proyecto, a fin de promover la adopción e implementación de los enfoques promovidos por el proyecto y de modelos locales de gestión de los recursos naturales (fondos concursables).

### **1.5.3 ¿En qué medida la intervención contribuyó positivamente en la capacidad institucional y de gestión?**

A nivel Nacional, el MINAM dispone de mayor conocimiento del contexto que le permite adaptar e incorporar los lineamientos o mecanismos propuestos en la política nacional, así como promover una intervención articulada (modelo de intervención del proyecto, bajo el enfoque TEEB), que permite complementar enfoques de Ordenamiento Territorial, Gestión de la diversidad biológica y Valoración del Patrimonio Natural a escala regional y local.

A nivel Regional se ha logrado mejorar las capacidades institucionales de los GORE (capital humano, equipos, capacidad de gestión, políticas, disponibilidad presupuestal, entre otros) vinculadas a las temáticas priorizadas por el PRODERN. Asimismo, se ha fortalecido los espacios de concertación de la sociedad civil para la adopción e implementación de los lineamientos técnicos, estrategias y metodologías propuestos por el proyecto.

A nivel Local, el desarrollo de modelos locales de gestión de los recursos naturales en las zonas alto andinas (proyectos de Fondos Concursables) ha favorecido el desarrollo de capacidades locales para facilitar la ordenación del territorio y la restauración del medio ambiente (ecosistemas) con una orientación hacia el desarrollo de actividades productivas sostenibles que faciliten la reducción de pobreza.

## 1.6 Aprendizajes

### 1.6.1 Lecciones aprendidas

- **En relación a la gestión del PRODERN y su articulación con los niveles de gobierno en los ámbitos regionales y locales.** Por el enfoque innovador del proyecto ha sido necesario ir adaptando la intervención al contexto de cada región, tomando en cuenta parámetros y orientaciones claves que aseguren los mínimos a alcanzar en términos de coordinación interinstitucional y de gestión estratégica de procesos, es necesario consolidar la coordinación interregional (hoja de ruta) que promueva la gestión estratégica de los resultados del proyecto.
- **En relación a la articulación de lo técnico y lo político para la gestión estratégica de los Recursos Naturales.** Un aspecto clave del PRODERN I es la relación con el MINAM, mediante la cual se pretende contribuir a la efectiva aplicación de la política ambiental, es necesario consolidar los niveles de concertación con la direcciones del MINAM para asegurar la institucionalización o adaptación de los procesos impulsados. La gestión estratégica de los Recursos Naturales es tanto técnica como política, y ambas dimensiones, en los tres niveles de gobierno, es necesario mantener una fuerte articulación que asegure la efectiva implementación de la política nacional en estos temas.
- **En relación al valor de la micro zonificación para una creciente gestión concertada del territorio.** En el marco del PRODERN I, la ZEE es un componente clave para el uso sostenible del territorio como contribución al Ordenamiento territorial en las tres regiones de intervención y para que pueda cumplir su finalidad, es necesario articularlas a procesos de toma decisiones a nivel de presupuesto participativo y otras acciones del gobierno local se vinculen a los resultados avanzados.
- **En relación a la metodología TEEB y su aporte en la puesta en valor del patrimonio natural,** los procedimientos basados en la metodología TEEB promovida por el proyecto han favorecido una efectiva recuperación de los recursos naturales, la valoración de los servicios de cuidado ambiental, y el monitoreo de los ecosistemas, desde una perspectiva integradora e integral de los recursos ecosistémicos. Esto constituye una contribución valiosa del Proyecto para la gestión política estratégica ambiental en el país.
- **Se debe desarrollar y mantener actitudes horizontales e interculturales con la población rural.** Es necesario, por parte de los miembros del equipo, asimilar que no son los protagonistas de los procesos en curso, lo cual se ha percibido de manera reiterada en las zonas de trabajo.<sup>27</sup>

## 1.7 Recomendaciones

A continuación se presentan algunas recomendaciones, tal como han sido formuladas en la evaluación final del Programa, con los comentarios correspondientes de la unidad de gestión:

- La incidencia con los actores principales del proyecto (MINAM, GORE y Gobierno Locales) tiene que ser permanente para garantizar la generación de las políticas y su aplicación a través de proyectos de inversión pública en la gestión estratégica de los recursos naturales.
- Los temas transversales como género, medio ambiente, entre otros, requiere que el equipo técnico y administrativo los maneje con claridad, para garantizar su implementación en todas las etapas del Proyecto.

---

<sup>27</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 55)

- Involucrar a los equipos técnicos y políticos de los GORE en todo el proceso de implementación del Proyecto para garantizar el éxito en el logro de los objetivos<sup>28</sup>.
- Se debe incorporar a todos los GORE en el CDP, lo que contribuirá a aumentar la apropiación y aprendizaje basado en las evaluaciones de los resultados alcanzados, implementando mecanismos de información elevando así el nivel de dialogo político sobre los temas claves de la gestión ambiental<sup>29</sup>.
- Es preciso acompañar la experimentación en materia de recuperación de praderas alto-andinas con un análisis comparativo de los costos y beneficios de los diferentes modelos de intervención en todas las dimensiones de la sostenibilidad: sociocultural, económica y ecológica, involucrando a la población participante
- Promover articulación horizontal entre Gerencias (sectores), así como la adopción de criterios coherentes con las estrategias ambientales en los demás instrumentos de planificación y gestión regional.
- Promover articulación horizontal entre sectores (entre gerencias y con las oficinas de planificación). Esta recomendación también es válida para el nivel nacional (Ministerios).
- Consolidar una estrategia que incluya un enfoque y metodologías de trabajo consensuadas, discutidas y apropiadas por todo el equipo del proyecto es particularmente importante de cara al crecimiento significativo de la unidad de gestión del proyecto con el PRODERN II.

---

<sup>28</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 11)

<sup>29</sup> Informe Final de Evaluación Final del PRODERN I (página 12)

## PARTE 2: Síntesis del Monitoreo operativo

### 1 Seguimiento de las decisiones del CDP.

#### 1. Seguimiento de las decisiones tomadas en el CDP

Las decisiones mas importantes tomadas por el CDP fueron :

1ra. reunión de fecha 28 de febrero 2011.

- Aprobación del Plan Operativo Anual 2011 y el presupuesto global del PRODERN I.
- Se aprueba la designación de los puntos focales de cada Dirección del VMDERN.

2da. reunión de fecha 07 de noviembre de 2011.

- Aprueba el informe de avance del proyecto, plan operativo global, presupuesto global, marco lógico y el Manual de procedimientos administrativos y financieros.

3ra. reunión de fecha 20 de febrero 2012

- Aprueba el informe Anual de 2011.
- Aprueba el plan operativo 2012.
- Aprueba la modificación presupuestaria del POG.

Reunión de fecha 11 de setiembre de 2012.

- Aprobación de la propuesta de articulación entre PRODERN I y II
- Aprobación de la suscripción de Acuerdos de Ejecución con entidades públicas y organizaciones del régimen privado, para ejecución de proyectos de fondos concursables.

4ta. reunión de fecha 08 de marzo de 2013.

- Aprobación del informe anual 2012.
- Aprobación del POA 2013
- Aprobación de traslado contable del IGV no recuperado, de los gastos del inicio del PRODERN I, al gasto contable.

5ta. reunión de fecha 08 de julio de 2013.

- Aprobación del Plan de Cierre del PRODERN I

## 2 Gastos (FIT)

### Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of PER0801511

Project Title : **Manejo integral de los recursos naturales en tres localidades de los departamentos de Apurimac, Ayacucho y Huancavelica**  
 Budget Version : **D03** Year to month : 31/12/2013  
 Currency : **EUR**  
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**

	Status	Fin Mode	Amount	2012	2013				Total	Total Exp.	Balance	% Exec
					Q1	Q2	Q3	Q4				
<b>A EL MINAM Y LOS GORE</b>			<b>1.477.651,75</b>	<b>696.047,22</b>	<b>99.324,86</b>	<b>191.284,33</b>	<b>241.445,55</b>	<b>122.371,75</b>	<b>654.426,48</b>	<b>1.350.473,71</b>	<b>127.178,04</b>	<b>91%</b>
01 El MINAM y el GORE de	Deleted		0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
01 Elaboración de plan de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 Elaboración de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
03 Asesoría técnica a nivel	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 El MINAM y los GORE han	Deleted		0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
01 Diseño de mecanismos de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 Incorporación de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
03 Asesoría técnica a nivel	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
03 El MINAM y los GORE han	Deleted		0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
01 Identificación del potencial	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 Incorporación de principios	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
03 Recuperación de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
04 Asesoría técnica a nivel	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
04 La información y las	Deleted		0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
01 Fortalecimiento de las	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 Formación y capacitación	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
03 Difusión y comunicación de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
04 Diseño del sistema de	Deleted	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
05 El GORE Ayacucho y la			<b>276.542,74</b>	<b>200.981,29</b>	<b>1.302,76</b>	<b>13.817,68</b>	<b>25.613,43</b>	<b>8.797,35</b>	<b>49.531,22</b>	<b>250.512,51</b>	<b>26.030,23</b>	<b>91%</b>
01 Identificación de los		COGEST	<b>1.532,74</b>	<b>1.285,73</b>		<b>247,01</b>			<b>247,01</b>	<b>1.532,74</b>	<b>0,00</b>	<b>100%</b>
02 Formulación de la ZEE para		COGEST	<b>259.997,00</b>	<b>199.695,56</b>	<b>1.302,76</b>	<b>13.570,67</b>	<b>18.223,23</b>	<b>8.797,35</b>	<b>41.894,01</b>	<b>241.589,57</b>	<b>18.407,43</b>	<b>93%</b>
03 Aprobación, aplicación y		COGEST	<b>15.013,00</b>	<b>0,00</b>		<b>7.390,20</b>			<b>7.390,20</b>	<b>7.390,20</b>	<b>7.622,80</b>	<b>49%</b>
06 El MINAM y los GORE han			<b>555.108,68</b>	<b>186.707,33</b>	<b>58.379,71</b>	<b>91.268,88</b>	<b>130.902,09</b>	<b>53.906,14</b>	<b>334.456,81</b>	<b>521.164,14</b>	<b>33.944,54</b>	<b>94%</b>
01 Diseño de mecanismos de		COGEST	<b>45.108,68</b>	<b>44.893,83</b>	<b>214,85</b>			<b>214,85</b>	<b>45.108,68</b>	<b>45.108,68</b>	<b>0,00</b>	<b>100%</b>
02 Incorporación de		COGEST	<b>510.000,00</b>	<b>141.813,50</b>	<b>58.164,86</b>	<b>91.268,88</b>	<b>130.902,09</b>	<b>53.906,14</b>	<b>334.241,96</b>	<b>476.055,46</b>	<b>33.944,54</b>	<b>93%</b>
07 El MINAM y los GORE han			<b>359.394,86</b>	<b>196.783,15</b>	<b>18.708,75</b>	<b>55.541,16</b>	<b>33.648,66</b>	<b>15.702,89</b>	<b>123.601,47</b>	<b>320.384,62</b>	<b>39.010,24</b>	<b>89%</b>
01 Identificación del potencial		COGEST	<b>71.470,86</b>	<b>63.653,78</b>	<b>7.817,08</b>				<b>7.817,08</b>	<b>71.470,86</b>	<b>0,00</b>	<b>100%</b>
02 Incorporación de principios		COGEST	<b>186.674,00</b>	<b>97.943,11</b>	<b>6.622,54</b>	<b>37.141,70</b>	<b>14.361,46</b>	<b>10.118,18</b>	<b>68.243,88</b>	<b>166.186,99</b>	<b>20.487,01</b>	<b>89%</b>
03 Restauración de		COGEST	<b>101.250,00</b>	<b>35.186,26</b>	<b>4.269,14</b>	<b>18.399,46</b>	<b>19.287,19</b>	<b>5.584,71</b>	<b>47.540,51</b>	<b>82.726,77</b>	<b>18.523,23</b>	<b>82%</b>
08 La información sobre la			<b>286.605,47</b>	<b>111.575,45</b>	<b>20.933,64</b>	<b>30.656,61</b>	<b>51.281,37</b>	<b>43.965,37</b>	<b>146.836,99</b>	<b>258.412,44</b>	<b>28.193,03</b>	<b>90%</b>
01 Fortalecimiento de las		COGEST	<b>38.495,47</b>	<b>9.948,77</b>	<b>439,96</b>		<b>4.331,20</b>	<b>9.735,55</b>	<b>14.506,71</b>	<b>24.455,48</b>	<b>14.039,99</b>	<b>64%</b>
02 Formación y capacitación		COGEST	<b>104.000,00</b>	<b>33.742,57</b>	<b>5.280,43</b>	<b>14.250,55</b>	<b>18.312,35</b>	<b>11.376,23</b>	<b>49.219,56</b>	<b>82.962,13</b>	<b>21.037,87</b>	<b>80%</b>
03 Difusión y comunicación de		COGEST	<b>116.110,00</b>	<b>61.238,85</b>	<b>7.914,38</b>	<b>12.779,42</b>	<b>26.754,08</b>	<b>21.616,53</b>	<b>69.054,40</b>	<b>130.303,25</b>	<b>-14.193,25</b>	<b>112%</b>
04 Integración de la		COGEST	<b>28.000,00</b>	<b>6.645,26</b>	<b>7.298,88</b>	<b>3.626,64</b>	<b>1.893,74</b>	<b>1.237,07</b>	<b>14.046,32</b>	<b>20.691,58</b>	<b>7.308,42</b>	<b>74%</b>
<b>X RÉSERVE BUDGÉTAIRE</b>			<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
01 Réserve budgétaire			<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
01 Réserve budgétaire	Deleted	COGEST	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7%</b>
02 Réserve budgétaire REGIE		REGIE	<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	<b>51.208,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>

<b>Z RECURSOS GENERALES</b>			<b>1.081.140,25</b>	<b>800.529,41</b>	<b>28.633,84</b>	<b>69.368,92</b>	<b>10.404,35</b>	<b>90.781,29</b>	<b>199.208,39</b>	<b>999.737,80</b>	<b>61.402,45</b>	<b>92%</b>
<b>01 Gastos de personal</b>			<b>672.264,00</b>	<b>508.284,39</b>	<b>13.576,09</b>	<b>23.967,83</b>	<b>10.415,18</b>	<b>29.724,73</b>	<b>77.683,84</b>	<b>585.968,23</b>	<b>86.295,77</b>	<b>87%</b>
01 Personal nacional	Deleted	COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
02 Co-responsable		REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
03 Coordinadores		REGIE	320.645,30	293.302,38	7.636,75	19.706,17			27.342,92	320.645,30	0,00	100%
04 Personal administrativo y		REGIE	278.119,62	151.410,65	5.939,34	4.261,66	7.875,26	14.823,96	32.900,22	184.310,87	93.808,75	66%
05 Personal técnico		REGIE	60.699,08	60.699,08						60.699,08	0,00	100%
06 Otros gastos de personal		REGIE	12.800,00	2.872,28			2.539,93	14.900,77	17.440,70	20.312,98	-7.512,98	159%
<b>02 Inversiones</b>			<b>40.706,10</b>	<b>41.763,47</b>			<b>-22.008,83</b>		<b>-22.008,83</b>	<b>19.754,64</b>	<b>20.951,46</b>	<b>49%</b>
01 Vehículo	Deleted	COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
02 Equipos de oficina (laptop,	Deleted	COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
03 Mobiliario de oficina		COGEST	3.570,86	3.570,86						3.570,86	0,00	100%
04 Equipos informáticos		COGEST	12.835,24	12.835,24						12.835,24	0,00	100%
05 Vehículos		REGIE	24.300,00	25.357,37			-22.008,83		-22.008,83	3.348,54	20.951,46	14%
<b>03 Gastos de funcionamiento</b>			<b>148.681,00</b>	<b>132.006,58</b>	<b>9.276,35</b>	<b>13.246,80</b>	<b>20.841,51</b>	<b>36.820,27</b>	<b>80.184,93</b>	<b>212.191,51</b>	<b>-63.510,51</b>	<b>143%</b>
01 Viajes y Viáticos hasta las	Deleted	COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
02 Telefono y correo	Deleted	COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
03 Mantenimiento y		COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
04 Gastos de mantenimiento,		COGEST	48.600,00	31.048,93	2.344,95	3.301,90	4.197,41	7.017,73	16.861,99	47.910,92	689,08	99%
05 Telecomunicaciones		COGEST	21.000,00	11.131,70	242,71	3.150,83	1.960,27	1.581,02	6.934,82	18.066,52	2.933,48	86%
06 Misiones, viajes y viáticos		COGEST	23.081,00	21.084,90	898,12	923,98	604,02	1.046,44	3.472,56	24.557,46	-1.476,46	106%
07 Otros gastos de		COGEST	56.000,00	38.098,97	2.722,67	3.008,72	4.315,34	21.362,00	31.408,73	69.507,70	-13.507,70	124%
08 IGV (IVA)		COGEST	0,00	30.642,08	3.067,91	2.861,37	9.764,47	5.813,08	21.506,83	52.148,91	-52.148,91	7%
<b>04 Evaluación, Monitoreo y</b>			<b>131.000,00</b>	<b>68.189,89</b>	<b>-103,50</b>	<b>-158,88</b>	<b>22,06</b>	<b>24.098,22</b>	<b>23.857,91</b>	<b>92.047,80</b>	<b>38.952,20</b>	<b>70%</b>
01 01 Evaluaciones	Deleted	REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
02 Auditorías	Deleted	REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
03 Monitoreo y Seguimiento		REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
04 Gastos de seguimiento y		REGIE	124.318,00	61.278,82	-112,07	25,73	25,87	20.261,45	20.200,98	81.479,80	42.838,20	66%
05 Auditorías		REGIE	6.682,00	6.682,00				3,87	3,87	6.685,87	-3,87	100%
06 Backstopping		REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
07 IGV (IVA) REGIE		REGIE	0,00	229,07	8,58	-184,61	-3,81	3.832,91	3.653,06	3.882,13	-3.882,13	7%
<b>05 Gestión de los</b>			<b>88.489,15</b>	<b>50.285,08</b>	<b>5.884,89</b>	<b>32.333,17</b>	<b>1.134,42</b>	<b>138,06</b>	<b>39.490,54</b>	<b>89.775,62</b>	<b>-1.286,47</b>	<b>101%</b>
01 Componente de		COGEST	30.881,65	14.355,46	166,94	16.359,26	504,20		17.030,38	31.385,84	-504,19	102%
02 Componente de puesta en		COGEST	28.197,26	15.378,18	4.673,68	8.145,40	169,21		12.988,30	28.366,48	-169,22	101%
03 Componente de		COGEST	29.410,24	20.551,44	1.044,27	7.828,52	461,01	138,06	9.471,86	30.023,30	-613,06	102%
<b>99 Conversion rate adjustment</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7%</b>
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	7%
99 Conversion rate adjustment		COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
		REGIE	878.772,00	601.831,65	13.472,59	23.808,95	-11.571,59	53.822,96	79.532,91	681.364,57	197.407,43	78,00
		COGEST	1.731.228,00	894.744,98	114.486,10	236.864,30	263.421,48	159.330,08	774.101,96	1.668.846,94	62.381,06	96,00
		<b>TOTAL</b>	<b>2.610.000,00</b>	<b>1.496.576,63</b>	<b>127.958,70</b>	<b>260.673,24</b>	<b>251.849,90</b>	<b>213.153,03</b>	<b>853.634,87</b>	<b>2.350.211,51</b>	<b>259.788,49</b>	<b>90,00</b>



Budget vs Actuals (Year to Month), by Quarter of FY (FOD/15/11) Previous on 31/03/2014

page 5

### 3 Tasa de ejecución del Programa

Fuente de financiamiento	Presupuesto acumulado	Gasto acumulado real	% de ejecución	Comentarios y observaciones
	€	€	€	
<b>Contribución belga</b>	2'610,000	2'350,212	90%	El PRODERN, estaba previsto culminar el año 2014, sin embargo se adelantó el Cierre del proyecto, por tanto quedó un saldo del 10% no ejecutado.
<b>Contribución del Estado socio *</b>	284,500	284,500	100%	El Socio cumplió con el financiamiento de la contrapartida, que corresponde a la participación valorizada de los especialistas del MINAM y el acondicionamiento de un local, para el funcionamiento del PRODERN.
<b>Otras fuentes</b>				No aplica

\* La contrapartida del Socio ha sido calculado en PEN el importe de S/. 448,410, al T.C 3.60585.

## 4 Personal de la intervención

Tipo de personal (nombre y apellido)	Cargo	Genero (M/F)	Duración del contrato	
			Inicio	Fin
<b>1. Personal nacional puesto a disposición por el país socio.</b>				
- Fernando León	Director Nacional	M	03-01-2011	30-11-2011
- Isabel Castañeda	Directora Nacional	F	02-12-2011	19-08-2012
- Roger Loyola	Director Nacional	M	20-08-2012	31-12-2013
<b>2. Personal de apoyo local (administración financiera).</b>				
- Rossina María Suárez Salas	Responsable Administrativa y financiera	F	03/01/2011	31/10/2012
- Mariela Isabel, Saucedo Pastor	Asistente Contable	F	12/05/2011	31/01/2013
- Aldo Walther, Villafuerte Acuña	Chofer - Asistente	M	12/06/2011	31/12/2012
- Juan Lara Huatuco	Chofer - Asistente	M	01/06/2011	31/12/2012
- Plinio Teófilo, Matta Ccanto	Chofer - Asistente	M	01/06/2011	30/09/2012
<b>3. Personal técnico local</b>				
- Desiderio Erasmo, Otárola Acevedo	Coordinador Nacional	M	03/01/2011	31/12/2012
- César, Abad Pérez	ATN Ordenamiento Territorial	M	05/04/2011	31/12/2012
- Floriberto, Quispe Cáceres	ATN Valoración	M	04/04/2011	31/12/2012
- Richard, Prada Pimentel	ATN Biocomercio	M	04/04/2011	30/06/2013
- Jim Edward, Vega Arenas	Especialista en Monitoreo	M	12/06/2011	31/12/2012
- Sonia, Vidalón Palomino	Especialista Comunicación	F	01/07/2011	31/12/2012
- Vilma Carolina, Bazalar Salinas	Secretaria	F	01/10/2011	30/08/2012
<b>4. Personal Internacional (no CTB)</b>	<b>N/A</b>			
<b>5. Experto en Cooperación internacional (CTB).</b>	<b>N/A</b>			

## 5 Contrataciones

AÑO 2011										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha Inicio	Fecha final (último pago)	Importe (Nuevos Soles)	Importe Euros	Estado
2011-04	Z0404	A0404	Levantamiento y Análisis de Información Cuantitativa y Cualitativa relativo a los indicadores para la Línea de Base del PRODERN IA	ADERCONSULT SRL	REGIE	20/07/2011	21/12/2011	111,675.04	28,528.43	concluido
001-2011	A0502	A0502030307	Elaboración del Estudio Sociocultural en Zonas Piloto de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I”,	Josué Carlos Gonzáles Solórzano	Cogestión	26/07/2011	28/06/2012	30,000.00	8,373.01	concluido
002-2011	A0502	A05020305	Especialista en Sistemas de Información Geográfica y Teledetección.	José antonio Gargate Trejejos	Cogestión	26/07/2011	28/06/2012	31,500.00	7,835.98	concluido
003-2011	A0502	A0502030313	Elaboración del Estudio Arqueológico en Zonas Piloto de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I.	Andersón Chamorro García	Cogestión	26/07/2011	27/06/2012	30,000.00	8,273.10	concluido
005-2011	A0601	A0601010101	Levantamiento y Análisis de Información Cuantitativa y Cualitativa Relacionada al Diagnóstico de Ecosistemas y Patrimonio Natural en Áreas de Intervención del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I.	Raúl Marino Yaranga Cano	Cogestión	01/08/2012	02/07/2012	51,850.00	14,490.01	concluido
006-2011	A0701	A0701020103	Gestión de la Agrobiodiversidad en los Distritos de Huayana y Pomacocha de la Provincia de Andahuaylas, REGIÓN APURÍMAC	Walter Alfredo Mendoza Bellido	Cogestión	15/08/2011	26/04/2012	17,000.00	4,442.96	concluido
010-2011	A0502	A0502030301	Elaboración del Mapa Geológico y Geomorfológico en zonas piloto de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac	Lourdes Delia Cacya Dueñas	Cogestión	01/09/2011	05/10/2012	39,000.00	10,762.60	concluido
011-2011	A0702	A0702010101	Diseño y validación de un Programa de Fortalecimiento en Biocomercio a Nivel Regional y Local	Alan Carsol Bernabe Farlie Reinoso	Cogestión	15/09/2011	19/05/2012	19,500.00	5,346.30	concluido
012-2011	A0701	A07010103	Sistematización de experiencias exitosas de biocomercio en América latina y el Perú, marco normativo peruano para la conservación y el uso sostenible de la diversidad biológica y mecanismos de financiamiento disponibles en el Perú”	Alan Carsol Bernabe Farlie Reinoso	Cogestión	15/09/2011	15/01/2012	49,500.00	13,839.63	concluido
013-2011	A0702	A07020401	Diseño de Lineamientos para la implementación de fondos concursables en la Región Apurímac, Ayacucho y Huancavelica	Antenor Felipe Pacheco Uzuriaga	Cogestión	15/09/2011	23/02/2012	24,780.80	6,476.47	concluido
014-2011	A0703	A0703010101	Sistematización de Experiencias Exitosas en la Restauración y/o Recuperación de Ecosistemas Altoandinos	Consorcio ambiental- Constructora y servicios Jerusalem SCR	Cogestión	15/09/2011	16/11/2011	30,000.00	1,568.10	contrato resuelto
015-2011	A0703	A07030201	Identificación de zonas de intervención para la conservación y/o recuperación de andenerías en las Regiones de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica	Asociación Andina Cusichaca	Cogestión	15/09/2011	30/06/2012	29,441.00	7,548.47	concluido
016-2011	A0502	A0502030308	Consultoría para la elaboración del estudio urbano-regional en zonas piloto de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales-PRODERN I	Ingrid Roxana Olórtegui Guzmán	Cogestión	15/09/2011	27/06/2012	21,000.00	5,840.02	concluido
017-2011	A0702	A070202	Servicios de apoyo para organización de 3 eventos programados.	Samuel Isaac Niño de Guzman Ríos	Cogestión	15/09/2011	27/12/2011	3,315.00	866.38	concluido
020-2011	A0502	A05020304	Zonificación de tierras y pastos altoandinos, según vocación productiva Distrito de Santa Ana	MARCIAL WALTER MARQUÉZ VILA	Cogestión	03/10/2011	18/07/2012	3,300.00	1,041.29	concluido

AÑO 2011										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha Inicio	Fecha final (último pago)	Importe (Nuevos Soles)	Importe Euros	Estado
021-2011	A0502	A05020304	"Modelamiento Hidrológico, Erosión, Uso de la Tierra y Calidad Visual del Paisaje en Zonas Piloto de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales.	ALLPA CONSULTORES S.A.C.,	Cogestión	03/10/2011	28/06/2012	38,500.00	10,588.36	concluido
022-2011	A0701	A0701020104	Identificación y Priorización de los principales productos de la diversidad biológica, con énfasis en la agrobiodiversidad en la Región de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica	JOSE ENRIQUE ALFARO CASAS	Cogestión	03/10/2011	03/01/2012	90,000.00	24,790.00	concluido
023-2011	A0502	A0502040101	Levantamiento de puntos en campo con GPS geodésico, con fines de orto rectificar escenas de imágenes de satélite correspondiente a la zona de estudio de los distritos de Carmen Salcedo y Cabana, provincia de Lucanas, región Ayacucho". en el marco del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I'	JUAN JOSE PALACIOS VEGA	Cogestión	03/10/2011	03/11/2011	3,000.00	784.05	concluido
024-2011	A0502	A0502030303	Elaboración del Estudio de Suelos y Propuesta para su Manejo y Conservación en los distritos de intervención del proyecto en los departamentos de Ayacucho y Apurímac	CESAR YGNACIO CERVANTES GALVEZ	Cogestión	03/10/2011	03/02/2012	44,000.00	12,218.37	concluido
025-2011	A0502	A0502030302	Elaboración del Estudio Hidrológico y Propuestas para la Gestión Estratégica del Agua en los Distritos de Intervención de Apurímac y Ayacucho.	TITO MALLMA CAPCHA	Cogestión	03/10/2011	03/02/2012	44,000.00	11,602.03	concluido
026-2011	A0701	A0701020109	Estudio Agrostológico en Distritos de Intervención de las Regiones de Apurímac y Ayacucho.	LINARIO CONDORI QUISPE	Cogestión	03/10/2011	03/01/2012	50,000.00	13,708.47	concluido
027-2011	A0701	A0701020110	Formulación de una Plan Estratégico de la Diversidad Biológica para la Región Apurímac.	FLOR DE MARIA HERRERA MALDONADO	Cogestión	03/10/2011	03/01/2012	50,000.00	13,366.77	concluido
028-2011	Z0307	Z0307	Servicio de Arrendamiento de Inmueble para uso de la Oficina del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales PRODERN I',	ILKO ROGOVICH ROJAS	Cogestión	06/10/2011	30/12/2011	5,487.00	1,434.03	concluido
029-2011	A0502	A0502030306	Estudio económico en los territorios seleccionados y el modelo para la aplicación del método de programación lineal en la generación de escenarios óptimos de uso de la tierra	PERCY ARONES AYALA	Cogestión	17/11/2011	17/02/2012	70,000.00	20,594.44	concluido
030-2011	A0502	A05020305	Ortorectificación de Imágenes de Satélite, fotografías aéreas y toma de puntos de control de campo.	EVELINA BUSTAMANTE HEREDIA	Cogestión	07/11/2011	31/12/2011	3,200.00	836.32	concluido
031-2011	A0702	A07020102	Fortalecimiento e implementación de ODEAS, fortalecimiento de espacios de Concertación y Organización de Feria de Biocomercio.	NIKI F. FLORES PACHECO	Cogestión	07/11/2011	26/12/2011	3,200.00	836.32	concluido
032-2011	A0703	A0703010102	Formación y Capacitación de Yachachi y Fortalecimiento de Prácticas de Cosecha de Agua en el Distrito de Huayana - Andahuaylas	Walter Nuñez Huamani	Cogestión	07/11/2011	26/12/2011	3,270.00	854.62	concluido
033-2011	A0703	A0703010102	Formación y Capacitación de Yachachi y Fortalecimiento de Prácticas de Cosecha de Agua en el Distrito de Pomacocha - Andahuaylas	ABELARDO CCAAYCCA CCOPA	Cogestión	07/11/2011	26/12/2011	3,270.00	854.62	concluido
034-2011	A0601	A0601020101	Valoración Económica y de los Beneficios y Pérdidas derivadas, y formulación del Plan de Acción para la puesta en valor del Patrimonio Natural en Huancavelica, Ayacucho y Apurímac. Areas de Intervención del Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales	CIAT	Cogestión	16/11/2011	09/03/2011	97,373.00	28,877.06	concluido
036-2011	A0501	A0502040205	Identificación, Análisis y Priorización de Actividades Económicas Actuales y Potenciales Ligados a los Servicios Ambientales, para la Puesta en Valor del Patrimonio Natural en 3 Departamentos, Comprendidos en el Ámbito del Proyecto Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales – PRODERN I	RONALD PARRAGA REYNA	Cogestión	24/11/2011	15/02/2012	40,000.00	11,201.52	concluido
037-2011	A0502	A0502	Alquiler de vehículo	GERMAN APARI CACCHA	Cogestión	16/11/2011	15/12/2011	5,000.00	1,306.75	concluido
038-2011	A0502	A0502	Alquiler de vehículo	PUBLICO PRADO NINA	Cogestión	16/11/2011	15/12/2012	8,600.00	2,247.61	concluido
040-2011	A0804	A080403	Elaboración de la página Web	ASUNCIÓN HUACHO LAZO	Cogestión	18/12/2011	06/06/2012	2,000.00	555.50	concluido
<b>TOTAL</b>								<b>560,900.00</b>	<b>156,656.85</b>	

AÑO 2012										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha inicio	Fecha final (último pago)	Importe (N/Soles)	Importe en euros	Estado
001-2012	A0703	A07030204	Implementación Plan Atiyinchik en las comunidades campesinas de los Distritos de Huayana y Pomacocha de la Provincia Andahuaylas, región de Apurímac.	Félix Barbarán Yáñez	Cogestión	14/03/2012	02/07/2012	3,200	991	Concluido
002-2012	A0703	A07030204	Fortalecer el valor agregado de la materia prima de la agrobiodiversidad y apoyo en la visibilidad del proyecto en los distritos de Huayana y Pomacocha, provincia de Andahuaylas, Departamento de Apurímac.	Samuel Gómez Serna	Cogestión	16/03/2012	20/06/2012	3,200	969	Concluido
003-2012	A0703	A07030204	Fortalecimiento de la agrobiodiversidad en Huayana y Pomacocha	Walter Alfredo Mendonza Bellido	Cogestión	16/03/2012	09/05/2012	5,000	1,521	Concluido
004-2012	A0703	A07030204	Formulación de perfiles de proyectos de inversión ambientales para las comunidades de los distritos de Huayana y Pomacocha, provincia de Andahuaylas, región Apurímac	Alexei Reynaga Medina	Cogestión	11/04/2012	28/06/2012	3,200	633	Concluido
005-2012	A0703	A07030204	Fortalecimiento de la gestión local en las municipalidades distritales de Huayana y Pomacocha	Walter Sotaya Caballero	Cogestión	11/04/2012	17/10/2012	3,200	993	Concluido
006-2012	A0803	A08030301	Revisión Técnica, Elaboración De Propuesta Mejorada Y Realización Del Proceso De Validación De Los Lineamientos Para Proyectos De Gestión Estratégica De Los Recursos Naturales Y De La Diversidad Biológica	Julissa Sotil Chávez	Cogestión	16/04/2012	28/12/2012	18,000	5,736	Concluido
007-2012	A0703	A07030204	Fortalecimiento de las cadenas de valor de biocomercio de productos estratégicos de la agrobiodiversidad	Henry Palomino Rincón	Cogestión	13/04/2012	02/07/2012	5,000	1,580	Concluido
009-2012	A0703	A07030204	"Fortalecimiento de la Agrobiodiversidad y Restauración de Ecosistemas Altoandinos (Pajonales, Bofedales, Lagunas y Manantes), en Huayana y Pomacocha	Walter Alfredo Mendonza Bellido	Cogestión	14/05/2012	31/01/2013	40,800	12,710	Concluido
010-2012										Anulado
011-2012	A0602	A06020301	Elaboración de Perfiles de Proyectos, Implementación, Seguimiento, Monitoreo, Ejecución, Evaluación, Liquidación de Fondos Concursables	Richard Arce Cáceres	Cogestión	23/05/2012	23/02/2013	19,800	6,287	Concluido
012-2012										Anulado
013-2012	A0602	A0602040106	Fortalecimiento de capacidades conservacionistas de las comunidades para la gestión estratégica de recursos hídricos, manejo de pastos altoandinos y suelos, articulado a los ecosistemas y cadenas de valor.	BRIAN JAIME ORDOÑEZ MULATO	Cogestión	23/05/2012	23/07/2012	4,000	1,262	Concluido
014-2012	A0703	A0703020301	Implementación de servicios para el desarrollo de la biodiversidad local vinculada con la demanda del mercado.	José E. Alfaro Casas	Cogestión	28/05/2012	08/01/2013	5,000	1,586	Concluido
015-2012	Z0503	Z050302	Prestación de servicios técnico -administrativos específicos en la oficina de coordinación con sede en Huancaavelica	Marisol Sarmiento Delgado	Cogestión	31/05/2012	20/08/2012	5,000	1,618	Concluido
016-2012	A0801	A08010203	Fortalecimiento de capacidades en cartografía a los comités técnicos locales de los distritos de Cabana y Carmen Salcedo	Arturo Cipriano Salazar	Cogestión	04/06/2012	20/08/2012	5,000	1,618	Concluido
017-2012	A0602	A06020301	Elaboración de perfiles de proyectos, implementación, seguimiento, monitoreo, ejecución, evaluación, liquidación y sistematización de fondos concursables	Florencio Gerardo Loardo Rojas	Cogestión	05/06/2012	18/06/2013	44,820	13,985	Concluido
018-2012	A0502	A05020304	Inventario de sistemas tradicionales de riego en el distrito de Carmen Salcedo	Joel Abad Molina Herrera	Cogestión	05/06/2012	28/06/2013	5,000	1,581	Concluido

AÑO 2012										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha inicio	Fecha final (último pago)	Importe (N/Soles)	Importe en euros	Estado
019-2012	A0502	A05020304	Inventario de Sistemas tradicionales de riego en el distrito de Cabana	Raúl Huamani Tomayquispe	Cogestión	05/06/2012	21/06/2012	5,000	1,511	Concluido
020-2012	A0502	A05020304	Inventario de sistemas tradicionales de riego en los distritos de Huayana , Pomacocha - Apurímac y Santa Ana	Rocío Leguía Reynaga	Cogestión	05/06/2012	05/07/2012	5,000	1,581	Concluido
021-2012	A0602	A06020301	implementacion de Fondos concursables en la región de Ayacucho	Jairo Ivan Pahuara Quincho	Cogestión	16/06/2012	04/09/2012	5,000	1,615	Concluido
022-2012	A0502	A0502030309	Análisis de series hidroclimáticas para los distritos de Pilpichaca y Santa Ana	Tito Mallma Capcha	Cogestión	14/06/2012	28/09/2012	5,000	1,589	Concluido
023-2012	A0502	A0502030309	Inventario de praderas Altoandinas en el dsitricto de Cabana	Linario Condori Quispe	Cogestión	14/06/2012	21/09/2012	5,000	1,589	Concluido
024-2012	A0502	A0502030309	Inventario de paraderas altoandinas en el distrito de Carmen Salcedo	Severo Montesinos Mendoza	Cogestión	14/06/2012	28/09/2012	5,000	1,589	Concluido
025-2012	A0803	A0803020103	Servicio para registro fotográfico de actividades en el ámbito del PRODERN I	Luis Daniel Silva Yoshiyato	Cogestión	25/06/2012	21/09/2012	11,660	3,700	Concluido
026-2012	A0702	A07020106	Diseño de un programa para el uso sostenible de biens y servicios de la diversidad biologica andina, en los distritos de Huayana y Pomacocha	Roy David Molina Menacho	cogestion	03/07/2012	27/02/2013	5,000	1,564	Concluido
027-2012	A0702	A07020106	Organización de ferias, talleres, pasantías, asesoramiento técnico en la gestión de productos para la articulación comercial y la pormoción de la Diversidad Bilógica de la Región de Apurímac.	NIKI FRANKLIN FLORES PACHECO	cogestion	03/07/2012	11/10/2012	5,000	1,590	Concluido
028-2012	A0702	A0702010102	Apoyo en la gestión del Diseño, Estrategias, Organización e implementación del Diplimado de Especialización en Biocomercio y Desarrollo Sostenible.	SAMUEL NIÑO DE GUZMAN RIOS.	cogestion	03/07/2012	30/11/2012	5,000	1,590	Concluido
029-2012	A0602	A06020301	"Elaboración de Perfiles de Proyectos, Implementación, Seguimiento, Monitoreo, Ejecución, Evaluación, Liquidación y Sistematización de Fondos Concursables para el departamento de Ayacucho".	EUSEBIO LAINES GUTIERREZ	cogestion	06/08/2012	24/05/2013	45,000	9,236	Concluido
030-2012	A0602	A0602040301	"Diseño e incorporación de instrumentos económicos o financieros para fomentar la conservación de la agrobiodiversidad en el departamento de Apurímac, en el marco de la puesta en valor del patrimonio natural, comprendido en el proyecto desarrollo estratégico de los recursos naturales – PRODERN I".	CARILL GARAY MENDOZA	cogestion	06/08/2012	25/06/2013	20,000	7,525	Concluido
031-2012	A0803	A0803020102	"Servicio de elaboración de un reportaje sobre la papa nativa-contenido, diagramación y diseño".	EMPRESA DE COMUNICACIONES COMETA SAC	cogestion	06/08/2012	27/09/2012	16,000	5,100	Concluido
032-2012	A0602	A06020202	"Fortalecimiento de Capacidades de las Comunidades para la Gestión de Recursos Naturales: Conservación y manejo de Recursos Hídricos mediante siembra o cosecha de aguas, pequeños sistemas de riego piloto y manejo de pastos Altoandinos, articulado a la cadena de valor de alpacas"	Brian Jaime Ordoñez Mulato	cogestion	20/08/2012	25/01/2013	7,200	2,261	Concluido
033-2012	A0802	A08020102	Fortalecimiento de capacidades de Manejo de Receptores GPS y Software para transferencia de datos GPS comites Tecnicos locales de los distritos de Cabana y Carmen Salcedo	EVELINA BUSTAMANTE	cogestion	06/08/2012	11/10/2012	5,000	1,594	Concluido
034-2012	A0502	A0502030312	El acondicionamiento de la informacion geomorfológica y fisiografica de los dsitritos de Cabana, Carmen Salcedo, huayana, Pomacocha, Pilpichaca y Santa Ana.	KAREN M. HIDALGO HUARACHI	cogestion	06/08/2012	26/03/2013	5,000	1,569	Concluido
036-2012			Diseño e Implementación del Proceso de Consultoría y Formulación del expediente técnico para el reconocimiento y creación de zonas de agrobiodiversidad en los distritos de Huayana y Pomacocha, provincia de Andahuaylas, Región Apurímac".	Jose Enrique Alfaro Casas	cogestion	13/09/2012	25/06/2013	52,200	15,725	Concluido
037-2012	A0801	A08010203	"La Asistencia técnica a la comisión ambiental regional de Huancavelica, para la actualización y validación del diagnóstico y plan ambiental regional"	Fernando Quispe Rocha	cogestion	17/09/2012	01/11/2012	4,761	894	Concluido

AÑO 2012										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha inicio	Fecha final (último pago)	Importe (N/Soles)	Importe en euros	Estado
038-2012	A0703	A07030206	"Fortalecimiento de capacidades en la recuperación y preservación de la agrobiodiversidad vinculada al patrimonio natural, en el distrito de Pomacocha"	Abelardo Ccaccya Coopa	cogestion	12/10/2012	08/02/2013	4,700	1,461	Concluido
039-2012	A0703	A07030206	"Fortalecimiento de capacidades en la recuperación y preservación de la agrobiodiversidad vinculada al patrimonio natural, en el distrito de Huayana"	Hermelinda Pareja Urpi	cogestion	12/10/2012	27/02/2013	4,700	1,461	Concluido
040-2012	A0502	A0502030312	"Asistencia en Temas Legales, vinculados a la Gestión Territorial"	Edith Sumica Reyes Yaranga	cogestion	30/09/2012	14/03/2013	4,500	347	Contrato resuelto
041-2012	A0802	A08020101	"Asistencia Técnica y capacitación en el manejo básico de sistemas de información geográfica (SIG) a los Comités Técnicos Locales de los distritos de Cabana, Carmen Salcedo, Huayana y Jóvenes de Ayauchu".	Fernando Rodriguez Bendayan	cogestion	15/10/2012	05/02/2013	4,644	1,439	Concluido
042-2012	A0602	A06020103	Dictado de sesiones en el Modulo I y II, segunda especialización "Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos para la puesta en valor del patrimonio Natural - Huancavelica	Laura Silvia Alvarado Barbarán	cogestion	12/10/2012	18/12/2012	4,125	1,311	Concluido
043-2012	A0602	A06020103	"Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos para la puesta en valor del Patrimonio Natural en la Universidad Nacional de Huancavelica ( <b>Coordinador Académico</b> )"	ELSA CARMEN BENAVENTE SALAZAR	cogestion	12/10/2012	28/12/2012	4,400	1,398	Concluido
044-2012	A0602	A06020103	"Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos para la puesta en valor del Patrimonio Natural en la Universidad Nacional de Huancavelica ( <b>Asistente Administrativo</b> )"	Edith Fabiola Alarcón Melgar	cogestion	13/10/2012	29/12/2012	4,000	1,321	Concluido
046-2012			"Diseño e Implementación de Acciones de Fortalecimiento de Capacidades y Tecnologías en Ámbitos de Regionales en el Marco Sistema Nacional de Información Ambienta -SINIA"	Karmith Montoya Villegas	cogestion	19/11/2012	02/04/2013	15,000	4,621	Concluido
048-2012	A0602	A06020103	"Valoración Económica de servicios Ecosistemicos"	Hugo Miguel Miguel	cogestion	24/10/2012	05/03/2013	2,280	702	Concluido
049-2012	A0602	A06020103	Contratación de docentes para el desarrollo del módulo II, IV, V Y VI, de la segunda especialización Huancavelica y Huamanga.	William Fernando Leon Morales	cogestion	19/10/2012	28/01/2013	15,000	4,617	Concluido
053-2012	A0702	A07020403	Apoyo técnico a Asociaciones Productivas en manejo de cultivos en los distritos de Pomacocha y Huayana	Richar Tito Alcarraz	cogestion	03/12/2012	08/04/2013	7,500	2,324	Concluido
054-2012	A0602	A06020202	Técnico especialista manejo de RRNN "Mejoramiento de capacidades productivas en la crianza de alpacas de la recuperación y mejoramiento de praderas, Ampliación de bofedales y piso forrajero para el biocomercio de la Asociación de Alpaqueros "Los Apus de Andamarca del Distrito de Carmen Salcedo, Provincia de Lucanas - Ayacucho"	Jorge Basilio Palomino	cogestion	03/12/2012	17/05/2013	9,600	1,848	Concluido
055-2012	A0602	A06020202	Responsable técnico residente "Manejo adecuado de los RRNN para el Mejoramiento Genético de Alpacas en la comunidad de Cabana, distrito de Cabana sur, Provincia Lucanas - Ayacucho	Ever Paqui Tineo	cogestion	03/12/2012	26/07/2013	15,000	4,545	Concluido
056-2012	A0602	A06020202	Asistente Administrativo proyectos de Fondos Concursables a ejecutar en comunidades de los Distritos de Pilpichaca y Santa Ana, provincia y Departamento Huancavelica,	Jessica Deysi Cahuana Pari	cogestion	12/11/2012	26/07/2013	10,880	3,319	Concluido
057-2012	A0602	A06020202	Residente de obra "Conservación de las praderas naturales alto andinas mediante la siembra y cosecha de agua con fines de mejorar la cadena del valor alpaquera en la Comunidad de Huaracco, Distrito de Pilpichaca - Huaytara -Huancavelica"	BRIAN JAIME ORDOÑEZ MULATO	cogestion	12/11/2012	25/06/2013	15,000	4,652	Concluido

AÑO 2012										
Nº Contrato	LP	Código Presupuesto	NOMBRE DE LA CONSULTORÍA	PROVEEDOR	Mod. Ejec.	Fecha inicio	Fecha final (último pago)	Importe (N/Soles)	Importe en euros	Estado
058-2012	A0602	A06020202	Residente de obra "Mejoramiento de pastos naturales alto andinos mediante la cosecha de agua y sistema de agua tecnificado - comunidad Santa Ana, Distrito Santa Ana, Provincia Castrovirreyna, Depa. Huancavelica	EDGAR HUGO DE LA CRUZ SULLCA	cogestion	12/11/2012	18/06/2013	7,500	4,633	Concluido
059-2012	A0602	A06020202	Residente de obra "Mejoramiento de los pastos alto andinos mediante la instalacion de sistemas de riego tecnificado e incorporación de materia orgánica, con fines de conservar la cadena de valor de la biodiversidad alpaquera de Santa Ines del Distrito de Pilpichaca, Huaytara - Huancavelica	Carlos Humberto Obregón Tutaya	cogestion	12/11/2012	19/04/2013	7,500	2,310	Concluido
060-2012	A0602	A06020202	Consultor para la formulación de proyectos y fortalecimiento de capacidades en formulación de proyectos verdes en el Distrito de Carmen Salcedo	Fredy Condori Villano	cogestion	19/11/2012	15/03/2013	4,700	1,448	Concluido
063-2012	A0602	A06020103	Coordinador Académico Administrativo para Ayacucho "Curso de Especialización en Valoración de Servicios Ecosistemicos dentro de la Actividad:"Diseño y validación de un programa de fortalecimiento de capacidades en Valoración Económica de Bienes y Servicios Ambientales	Edwin Portal Quicaña	cogestion	23/11/2012	11/05/2013	3,000	924	Concluido
064-2012	A0602	A06020301	Diseño e Incorporación del Plan Regional de Gestión de los Ecosistemas Forestales en la Región Huancavelica	Jesús Rubén Córdova Torres	cogestion	31/12/2012	25/04/2013	16,000	4,929	Concluido
<b>TOTAL</b>								<b>440,670</b>	<b>133,082</b>	

## 2013

N° Contrato	LP	Código presupuesto	Título del Contrato	Modo de ejecución	Proveedor	Fecha de inicio	Fecha final (pago)	Monto (Nuevos soles)	Monto (Euros)	Estado
001-2013	A0602	A06020301	Coordinador de los fondos concursables para seguimiento y ejecución de Proyectos.	Cogestión	Lisbeth Alendez Rosales	21/01/2013	25/11/2013	49,095.00	14,256.41	concluido
002-2013	A0803	A08030201	Diseño y diagramación de Memoria del PRODERNI	Cogestión	Empresa de Comunicaciones Cometa SAC	24/01/2013	26/06/2013	37,000.00	11,272.29	concluido
003-2013	A0804	A08040201	Desarrollo de un sistema web para la gestión técnica y financiera de Micro Proyectos.	Cogestión	Juan manuel Rojas Ochante	25/01/2013	21/08/2013	11,000.00	3,301.93	concluido
004-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales en la temática de Conflictos de Uso, para que sirva como insumo en la "elaboración de la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial.	Cogestión	Maria Luisa Varillas Arquíñigo	01/02/2013	07/05/2013	4,700.00	1,447.82	concluido
005-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales de estudios especializados que aporten a la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial.	Cogestión	Lucy Teresa Vasquez Vincés	01/02/2013	06/05/2013	4,700.00	1,447.82	concluido
006-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales de estudios especializados que aporten a la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial.	Cogestión	Carill Garay Valenza	01/02/2013	10/05/2013	4,700.00	1,447.82	concluido
007-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales de estudios especializados que aporten a la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial.	Cogestión	Pierre Claudio Foy	01/02/2013	23/04/2013	4,700.00	1,447.82	concluido
008-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales de estudios especializados que aporten a la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial"	Cogestión	Andres Cesar Cerron Estares	29/01/2013	24/04/2013	4,700.00	1,447.82	concluido
009-2013	A0702	A07020101	Coordinador Académico – Administrativo de Apurímac para el Diplomado Biocomercio y Desarrollo Sostenible.	Cogestión	Niki Franklin Flores Pacheco	01/02/2013	21/08/2013	4,700.00	1,145.17	concluido
010-2013	A0802	A08020102	Formulación de pautas generales de estudios especializados que aporten a la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial	Cogestión	Katia Beatriz Herz Castro	01/02/2013	20/06/2013	4,700.00	1,415.85	concluido
011-2013	A0602	A06020303	Residente del proyecto mejoramiento de la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Alto Andinos y su correspondiente liquidación.	Cogestión	Alcides Wilde Auqui Sanchez	14/02/2013	06/06/2013	4,100.00	1,234.97	concluido
012-2013	A0602	A06020202	Residente de Obra para el Proyecto de la comunidad de Pilpichaca - Huancavelica" .	Cogestión	Edgar de la Cruz Sullca	15/02/2013	18/06/2013	7,500.00	2,274.55	concluido
013-2013	A0602	A06020202	Residente de Obra para 2 proyectos de la comunicad de Pichcahuasi y Llinta de la provincia de Huancavelica	Cogestión	Timoteo Trucios Ayuque	15/02/2013	24/09/2013	10,000.00	2,971.24	concluido
014-2013	A0602	A06020301	Revisión y replanteo de la propuesta de diseño de pago por servicios ambientales hidrológicos.	Cogestión	Laura silvia Alvarado Barban	13/03/2013	10/04/2013	11,500.00	3,542.54	concluido
015-2013	A0602	A06020202	Residente para ejecutar el proyecto " Cosecha de agua, recuperación y conservación de suelos- Ayacucho ".	Cogestión	Climaco Romero Azurza	18/03/2013	15/11/2013	10,000.00	828.81	resuelto
016-2013					ANULADO					

N° Contrato	LP	Código presupuesto	Título del Contrato	Modo de ejecución	Proveedor	Fecha de inicio	Fecha final (pago)	Monto (Nuevos soles)	Monto (Euros)	Estado
017-2013	A0702	A07020403	Asistencia Técnica en los proyectos: "Mejoramiento de la Agrobiodiversidad y aplicación de prácticas de Conservación del Patrimonio Natural, Apurímac.	Cogestión	Agapito Riveros Paliza	22/03/2013	20/09/2013	12,000.00	2,910.00	concluido
018-2013	A0702	A07020403	Coordinador – consultor del proyecto de gobernanza ambiental, ODELA Huayana.	Cogestión	Marcos Oscco Anamaria	25/03/2013	29/11/2013	16,000.00	4,662.81	concluido
019-2013	A0602	A06020202	Evaluación y Supervisión de los Sistemas de Riego de 03 Proyectos de Fondo Concursable-Huancavelica.	Cogestión	Paulo Cesar Esteban Castro	12/04/2013	01/08/2013	6,600.00	1,904.08	concluido
020-2013	A0502	A0502030304	Inventario y evaluación de la agrobiodiversidad, la vegetación y fauna silvestres en los distritos de Cabana y Carmen Salcedo.	Cogestión	Karen Eckhardt Rovalino	19/04/2013	30/09/2013	75,000.00	21,941.83	concluido
021-2013	A0602	A06020202	Residente de obra para la construcción del canal de riego y obras de arte Ayacucho.	Cogestión	Froilán Nicolás Fernández León	25/04/2013	29/11/2013	5,000.00	1,280.00	concluido
022-2013	A0602	A06020301	Apoyo en la ejecución de los proyectos de fondos concursables de la Región Ayacucho.	Cogestión	Roger Efrén Huamán Ramírez	06/05/2013	27/08/2013	4,800.00	1,387.37	concluido
023-2013	A0703	A07030208	Técnico en recuperación de la agrobiodiversidad en papa nativa de Huayana.	Cogestión	Ana Cecilia Sierra Ramírez	03/05/2013	29/11/2013	14,000.00	3,951.88	concluido
024-2013			ANULADO							
025-2013	A0803	A08030101	Experto internacional en Ordenamiento Territorial.	Cogestión	Domingo Gomez Orea	07/05/2013	04/09/2013	14,830.90	4,131.42	concluido
026-2013	A0602	A06020301	Apoyo administrativo para la ejecución de proyectos de Fondos Concursables Apurímac.	Cogestión	Cinthya Leiva Antay	09/05/2013	29/11/2013	9,600.00	2,736.46	concluido
027-2013	A0703	A07030204	Revisión bibliográfica y de experiencias exitosas sobre gestión estratégica de los recursos naturales.	Cogestión	Fernando Salvador Ruiz	15/05/2013	04/09/2013	4,500.00	1,305.78	concluido
028-2013	A0703	A07030210	Gestor en recuperación de papa nativa Huayana - Pomacocha.	Cogestión	Julian Aguirre Quintanilla	09/05/2013	27/09/2013	13,500.00	3,852.71	concluido
029-2013	A0502	A0502030315	Especialista en Sistemas de Información Geográfica para apoyo en la Zonificación Ecológica y Económica - Apurímac.	Cogestión	Jessica Patricia Vargas Salcedo (GEOTERRA SA)	27/05/2013	22/11/2013	22,400.00	6,206.76	concluido
030-2013	A0803	A08030101	Alquiler de un espacio de difusión radial de 5.00 a 6.00 a.m. por tres veces a la semana.	Cogestión	Centro de Inv. Y Dif. CIDADA	27/05/2013	06/12/2013	6,000.00	1,687.30	concluido
031-2013					ANULADO					

N° Contrato	LP	Código presupuesto	Título del Contrato	Modo de ejecución	Proveedor	Fecha de inicio	Fecha final (pago)	Monto (Nuevos soles)	Monto (Euros)	Estado
032-2013	A0703	A07030209	Contratacion de tecnico en plantaciones Forestales.	Cogestión	Alicia Núñez Ccorimanya	29/05/2013	29/11/2013	10,000.00	2,771.38	concluido
033-2013	A0502	A0502030316	Especialista en Sistemas de Información Geográfica para apoyo en la Micro Zonificación Ecológica y Económica Cabana y Carmen Salcedo.	Cogestión	Jose Gargate Trevejos	03/06/2013	30/09/2013	14,656.00	4,123.51	concluido
034-2013	A0602	A06020301	Georeferenciar los componentes de los proyectos concursables en la Sede Huancavelica.	Cogestión	Carlos E. Orihuela Villavicencio	05/06/2013	26/07/2013	4,750.00	1,368.64	concluido
035-2013	A0803	A08030201	Servicio de producción y realización de Video Documental sobre los avances y resultados del PRODERN-I"	Cogestión	Jeronimo German Centurión Aguirre	31/05/2013	30/09/2013	59,621.47	17,365.97	concluido
036-2013	A0803	A08030201	Servicio de revisión, corrección de estilo y diagramación de los Informes sobre: (1) Valoración económica de los beneficios y (2) Caracterización de la agrobiodiversidad y formulación del plan de acción para la puesta en valor del patrimonio natural en Apurímac y Ayacucho	Cogestión	Realidades SA	03/06/2013	27/09/2013	25,000.00	7,103.58	concluido
037-2013	A0502	A0502030314	Inventario y evaluación de la agrobiodiversidad, la vegetación y fauna silvestres en los distritos de Huayana y Pomacocha, provincia de Andahuaylas – Apurímac".	Cogestión	Luis Vargas Aviles (KLEE EIRL)	10/06/2013	17/01/2013	67,500.00	18,856.12	concluido
038-2013	A0602	A06020103	Inventario y evaluación de la agrobiodiversidad, la vegetación y fauna silvestres en el distrito de Pilpichaca – Huaytará – Huancavelica	Cogestión	Carlos Rodolfo Garnica (CANDES)	10/06/2013	30/09/2013	75,000.00	21,050.18	concluido
039-2013	A0804	A08040101	Visualización, Consulta y Acceso a Información Ambiental Relevante a través del Portal Web del Sistema Nacional de Información.	Cogestión	Wilder Castello Rojas (GIS Consulting SAC)	12/06/2013	30/11/2013	13,084.61	3,626.66	concluido
040-2013	A0703	A07030204	Incorporación formal del ODELA, en la estructura orgánica de las Municipalidades de Huayana y Pomacocha.	Cogestión	Manela Silvia DIAZ DEL MAR,	18/06/2013	11/10/2013	3,200.00	892.83	concluido
041-2013	A0602	A06020303	Técnico residente de proyectos de F.C-Huancavelica.	Cogestión	Edgar de la Cruz Sulca	17/06/2013	15/11/2013	12,000.00	3,278.31	concluido
042-2013	A0602	A06020405	Formulación de la Estrategia Regional de Gestión Integral de Recursos Hídricos del Departamento de Huancavelica	Cogestión	Tito Mallma Capcha	14/06/2013	29/11/2013	72,600.00	20,139.74	concluido
043-2013	A0802	A08020101	Capitalización de Experiencias en Restauración de Ecosistemas Altoandinos en los Distritos de Huayana y Pomacocha.	Cogestión	Walter Alfredo Mendoza Bellido	21/06/2013	14/12/2013	17,600.00	4,792.56	concluido
044-2013	A0801	A08010201	Apoyo técnico para realizar actividades de comunicación y publicaciones relacionadas a la gestión estratégica de los RN.	Cogestión	Jose Iván Caro Acevedo	21/06/2013	29/11/2013	12,400.00	3,475.18	concluido
045-2013	A0503	A050304	Sistematización de experiencias del PRODERN-I	Cogestión	Rosa María Villavicencio Seminario	24/06/2013	29/11/2013	47,766.60	13,329.90	concluido

N° Contrato	LP	Código presupuesto	Título del Contrato	Modo de ejecución	Proveedor	Fecha de inicio	Fecha final (pago)	Monto (Nuevos soles)	Monto (Euros)	Estado
046-2013	A0802	A08020101	Sistematización de las experiencias en fortalecimiento de capacidades en gestión PRODERN - I.	Cogestión	Angela Hernández Magán	19/06/2013	24/10/2013	25,000.00	7,009.19	concluido
047-2013	A0703	A07030204	Asistencia en Reforestación y manejo de recursos de la Biodiversidad.	Cogestión	Eber Oros Peña	26/06/2013	31/10/2013			cancelado
048-2013	A0602	A06020202	Mejoramiento de las capacidades en Gestión Ambiental y Agrícola en el sector Chimpa de la comunidad de Andamarca del distrito de Carmen Salcedo, Provincia de Lucanas.	Cogestión	Juan Milton Oropeza Cupe	26/06/2013	29/11/2013	6,000.00	1,664.09	concluido
049-2013	A0602	A06020405	Estudio de caracterización Cabecera de la cuenca del Río Ica-Huancavelica. Propuesta (RSAH) y la puesta en valor del Patrimonio Natural de la Cuenca.	Cogestión	Elizabeth García Yachachi	21/06/2013	29/11/2013	66,000.00	18,312.28	concluido
050-2013	A0602	A06020302	Formulación y Evaluación de 2 proyectos verdes SNIP - Huancavelica.	Cogestión	Alfredo Ccora Montes	21/06/2013	17/01/2014	26,000.00	7,230.50	concluido
051-2013	A0602	A06020103	Realizar propuesta de incorporación de la temática de gestión estratégica de los RN en los planes de estudio y priorización de investigación en GA en las universidades nacionales de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica	Cogestión	Melisa Ewy Luyo Lucero	26/06/2013	11/11/2013	31,900.00	31,474.67	concluido
052-2013			ANULADO							
053-2013	A0602	A06020202	Residente de obra para la ejecución del Canal de Riego en Cabana.	Cogestión	Alejandro DELGADO LEON		15/11/2013	4,800.00	1,330.48	concluido
054-2013	A0602	A06020202	Especialista en Manejo de Recursos Naturales, para el proyecto de FC.	Cogestión	Rubén HUAMANI FLORES		10/12/2013	2,400.00	663.70	concluido
055-2013	A0602	A06020301	Apoyo en la realización de estudios en los componentes de gestión ambiental, OT, DEL y PVPN.	Cogestión	Luis Maguiña García	18/07/2013	29/11/2013	22,000.00	3,039.58	cancelado
056-2013	A0602	A06020202	Formular plan de manejo comunal como instrumento de gestión a mediano plazo.	Cogestión	Elizabeth C. Alegria Canales		22/11/2013	4,800.00	1,332.67	concluido
057-2013	A0802	A08020303	Asistencia técnica en la capacitación de Educación ambiental a jóvenes de Ayacucho, Apurímac y Huancavelica	Cogestión	Cinthia Martinez López		24/09/2013	4,800.00	1,337.38	concluido
058-2013	A0602	A06020202	Asistente administrativo de Fondos Concursables Ayacucho.	Cogestión	María C. Jimenez Abad		30/09/2013	1,920.00	535.75	concluido
059-2013	A0602	A06020103	Implementar la plataforma web sgpagroecologia.org con información georreferencial de familias involucradas.	Cogestión	Katerine Abarca Portillo		24/10/2013	3,000.00	836.81	concluido
060-2013	A0801	A08010201	Asistencia Técnica a la Comisión Ambiental Regional de Huancavelica, para la actualización y validación del Plan de Acción Ambiental Regional.	Cogestión	Elsa Carmen Benavente Salazar	15/08/2013	29/11/2013	24,470.00	6,706.25	concluido
061-2013	A0803	A08030201	Servicio de elaboración de material de difusión de potencial de la agrobiodiversidad.	Cogestión	Comunicaciones Cometa SAC	04/09/2013	27/09/2013	26,000.00	6,135.04	concluido
062-2013	A0801	A08010101	Elaboración del Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Aspectos Jurisdiccionales en Materia Ambiental para Jueces y Fiscales.	Cogestión	Asociación Bio Modus Tropical	07/09/2013	29/11/2013	26,000.00	7,184.02	concluido
								<b>1,087,595</b>	<b>324,408</b>	

## 6 Acuerdos de ejecución

N° Acuerdo	REGIÓN	PROYECTO	BENEFICIARIO	PLAZOS			EJECUCIÓN		Estado
				Inicio	Termino	Addenda	S/.	€	
001-2012	Huancavelica	Ejecución del proyecto piloto: "Recuperación de los recursos naturales altoandinos en la comunidad de Ccarhuancho: Pllpichaca".	Municipalidad Distrital de Pllpichaca	30/06/2012	31/12/2013	30/04/2013	38,778	12,147	Liquidado
002-2012	Huancavelica	"Fortalecimiento de Capacidades de las Comunidades para la Gestión de Recursos Naturales: Conservación y manejo de Recursos Hídricos mediante la siembra o cosecha de Aguas, pequeños Sistemas de Riego Piloto y Manejo de Pastos AltoAndinos, Articulado a la Cadena de Valor de Alpacas"	Municipalidad Distrital de Santa Ana	02/07/2012	02/11/2012	30/12/2012	51,486	16,270	Liquidado
003-2012	Huancavelica	"Segunda Especialización en Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos, para la Puesta en Valor del Patrimonio Natural"	Municipalidad Distrital de Santa Ana	14/12/2012	14/04/2013		49,315	15,487	Liquidado
004-2012	Ayacucho	Segunda Especialización en Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos, para la Puesta en Valor del Patrimonio Natural.	Gobierno regional de Ayacucho - Universidad Nacional de Ayacucho.	26/10/2012	30/03/2013		35,926	11,223	Liquidado
005-2012	Huancavelica	Conservación de las Praderas Naturales Alto Andinas Mediante la Siembra y Cosecha de Agua con fines de Mejorar La Cadena de Valor Alpaquera en la Comunidad de Huaracco del Distrito de Pllpichaca - Huaytará - Huancavelica.	Comunidad Campesina Huaracco	20/09/2013	20/04/2013	30/06/2013	59,548.88	19,289.30	Liquidado
006-2012	Huancavelica	Mejoramiento de Pastos Naturales Altoandinos Mediante la Cosecha de Agua y Sistema de Riego Tecnificado Comunidad de Santa Ana, distrito de Santa Ana, Provincia de Castrovirreyna Departamento de Huancavelica	Comunidad Campesina Santa Ana	20/09/2012	20/04/2013	30/06/2013	34,960.95	10,793.63	Liquidado
007-2012	Huancavelica	Mejoramiento de los Pastos Naturales alto Andinas Mediante la Instalación de sistemas de riego Tecnificado e Incorporación de Materia Orgánica, con fines de Conservar la Cadena de Valor de la Biodiversidad Alpaquera en la Comunidad de Santa Inés del distrito de Pllpichaca - Huaytará Huancavelica.	Comunidad Campesina Santa Inés	20/09/2012	20/04/2013	30/06/2013	62,350.78	19,593.59	Liquidado
008-2012	Apurímac	Producción Agroecológica de la <b>Quinua y Prácticas de Conservación</b> del Patrimonio Natural en el Distrito de Pomacocha en la Provincia de Andahuaylas, Región de Apurímac	Asociación de Productores Agropecuarios, APROAADE	12/10/2012	12/11/2013		61,288.25	18,832.93	Liquidado
009-2012	Apurímac	Manejo de Ecosistemas y Recuperación de Laymes de <b>Papas Nativas</b> en las Comunidades de Titayhua y Pumacancha, en el Distrito de Pomacocha, Provincia de Andahuaylas en la Región de Apurímac	Asociación civil "Los Yutus" de Pomacocha	15/10/2012	15/11/2013		63,649.50	19,824.56	Liquidado
010-2012	Ayacucho	Mejoramiento de Capacidades Productivas en la Crianza de Alpaca a Través de la Recuperación y Mejoramiento de Praderas, Ampliación de Bofedales y Fiso Forrajero para el Biocomercio de la Asociación Alpaqueros "Los Apus de Andamarca" del Distrito de Carmen Salcedo, Provincia de Lucanas Ayacucho	Asociación de Alpaqueros "Los Apus de Andamarca"	20/09/2012	30/06/2013	15/10/2013	63,061.68	19,444.48	Liquidado
011-2012	Ayacucho	Manejo Adecuado de los Recursos Naturales para el Mejoramiento Genético de Alpacas en la Comunidad de Cabana, Distrito de Cabana Sur, Provincia de Lucanas - Ayacucho.	Asociación para el Desarrollo Sostenible Alto Andina – IRAWA	20/09/2012	30/06/2013	31/10/2013	80,365.00	24,918.49	Liquidado
012-2012	Apurímac	Diplomado de Biocomercio y Desarrollo Sostenible	Gobierno Regional de Apurímac	05/11/2012	05/04/2013	30/06/2013	43,226.30	12,716.40	Liquidado
013-2012	Apurímac	Prácticas de Regeneración de la Diversidad Biológica mediante la Apicultura, Manejo de Plantaciones, Producción y Transformación Agroecológica de <b>Frutales Nativos</b> .	Asociación de productores agropecuarios, industriales y artesanales orgánicos Niño Jesús de Huayana,	23/11/2012	23/12/2013		52,472.75	15,779.27	Liquidado
014-2012	Apurímac	Mejoramiento de la Agrobiodiversidad y aplicación de prácticas de Conservación del Patrimonio Natural, con la Asociación Productiva de Huiracochan en Pomacocha	Asociación de productores los hijos de San Juan de Patahuasi – Tinyaq	23/11/2012	23/12/2013		65,762.50	20,616.74	Liquidado
015-2012	Apurímac	Promoción del Desarrollo Institucional y Ambiental desde las Oficinas de Desarrollo Económico Local y ambiental ODELA a través de la Estrategia de Participación y Acción para la <b>Gobernanza</b> Ambiental, en la Municipalidad de Huayana, Andahuaylas, Apurímac.	Municipalidad distrital de Huayana	07/12/2012	30/12/2013		47,427.45	13,835.10	Liquidado

N° Acuerdo	REGIÓN	PROYECTO	BENEFICIARIO	PLAZOS			EJECUCIÓN		Estado
				Inicio	Termino	Addenda	\$/	€	
016-2012	Apurímac	Mejoramiento de la <b>Agrobiodiversidad</b> y aplicación de prácticas de Conservación del Patrimonio Natural, con la Asociación Productiva de Huiracochan en Pomacocha	Asociación de Productores Nuevo Progreso de Pomacocha	23/11/2012	23/12/2013		62,870.60	19,563.23	Liquidado
017-2012	Huancavelica	Mejoramiento de Pastos Naturales Altoandinos Mediante la Cosecha de Agua y Sistema de Riego Tecnificado - Comunidad Lillinta – Ingahuasi, Distrito de Pílpichaca, Provincia de Huayatará y Departamento de Huancavelica	Asociación de Productores Pecuarios Sector Huaracco.Lillinta-Ingahuasi	22/11/2012	22/05/2013	30/06/2013	66,897.23	20,570.18	Liquidado
018-2012	Huancavelica	Fortalecimiento de Cadenas de Valor de la Biodiversidad Alpaquera, Mediante el Mejoramiento de los ecosistemas Alto andinos como prestadores de Bienes y Servicios en la Comunidad de Pílpichaca del Distrito de Huaytará - Huancavelica.	Comunidad Campesina Pílpichaca	22/11/2012	22/05/2013	30/06/2013	56,664.75	17,724.47	Liquidado
019-2012	Huancavelica	Rehidratación de bofedales alto andinos mediante la instalación de sistemas de riego tecnificado e incorporación de materia orgánica, con fines de conservar la biodiversidad de los pastos naturales en la Comunidad de Pílpichaca del Distrito de Pílpichaca-Huaytará-Huancavelica	Asociación de Centro de Producción de Productores Pílpichaca	22/11/2012	22/05/2013	30/06/2013	59,242.74	18,623.31	Liquidado
020-2012		ANULADO							Anulado
021-2012	Ayacucho	Cosecha de agua, recuperación y conservación de suelos a través de la agroforestería con especies nativas en los Aypus comunales Saywa, Huashualaca, Huasaputo, Cullancuyoc, Rontocaihua, Putacca, Antanta Saccrahua de la Comunidad Campesina de Cabana, Distrito de Cabana Sur, Provincia de Lucanas-Ayacucho	Comunidad Campesina de Cabana	03/12/2012	31/12/2013		78,350.99	20,351.02	Liquidado
022-2012	Ayacucho	Mejoramiento de las Capacidades en Gestión Ambiental y Agrícola en el Sector Chimpa de la Comunidad de Andamarca del distrito de Carmen Salcedo, Provincia de Lucanas - Ayacucho	Comunidad Campesina de Andamarca	03/12/2012	03/09/2013	15/11/2013	122,361.70	35,957.44	Liquidado
001-2013	Apurímac	Fortalecimiento del Sistema de Garantía Participativo - SGP en la Región Apurímac	Gobierno Regional de Apurímac	01/07/2013	30/09/2013		32,627.00	9,250.07	Liquidado
002-2013	Apurímac	Proyecto de Recuperación de Humedales en Ecosistemas de Alta Montaña en el distrito de Huayana como Estrategia para la Adaptación al Cambio Climático y Gestión de Recursos Hídricos	Municipalidad Distrital de Huayana	10/06/2013	30/10/2013		40,652.46	11,971.25	Liquidado
003-2013	Apurímac	Proyecto de Recuperación de Humedales en Ecosistemas de Alta Montaña en el distrito de Pomacocha como Estrategia para la Adaptación al Cambio Climático y Gestión de Recursos Hídricos	Municipalidad Distrital de Pomacocha	10/06/2013	30/10/2013		57,374.62	16,904.68	Liquidado
			<b>TOTAL</b>				<b>1,386,661</b>	<b>421,688</b>	

## 7 Equipamiento

<b>RESUMEN INVENTARIO GENERAL DE BIENES</b>			
<b>CANT.</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>IMPORTE TOTAL S/.</b>	<b>PRODERN II</b>
			<b>IMPORTE EUROS</b>
1	Alfombra y cortina de tela	1,140.01	
17	Alpacas Hembras	24,650.00	
12	Alpacas Machos	22,200.00	
2	Archivadores de melamine	779.90	
4	Armarios de madera y melamine	2,660.00	
1	Balanza electrónica	1,250.00	
1	Bateria de 12 celdas	400.00	
1	Cámara de seguridad	479.00	
1	Cámara de video	2,699.00	
3	Cámaras fotográficas	4,497.00	
7	Computadoras de escritorio	17,507.25	
6	Disco Duro	2,613.00	
15	Escritorios	5,949.80	
6	Estantes	2,609.99	
1	Fotocopiadora	3,984.75	
3	GPS	4,015.00	
6	Imágenes ALOS	19,827.54	
14	Impresoras	14,981.17	
21	Laptop	55,213.71	
1	Máquina Moronera	4,600.01	
11	Mesas de trabajo	4,302.90	
17	Mochilas fumigadoras	3,874.98	
6	Monitores	2,390.00	
2	Motobombas	3,674.71	
5	Muebles para fotocopiadora, impresora y microondas	1,710.01	
2	Notebook toshiba	2,039.00	
3	PC Escritorios	11,689.01	
1	Plotter	20,899.00	
14	Proyectores	35,940.04	
4	Jgos de Radios	1,356.00	
4	SCANJET G2410 (I2694A) 1200x1200	989.00	
49	Sillas giratorias, fijas de metal y de madera	4,786.89	
4	Sillón ejecutivo	1,530.00	
1	Trilladora	8,900.00	
6	UPS	4,158.30	
1	Ventilador Oster	179.90	
1	Vitrina exhibidora	450.00	
1	Camioneta Rural Defender SUV Placa N° TA 209		24,800.00
<b>255</b>		<b>300,926.87</b>	<b>24,800.00</b>

## 8 Marco lógico del Programa:

	<b>FIN:</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>HIPOTESIS / SUPUESTOS</b>
	<b>Reducción de la pobreza en un medio ambiente caracterizado por la sostenibilidad del patrimonio natural.</b>	El proyecto Ha contribuido a mejorar la gestión estratégica de los recursos naturales en las regiones de intervención para la mejora de la calidad de vida relacionadas a los ecosistemas.	. Encuestas a participantes de los proyectos pilotos.	
	<b>PROPOSITO</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>HIPOTESIS / SUPUESTOS</b>
	<b>El MINAM y los GORE ejecutan una buena gestión del patrimonio natural en la zona de intervención.</b>	El MINAM y los GORE generan políticas públicas, lineamientos y estrategias orientadas a la gestión estratégica de los recursos naturales. Los programas pilotos generan en sus beneficiarios directos ingresos por biocomercio, esquemas de pago por servicios ambientales y gestión de los recursos naturales estimados en un aumento de 0,5 % de los ingresos por persona por año.	Documentos de aprobación de lineamientos, estrategias. . Publicación. . Encuestas a participantes de los proyectos pilotos. . Publicación.	Instituciones y organismos públicos implementen las herramientas y mecanismos en el marco de sus funciones para la gestión estratégica del patrimonio natural en sus jurisdicciones.
<b>Cod. FIT</b>	<b>RESULTADOS / COMPONENTES</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>HIPOTESIS / SUPUESTOS</b>
<b>A05</b>	<b>R1.- El GORE Ayacucho y la Municipalidad Distrital de Cabana Han desarrollado su capacidad para la implementación de un plan de zonificación económica ecológica a nivel micro a través de un piloto de ZEE a nivel micro.</b>	01 piloto ZEE a nivel micro en el distrito de Cabana se Ha concluido al término del Proyecto. Al término del Proyecto, el presupuesto institucional orientado a temas relacionados a OT, de por lo menos 2 MD y 01 GORE participantes, se Ha incrementado en un 10 %. 50% de las organizaciones de la sociedad civil del distrito de Cabana Han participado en los eventos de consulta para la elaboración de la propuesta de ZEE. Al término del Proyecto, 25% del personal del GORE Ayacucho y la MD Cabana capacitados en ZEE por el Proyecto, aplican conocimientos y Habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones.	. Documento final de ZEE. . Documento de aprobación de ZEE. . Presupuesto de los GORE. . Presupuesto de las MD. . Convenios con Cooperación Técnica . Listas de participantes. . Actas de acuerdos. . Planes operativos de las áreas de OT de GR y MD. . Modificatorias de MOF, ROF y/ CAP. . Entrevistas.	La situación económica y política del país permite el desarrollo de las actividades y de los procesos impulsando por el proyecto.  Compromiso de las autoridades del Gobierno Regional y Local en el desarrollo de instrumentos y mecanismos.
<b>A06</b>	<b>R2.- El MINAM y los GORE Han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de puesta en valor del patrimonio natural.</b>	Al término del Proyecto, por lo menos 01 GORE Ha incrementado en un 10% su nivel de inversión orientada a gestión estratégica del patrimonio natural. Al término del Proyecto, son ejecutados por lo menos 02 proyectos basados en políticas orientadas a la gestión estratégica del patrimonio. Al término del proyecto, se Han desarrollado al menos 02 experiencias de puesta en valor de los servicios ambientales con enfoque TEEB (La Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	. Presupuesto de los GORE. . Proyectos SNIP sobre el tema probado. . Convenios con Cooperación Téc. . Actas de aprobación de Proy. presentados Fondo Concursable. . Liquidación de proyectos financiadas por el Fondo Concursable. . Actas de aprobación de Proyectos presentados al Fondo Concursable. . Documentos de sistematización de experiencias.	Las instituciones públicas y organizaciones privadas participan activamente en las actividades del proyecto.  Participación activa de la población local en las actividades del proyecto del Proyecto.

		Al término del Proyecto, 25% del personal de los GORE y MD capacitados por el Proyecto en puesta en valor del patrimonio natural, aplican conocimientos y Habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Planes operativos de las áreas vinculadas a la GE del PN de los GORE.</li> <li>. Modificatorias de MOF y/o ROF.</li> <li>. Entrevistas.</li> </ul>	Participación activa de la población local en las actividades del proyecto.
		Al término del Proyecto, los GORE y MINAM Han logrado la codificación de proyectos de inversión pública relacionados a la gestión para la Puesta en Valor del Patrimonio Natural.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Documento de aprobación de la codificación.</li> <li>. Fichas de registro de proyectos SNIP</li> </ul>	
A07	<b>R3.- El MINAM y los GORE Han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica.</b>	Al término del proyecto, se Han desarrollado al menos 02 experiencias en biocomercio con enfoque TEEB (Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Actas de aprobación de Proyectos sobre el tema presentados al Fondo Concursable.</li> <li>. Documentos de sistematización de experiencias.</li> </ul>	
		Al término del Proyecto, el presupuesto institucional de los niveles de gobierno orientados a la gestión estratégica de la Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, se Ha incrementado en 10%.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Presupuesto de los GORE.</li> <li>. Presupuesto de las MD.</li> </ul>	
		Al término del Proyecto, 25% del personal capacitado por el proyecto de los GORE y MD en Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, aplican conocimientos y Habilidades en el desarrollo de sus funciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Planes operativos de las áreas vinculadas a la GE del PN de los GORE.</li> <li>. Modificatorias de MOF y/o ROF.</li> <li>. Entrevistas.</li> </ul>	
		Al término del Proyecto, el MINAM, el GORE y MD manejan 01 portafolio de proyectos, con enfoque TEEB, sobre productos de la diversidad biológica en el ámbito del Prodem I.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Documento de portafolio de proyecto</li> <li>. Memorias de eventos de socialización.</li> <li>. Fichas de registro de eventos.</li> <li>. Documentos de difusión.</li> </ul>	
A08	<b>R4.- La información sobre la temática del desarrollo estratégico de los recursos naturales es difundida.</b>	Al término del proyecto, un Programa de Formación de Capacidades para el Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales se Ha ejecutado al 100%.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Memorias de eventos.</li> <li>. Listas de participantes.</li> <li>. Sistematización.</li> </ul>	
		Al término del proyecto, los materiales producidos durante la ejecución del Plan de Comunicación Han sido socializados y difundidos en las tres regiones del ámbito del Proyecto y en las Redes Ambientales a nivel Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Memorias de eventos difusión.</li> <li>. Listas de distribución.</li> <li>. Informes Plan de Comunicación.</li> <li>. Actas de acuerdos.</li> <li>. Registro de consultas Sistema.</li> </ul>	
		Al año 3 del Proyecto 01 Red de Jóvenes Han desarrollado por lo menos el 50 % de actividades consideradas en su Plan de Trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Informe de actividades de Plan de Trabajo RdeJ.</li> <li>. Actas de la Red de Jóvenes.</li> </ul>	

## 9 Matriz de monitoreo completa

RESULTADO 1		El GORE Ayacucho y la Municipalidad Distrital de Cabana han desarrollado su capacidad para la implementación de un plan de zonificación económica ecológica a nivel micro a través de un piloto de ZEE a nivel micro.							Ambito			Beneficiarios
Indicadores	Meta Planificada (Valor LB)	Meta Lograda (Valor Final)	Fuente de información (medios de verificación)	Resultados / Productos	Descripción	Ayacuch o	Apurím ac	Hua ncavelica				
01 piloto ZEE a nivel micro en el distrito de Cabana se ha concluido al término del Proyecto.	01 propuesta piloto de Micro ZEE	03 Piloto de Micro ZEE	Documentos finales de Micro ZEE en Cabana, Carmen Salcedo y Huayana. Estos documentos contarán con la ordenanza de aprobación por parte de cada Municipalidad Distrital correspondiente, una vez que se tenga la aprobación del GORE y la DGOT.	Micro ZEE aprobada por la DGOT y el GORE y validada por el Comité Técnico Local del Distrito de Cabana - CTL	Se transfiere el documento de Micro ZEE a las municipalidades distritales (Cabana y Carmen Salcedo), para su utilización. Se cuenta con la documentación de los procesos de modelamiento, análisis que implica generar los productos finales de la ZEE (Memoria descriptiva y la cartografía o BD SIG). Para el caso de Pilpichaca (Huancavelica), CTL conformado y con ordenanza municipal.	Cabana Carmen Salcedo	Huayan a		6,679 pobladores			
				Propuesta de Guía de Micro ZEE presentada a la DGOT	Se entregará a la DGOT documento metodológico para del proceso de gestión de Micro ZEE que posteriormente se deberá incluir dentro de las metodologías de ZEE del MINAM.							
				Sistemas de información territorial y modelo de mejoramiento de uso de la tierra implementado al SIAR, funcionando en 3 distritos.	Información producida en los procesos de Micro ZEE disponible en el SIAR Ayacucho y el Geoservidor del MINAM, SIAL en proceso de adecuación e implementación en el distrito de Cabana y Carmen Salcedo.							
				Avances del 50 % del proceso MZEE para Pilpichaca.	Se dará continuidad al proceso de gestión de Micro ZEE en el distrito de Pilpichaca con las actividades del PRODERN II							
50% de las organizaciones de la sociedad civil del distrito de Cabana han participado en los eventos de consulta para la elaboración de la propuesta de ZEE	10% de las organizaciones locales conocen o participan en procesos de Micro ZEE: 2 Organizaciones	50% de las organizaciones locales participan en el proceso de Micro ZEE de Cabana (10 Organizaciones)	Listas de participantes Actas de acuerdos de establecimiento de CTL	3 procesos participativos de Micro ZEE	Se cuenta con 3 CTL establecidos y operando en los distritos de Cabana y Carmen Salcedo (Ayacucho) y Pipichaca (Huancavelica), reconocidos con ordenanza municipal.	Cabana, Carmen Salcedo	Huayan a	Pilpic haca	35 organiz aciones			

Al término del Proyecto, el presupuesto institucional orientado a temas relacionados a OT, de por lo menos 2 Municipios Distritales y 01 GORE participantes, se ha incrementado en un 10%.	GR Apurímac: 0 MD Huayana: 0 MD Pomacocha: 0 GR Ayacucho: 0 MD Cabana: 0 MD Carmen Salcedo: 0 GR Huancavelica: S/. 520338 MD Santa Ana: 0 MD Pilpichaca: 0	10%  (S/ 52033)	Presupuesto de MD  Acuerdos de cooperación (fondos concursables)	Municipalidad de Carmen Salcedo compromete presupuesto para dar continuidad a los resultados alcanzados con los proyectos de los fondos concursables	Cambios de funciones que formaron parte de los procesos de gestión de la Micro ZEE ha limitado la gestión de recursos financieros para dar continuidad o aplicación a la experiencia	Carmen Salcedo			6,679 pobladores
Al término del Proyecto, 25% del personal del GORE Ayacucho y la MD Cabana capacitados en ZEE por el Proyecto, aplican conocimientos y habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones	0% de funcionarios del GORE Ayacucho y MD de Cabana conoce y aplica enfoques de ZEE	25% de funcionarios del GORE Ayacucho, MD de Cabana han sido capacitados	Directorio de participantes al diplomado de OT  3 Memoria de eventos de capacitación en gestión territorial	05 Funcionarios con conocimientos y capacidades adquiridas en procesos de Micro ZEE 05 Especialistas vinculados al proceso de Meso ZEE han mejorado sus capacidades en gestión territorial	Se capacitaron a 2 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Cabana y 03 funcionarios del Gobierno Regional de Ayacucho. Se apoyó la participación de 5 especialistas relacionados al proceso de Meso ZEE de Ayacucho al diplomado de OT gestionado por el MINAM, el GORE Ayacucho y el PRODERN.	Huanga, Cabana, Carmen Salcedo			10 funcionarios de GORE, 05 funcionarios de GD de un total de 32

<b>RESULTADO 2</b>	El MINAM y los GORE cuentan con información relevante sobre experiencias, mecanismos financieros y potenciales en el ámbito de intervención del proyecto para la puesta en valor del Patrimonio Natural					<b>Ámbito</b>			<b>Beneficiarios</b>
<b>Indicadores</b>	<b>Meta Planificada (Valor LB)</b>	<b>Meta Lograda (Valor Final)</b>	<b>Fuente de información</b>	<b>Resultados / Productos</b>	<b>Descripción</b>	<b>Ayacucho</b>	<b>Apurímac</b>	<b>Huancavelica</b>	
Al término del Proyecto, por lo menos 01 GORE Huancavelica ha incrementado en un 10% su nivel de inversión orientada a la gestión estratégica del patrimonio natural.	GR Apurímac: 0 MD Huayana: 0 MD Pomacocha: 0 GR Ayacucho: S/. 653336 MD Cabana: 0 MD Carmen Salcedo: 0 GR Huancavelica: S/. 8'968135 MD Santa Ana: 0 MD Pilpichaca	4% S/. 198,780 en Huancavelica (contrapartida fondos concursables)  Se formularon 2 PIP por más de 16'000.000.00 de Soles. Se inició sin inversión por parte del GORE	Contrapartida fondos concursables.  02 PIP en Gestión de RNN Convenios de cooperación técnica o gestión	Formulación de 02 proyectos SNIP verdes en apoyo a la gestión del GOREHvca.	Se cuenta con los expedientes técnicos (Restauración y conservación de los ecosistemas altoandinos y zonas de recarga hídrica, cuenca del río Romero y Fortalecimiento de capacidades para gestionar el proceso de OT- Hvca). PRODERN se hizo cargo de los estudios de pre inversión y el GORE Hunacavelica se hará cargo de su inversión, es necesario institucionalizar este acuerdo.			Huancavelica	Toda la región
Al término del Proyecto, son ejecutados por lo menos 02 proyectos basados en políticas orientadas a la gestión estratégica del patrimonio.	2 proyectos orientados en GERN, ejecutados	2 Proyectos orientados a la gestión estratégica: "Conservación de las Praderas Naturales Alto Andinas Mediante la Siembra y Cosecha de Agua con Fines de Mejorar la Cadena de Valor Alpaquera en la Comunidad de Huaracco del Distrito de Pilpichaca - Huaytara - Huancavelica" "Gestión Sostenible de los Ecosistemas Alto Andinos Proveedores de Bienes y	2 expedientes de ejecución de proyectos de actividades tempranas	2 expedientes relacionadas a las actividades tempranas, liquidados y transferidos a las comunidades, funcionando los sistemas de riego por aspersión y sus otros componentes.	02 proyectos de actividades tempranas liquidados. 06 Proyectos de fondos concursables en proceso de liquidación. Documentar el proceso de transferencia o establecimiento de acuerdos de gestión			Pilpichaca, Santa Ana	1603 familias

		Servicios Hidrológicos y al Mejoramiento del Bienestar Socio Económico y Ambiental"							
Al término del proyecto, se han desarrollado al menos 02 experiencias de puesta en valor de los servicios ambientales con enfoque TEEB (La Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	2 experiencias de PVSA desarrolladas	7 proyectos de fondos concursables ejecutados: Ver fichas de proyectos Huancavelica  1 Esquema de Mecanismo de retribución por servicios ecosistémicos para la Cuenca Tambo - Santiago - ICA	Documentación con sistematización d experiencia de gestión de esquema o mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos. 7 expedientes de fondos concursables ejecutados Informe de liquidación de 7 proyectos del fondo concursable	7 Proyectos de Fondos Concursables implementados para recuperación del Patrimonio Natural. Esquema validado para un mecanismo de retribución por servicios ecosistémicos hidrológicos entre Huancavelica e Ica.	Proyectos de Fondos concursables concluidos Se cuenta con la propuesta redacta presentada a la DIRPRO para su proceso de revisión Se ha presentado la propuesta de RSA a ICA e HUANCVELICA PRODERN y DGFPN, debe organizar una reunión entre los viceministros del MINAM, MINAG y GORE de Huancavelica e Ica para tratar el tema.			Pilpichaca, Santa Ana	1603 familias Toda la región
Al término del Proyecto, 25% del personal de los GORE capacitados por el Proyecto en puesta en valor del patrimonio natural, aplican conocimientos y habilidades adquiridas en el desarrollo de sus funciones.	25% de personal capacitado	Se capacitaron un total de 41 funcionarios de GORE (28 de Huancavelica y 23 de Ayacucho) y GOLO capacitados en la implementación de enfoques vinculados a la	Informe final de Diplomado en Valoración del Patrimonio Natural en la región de Ayacucho y Huancavelica.	Curso de especialización en "Valoración Económica de Servicios Ecosistémicos" en las sedes de Huancavelica y Ayacucho.	Se concluyó el proceso de implementación de diplomado en Ayacucho y Huancavelica, se viene estableciendo acuerdos para su réplica e institucionalización por parte del GORE y las Universidades	Huamanga		Huancavelica	41 funcionarios del GORE, GOLO
			5 Memorias de talleres de	Estrategia regional de gestión de recursos	Se cuenta con el documento validado, solicitar propuesta de ordenanza				

		puesta en valor del patrimonio natural. En este tema los funcionarios al iniciar el proyecto no estaban capacitados	capacitación	hídricos de Huancavelica". Validado y difundido. Plan regional forestal". Validado y difundido a nivel de las 7 provincias de Hvca.	regional para institucionalizar proceso Se cuenta con el documento validado, solicitar propuesta de ordenanza regional para institucionalizar proceso				del GORE
Al término del Proyecto, los GORE y MINAM han logrado la codificación de proyectos de inversión pública relacionados a la gestión para la Puesta en Valor del Patrimonio Natural.	Codificación de proyectos de inversión pública	5 proyectos a nivel de perfil de SNIP registrados en la BD de PIP	Expedientes técnicos SNIP Código: 241370; Código: 241158; Código: 241531; Código: 241511 Código: 241347	Elaborados a nivel de perfil, se encuentran codificados en la base de datos del MEF y se encuentran siendo revisados por la OPI del GORE de Huancavelica para la declaración de su viabilidad (han sido priorizados en el presupuesto 2014)	Código. 241370: Recuperación De Bofedales Altoandinas Con Fines De Conservar La Biodiversidad De Los Pastos Naturales En La Localidad De Pichccahuasi, Distrito De Pilpichaca, Huaytara-Huancavelica. 2. Código: 241158: Mejoramiento De Pastos Naturales Altoandinas En La Localidad De Santa Ines, Distrito De Pilpichaca, Huaytara-Huancavelica. 3. Código; 241531: Recuperación De La Biodiversidad Altoandina En La Localidad De Pilpichaca Distrito De Pilpichaca-Huaytara-Huancavelica, 4. Código: 241511: Recuperación De Pastos Naturales Alto Andinas En La Localidad De Lillinta E Ingahuasi Distrito De Pilpichaca Huaytara-Huancavelica. 5. Código: 241347: Recuperación y Conservación De Pastos Naturales En Las Praderas Altoandinas En La Localidad De Huaracco Del Distrito De Pilpichaca-Huaytara-Huancavelica.			Pilpichaca, Santa Ana	2609 pobladores

<b>RESULTADO 3</b>	El MINAM y los GORE han desarrollado su capacidad de implementación de proyectos de Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica.					<b>Ámbito</b>			<b>Beneficiarios</b>
<b>Indicadores</b>	<b>Meta Planificada (Valor LB)</b>	<b>Meta Lograda (Valor Final)</b>	<b>Fuente de información</b>	<b>Resultados</b>	<b>Descripción</b>	<b>Ayacucho</b>	<b>Apurímac</b>	<b>Huancavelica</b>	
Al término del proyecto, se han desarrollado al menos 02 experiencias en biocomercio con enfoque TEEB (La Economía de los Ecosistemas y la Biodiversidad).	2 experiencias desarrolladas	5 proyectos de fondos concursables relacionados al aprovechamiento sostenible y recuperación de la diversidad biológica.  2 Proyectos comunitarios de recuperación de humedales en ecosistemas de alta montaña como estrategia para la adaptación al cambio climático y gestión del Recurso Hídrico para los distritos de Huayana y Pomacocha (Ver ficha de proyectos)	Actas de aprobación presentadas Expedientes o perfiles de proyectos	5 proyectos de Fondos Concursables para recuperar agrobiodiversidad con enfoque ecosistémico.  Plan de recuperación de humedales implementado en Huayana y Pomacocha.	Se viene elaborando el plan de acción de cada asociación enfocada a la sostenibilidad de los proyectos (en el marco del proceso de transferencia). Promoción de Encuentro de Alcaldes.  02 Proyectos de recuperación de humedales en proceso de liquidación. Pendiente de transferencia.	Cabana, Carmen Salcedo	Huayana y Pomacocha		161 familias
Al término del Proyecto, el presupuesto institucional de los niveles de gobierno orientados a la gestión estratégica de la Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, se ha incrementado en un 10%.	10% del incremento presupuestal	28,607 euros de contrapartida por parte de los municipales provinciales y asociaciones relacionadas a los fondos concursables. Al inicio del Proyecto no se tenía un presupuesto insitucional	Actas con el establecimiento de Acuerdos de cooperación o asociatividad Información de comercialización	Acuerdos y membresías para la comercialización sostenible de producto de la biodiversidad (Coopeagro, Cooperativa Aymaraes), participación en Ferias.  Asociatividad fortalecida,	Certificación de 8 asociaciones en 20 núcleos locales (198 productores) en proceso de certificación 30 ha (Georreferenciación de parcelas).  Se viene elaborando informe del sondeo de mercados y participación en		Huayana y Pomacocha		198 familias

				capacidades para comercialización de la producción y certificación.	Misturas 2013 y 2012.				
Al término del Proyecto, 25% del personal capacitado por el proyecto de los GORE y MD en Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica, aplican conocimientos y habilidades en el desarrollo de sus funciones.	25% del personal capacitado	100% correspondiente a los funcionarios de GORE y MD que tienen la competencia en Conservación y Uso Sostenible de la Diversidad Biológica. Un total de 30 funcionarios capacitados	Memoria de Diplomado e gestión de la diversidad biológica	Diplomado en Biocomercio	Seguimiento del Gobierno regional para la réplica del diplomado en biocomercio	Huamanga	Huayana y Pomacocha		50 familias
Al término del Proyecto, 01 portafolio de proyectos, con enfoque TEEB, sobre productos de la diversidad biológica en el ámbito del Proderm I ha sido difundida entre los actores estratégicos	1 portafolio de proyectos en gestión de biodiversidad	01 portafolio con 12 ideas de proyectos incluidos dentro de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica de Apurímac  Expediente técnico para la declaración como zona de conservación para la agrobiodiversidad en los distritos de Huayana y Pomacocha	Memoria de talleres de gestión de Plan Estratégico Regional	Plan Estratégico Regional de la Diversidad Biológica de Apurímac implementándose (Aprobación del GORE Apurímac)  Expediente técnico para declarar zona de conservación de la agrobiodiversidad de Pomacocha y Huayana.	MINAM, dio el visto bueno a la propuesta de plan estratégico. La a aprobación formal por parte del Consejo regional del GORE. Está en trámite. El MINAM, declaró a Pomacocha como zona de agrobiodiversidad.		Huayana y Pomacocha		Toda la región

<b>RESULTADO 4</b>		La información sobre la temática del desarrollo estratégico de los recursos naturales es difundida				<b>Ámbito</b>			
<b>Indicadores</b>	<b>Meta Planificada (Valor LB)</b>	<b>Meta Lograda (Valor Final)</b>	<b>Fuente de información</b>	<b>Resultados</b>	<b>Descripción</b>	<b>Ayacucho</b>	<b>Apurímac</b>	<b>Huancavelica</b>	
Al término del proyecto, un Programa de Formación de Capacidades para el Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales se ha ejecutado al 100%.	100%	Se ha ejecutado el 100% de lo programado y se cuenta con un documento que sistematiza el proceso de desarrollo de capacidades.	Documento de sistematización de procesos de fortalecimiento de capacidades Memorias de eventos de capacitación Informes de participación en eventos de capacitación	Apoyo al GORE Ayacucho en el desarrollo de Diplomado de OT Apoyo a funcionarios del GORE Huancavelica y Ayacucho para la participación en el curso de especialización sobre valoración en servicios ambientales. Pasantías para el intercambio de experiencias (Quispillacta, Cabecera de la cuenca alta del río Ica) Participación en diplomados o cursos de especialización (Curso CATIE sobre valoración ambiental, Curso sobre formulación de proyectos)	Se hizo una prospección de la oferta y demanda de capacitación especializadas en las temáticas del programa. Paralelamente se hizo la selección de beneficiarios los cuales fueron priorizados en base a los procesos que el proyecto vino impulsando en los resultados previsto. Se vio necesario abordar este proceso desde distintas modalidades, diplomados, cursos de especialización, talleres, cursos a distancia y como mecanismos de formalización se solicitó no sólo una carta de compromiso de la persona, sino de la institución que representa para asegurar la participación y aplicación de estas nuevas capacidades en los procesos priorizados. Se apoyó también la capacitación de funcionarios del MINAM.	Huamanga	Andahuaylas / Abancay	Huancavelica	41 funcionarios de GORE 6 funcionarios de GOLO 4 Espacios de la sociedad civil (CAR Ayacucho, CAR Huancavelica, CTL Cabana y Carmen Salcedo) 4 funcionarioS del MINAM (DGPVFPN, DGOT)

<p>Al término del proyecto, los materiales producidos durante la ejecución del Plan de Comunicación han sido socializados y difundidos en las tres regiones del ámbito del Proyecto y en las Redes Ambientales a nivel Nacional.</p>	<p>100%</p>	<p>Se ha ejecutado el 100% de lo programado, se cuenta con la versión digital de estos materiales de difusión</p>	<p>Plan de comunicación elaborado Materiales de difusión producidos Información mejorada para medios priorizados (cuñas radiales, spot televisivos) Campañas de sensibilización realizadas</p>	<p>Kit con material de difusión o comunicación del proyecto que contiene: Afiches para promoción de OT Cuñas radiales para la promoción de la ZEE Crónica sobre la participación en Misturas (Odisea de la papa) Calendarios y otros materiales Procesos de sistematización en etapa de revisión Spot televisivos para promocionar los resultados alcanzados</p>	<p>El Plan de comunicación sirvió como base para conocer el perfil sociocultural de beneficiario en relación a sus hábitos de consumo o uso de información para la toma de decisiones. Tomando de referencia los estándares o protocolos de comunicación brindados por la CTB y el MINAM. Se promovió el uso de estos materiales no sólo en los beneficiarios directos del programa, sino los indirectos (espacios de la sociedad civil relacionadas a las temáticas del programa). Se buscó fortalecer los procesos de comunicación del proyecto, mediante el acompañamiento continuo a los especialistas en la difusión, gestión o incidencia de sus resultados.</p>	<p>Huamanga</p>	<p>Andahuaylas / Abancay</p>	<p>Huancavelica</p>	<p>Todo el ámbito del proyecto</p>
--	-------------	---	--	--	--	-----------------	------------------------------	---------------------	------------------------------------

<p>Al año 3 del Proyecto 01 Red de Jóvenes han desarrollado por lo menos el 50 % de actividades consideradas en su Plan de Trabajo. orientado a la gestión estratégica de RRNN.</p>	<p>1</p>	<p>Se capacitaron a 3 redes: Red de Voluntariado Ambiental de Ayacucho, Red de Voluntariado Ambiental de Huancavelica y Red de Voluntariado Ambiental de Apurímac</p>	<p>Memoria de campañas de difusión realizadas Memoria de talleres de capacitación Planes de trabajos elaborados</p>	<p>3 Redes de Jóvenes debidamente fortalecidas han planificación y realizado campañas (por lo menos 2 en cada región) usando de referencia el calendario ambiental del MINAM.</p>	<p>El proceso de fortalecimiento brindado a las Redes de Voluntariado Juvenil Ambiental estuvo enfocado en el desarrollo de capacidades para la organización e incidencia, el desarrollo de campañas de sensibilización y mejoras del conocimiento de las temáticas especializadas promovidas por el proyecto. Se hizo un acompañamiento continuo a las acciones realizadas y se promovió su vínculo con los espacios o procesos regionales y locales de gestión ambiental abordados en el proyecto, esta interacción ha permitido mejorar la comprensión, participación y por ende la incidencia de estos grupos juveniles.</p>	<p>Huamanga</p>	<p>Andahuaylas / Abancay</p>	<p>Huancavelica</p>	<p>Red de Voluntariado Ambiental de Ayacucho Red de Jóvenes Ambientalistas de Ayacucho Red de Voluntariado Ambiental de Apurímac Red de Voluntariado Ambiental de Huancavelica</p>
---	----------	---	---	---	--	-----------------	------------------------------	---------------------	--

A0801	Fortalecimiento de las capacidades de diseño de políticas e instrumentos de desarrollo estratégico de los recursos naturales.	39,172.00	19,618	Programa de Fortalecimiento de Capacidades		
A0802	Formación y capacitación de actores en el tema de desarrollo estratégico de los recursos naturales.	103,324.00	34,941	Jóvenes ambientalistas organizados y fortalecidos para ejercer ciudadanía ambiental 3 diplomados (DB, Valoración, OT) incorporados en la currícula de las universidades CAR con diagnóstico y plan de trabajo para su fortalecimiento		
A0803	Difusión y comunicación de resultados (guías, manuales, medios visuales, prensa, etc.)	116,110.96	17,719	Publicaciones del Programa listas Memoria Testimonial del PRODERN I Sistematización del Proyecto para la Capitalización		
A0804	Implementación del sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto y fortalecimiento del SIAR.	28,000.00	8,630	Sistema de Monitoreo implementado Estudio de Oferta y Demanda de Información socializado con los actores del programa		

## 10 Herramientas y productos

### En gobernanza y fortalecimiento institucional

- Sistematización del proceso de fortalecimiento de capacidades del PRODERN I (informe de consultoría)
- Plan Estratégico Regional de la Diversidad Biológica de Apurímac implementándose (Aprobación del GORE Apurímac)
- Expediente técnico para declarar zona de conservación de la agrobiodiversidad de Pomacocha y Huayana.
- Aplicativo para la automatización del proceso Seguimiento y Monitoreo de Resultados del PRODERN I

### En capacitación y formación

- Apoyo al GORE Ayacucho en el desarrollo de Diplomado de OT
- Apoyo a funcionarios del GORE Huancavelica y Ayacucho para la participación en el curso de especialización sobre valoración en servicios ambientales.
- Pasantías para el intercambio de experiencias (Quispillacta, Cabecera de la cuenca alta del río Ica)
- Participación en diplomados o cursos de especialización (Curso CATIE sobre valoración ambiental, Curso sobre formulación de proyectos)

### En publicaciones y comunicación

- 1 sitio web alojada en el sitio del MINAM
- 1 Afiches para promoción de OT
- 30 Cuñas radiales para la promoción de la ZEE
- 1 Crónica sobre la participación en Misturas (Odisea de la papa)
- Calendarios, cuaderno de notas, lapiceros, etc.
- Memoria Testimonial del PRODERN I (Luchadores)
- 4 spot televisivos para promocionar los resultados alcanzados:
  - Enfoque de intervención del PRODERN I
  - Pasantía a Quispillacta para el intercambio de experiencias (Quispillacta, Cabecera de la cuenca alta del río Ica)
  - Huayana y Pomacocha (filosofía del buen vivir)
  - Valle del Sondondo (Difusión de la ZEE)
- Sistematización del proceso de intervención del PRODERN I (informe de consultoría)

## 11 ANEXOS:

- Lista de actas de transferencia de acervo documentario.
- Lista de actas de transferencia de proyectos de fondos concursables
- Lista de actas de transferencia de equipos
- Fichas de resultados de Fondos Concursables – PRODERN I.



ANEXO 02 INVENTARIO DE TRANSFERENCIA DOCUMENTAL

<p>1) INFORMACIÓN GENERAL</p> <p>SECTOR <b>MINAM</b></p> <p>DEPENDENCIA <b>Viceministerio de Desarrollo Estratégico de los RR. NN / Dirección General de Evaluación, Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural.</b></p> <p>UNIDAD ORGANICA <b>Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales - PRODERN</b></p> <p>DATOS DE LA REMISION</p> <p>Serie: <b>Documentos Contables, Contratos y Procesos de Selección. Acuerdos de Proyectos Fondos Concursables Correspondencia emitidas(Cartas y Notas Internas) Correspondencia recibida de diferentes instituciones(Cartas, Oficios, Informes)</b></p> <p>Año: <b>2011, 2012 y 2013</b></p> <p>Remisión N°. <b>02</b></p>	
<p>2) DESCRIPCION GENERAL DE DOCUMENTOS A TRANSFERIRSE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Documentos Contables - 2012 y 2013 (10 cajas)</li> <li>- Contratos y Procesos de Selección -2012 y 2013 - (18 cajas)</li> <li>- Acuerdos de Proyecto Fondos Concursables - 2012 y 2013 - (04 cajas)</li> <li>- Correspondencia emitidas (Cartas y Notas Internas) – 2011, 2012 Y 2013 (01 caja)</li> <li>- Correspondencia recibida de diferentes instituciones (Cartas, Oficios, Informes) - 2011 Y 2012.</li> </ul>	
<p>3) METROS LINEALES DE DOCUMENTOS A TRANSFERIRSE</p> <p>9.50 Mts Lineales</p>	
<p>4) Lugar y Fecha</p>  <p>Erika Ojeda Guerrero Director Nacional - PRODERN</p>  <p>A. Frederik Priis ATI, CODIRECTOR PRODERN</p> <p>OFICINA REMITENTE</p>	<p>5) Lugar y fecha <i>10-01-04</i></p>  <p>FERNANDO ARCO DE GUZMAN URETA Encargado del Archivo Central MINISTERIO DEL AMBIENTE</p> <p>ENCARGADO DEL ARCHIVO REMITENTE</p>





ANEXO 02  
INVENTARIO DE TRANSFERENCIA DOCUMENTAL

<p>1) INFORMACIÓN GENERAL</p> <p>SECTOR <b>MINAM</b></p> <p>DEPENDENCIA <b>Viceministerio de Desarrollo Estratégico de los RR. NN / Dirección General de Evaluación, Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural.</b></p> <p>UNIDAD ORGANICA <b>Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales - PRODERN</b></p> <p>DATOS DE LA REMISION</p> <p>Serie: <b>Documentos Contables</b> <b>Contratos</b> <b>Procesos de Selección</b></p> <p>Año: <b>2010 y 2011</b></p> <p>Remisión N°: <b>01</b></p>	
<p>2) DESCRIPCIÓN GENERAL DE DOCUMENTOS A TRANSFERIRSE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Documentos Contables - 2010 y 2011 (04 cajas)</li> <li>Contratos - 2011 (08 cajas)</li> <li>Procesos de Selección - 2011 (05 cajas)</li> </ul>	
<p>METROS LINEALES DE DOCUMENTOS A TRANSFERIRSE</p> <p>5.0 Mts lineales</p>	
<p>4) Lugar y Fecha</p>  <p>..... Erasmo Otárola Ancochea Director Nacional - PRODERN</p>	<p>5) Lugar y fecha <b>22/01/13</b></p>  <p>..... FERNANDO NIÑO DE GUZMÁN URETA Encargado del Archivo Central MINISTERIO DEL AMBIENTE</p>
<p>OFICINA REMITENTE</p>	<p>ENCARGADO DEL ARCHIVO REMITENTE</p>

<b>LISTA DE ACTAS TRANSFERENCIA DE PROYECTOS DE FONDOS CONCURSABLES</b>				
Nro. ACTA	MUNICIPALIDAD / ASOCIACION	REPRESENTANTE	MONTO EJECUTADO	
			S/.	€
<b>REGIÓN APURÍMAC</b>			<b>451,498</b>	<b>137,328</b>
A.E N° 002/2013/PRODERN I	Municipalidad Distrital de Huayana	Pedro Mayhuire Pacasi	40,652	11,971
A.E N° 003/2013/PRODERN I	Municipalidad Distrital de Pomacocha	Bruno Clemente Utani Laupa	57,375	16,905
A.E N° 008/2012/PRODERN I	Asociacion de productores agropecuarios- APROAADE	Vilma Enciso Ccopa	61,288	18,833
A.E N° 009/2012/PRODERN I	Asociacion civil SFL "Los Yutus" Pomacocha	Samuel Ysmael Ccopa Chipana	63,650	19,825
A.E N° 013/2012/PRODERN I	Asociacion de productores agropecuarios, industriales, orgánicos - "Niño Jesus de Huayana"	Walter Anca Antay	52,473	15,779
A.E N° 014/2012/PRODERN I	Asociacion de productores "Los hijos de San Juan de Patahuasi Tinyaq	Prudencio Flores Sivipaucar	65,763	20,617
A.E N° 015/2012/PRODERN I	Municipalidad Distrital de Huayana	Pedro Mayhuire Pacasi	47,427	13,835
A.E N° 016/2012/PRODERN I	Asociación Productores Nuevo Progreso de Huiracochan	Rómulo Juan Ccopa Chipana	62,871	19,563
<b>REGIÓN HUANCAVELICA</b>			<b>429,929</b>	<b>135,012</b>
A.E N° 001/2012/PRODERN I	Comunidad Indígena de Carhuanchu	Alberto Clemente Cahuana Mor	38,778	12,147
A.E N° 002/2012/PRODERN I	Comunidad Campesina de Santa Ana	Nixon Juvenio Huaman Ventura	51,486	16,270
A.E N° 005/2012/PRODERN I	Comunidad Campesina de Carhuanchu	Ciro Adolfo Ticllasuca Castro	59,549	19,289
A.E N° 006/2012/PRODERN I	Comunidad Campesina de Santa Ana	Nixon Juvenio Huaman Ventura	34,961	10,794
A.E N° 007/2012/PRODERN I	Comunidad Campesina de Santa Inés	Pedro Riveros Gutiérrez	62,351	19,594
A.E N° 017/2012/PRODERN I	Asociación de Productores Pecuarios	Pablo Arango Meza Huaman	66,897	20,570
A.E N° 018/2012/PRODERN I	Comunidad Campesina de Pilpichaca	Eleuterio Mendoza Quispe	56,665	17,724
A.E N° 019/2012/PRODERN I	Asociación de Centro de Producción	Wilber Ticllasuca Moroquilca	59,243	18,623
<b>REGIÓN AYACUCHO</b>			<b>344,141</b>	<b>100,671</b>
A.E N° 010/2012/PRODERN	Asociacion de Alpaqueros Los Apus de Andamarca	German Cleto Llamocca Basilio	63,062	19,444
A.E N° 011/2012/PRODERN	Asociacion para el desarrollo Sostenible Alto Andina - IRAWA	Constantino Arango Lares	80,365	24,918
A.E N° 021/2012/PRODERN	Comunidad Campesina de Cabana	Sabino Ramos Capcha	78,351	20,351
A.E N° 022/2012/PRODERN	Comunidad Campesina de Andamarca	Francisco Flores Flores	122,363	35,957
			<b>S/.</b>	<b>€</b>
			<b>1,225,568</b>	<b>373,010</b>

<b>LISTA DE ACTAS TRANSFERENCIA DE ACTIVOS</b>					
Nro. ACTA	ENTIDAD/ORGANIZACIÓN	REPRESENTANTE	CARGO	IMPORTE	
				S/.	€
<b>REGIÓN AYACUCHO</b>				<b>77,707</b>	
006-2013/PRODERN	Municipalidad Distrital de Cabana - Lucanas - Ayacucho	Chava Cupe Guzman	Alcalde	12,715	
002-2013/PRODERN	Gobierno Regional Ayacucho	Wilfredo Ocorima Nuñez	Presidente	7,422	
014-2013/PRODERN	Universidad Nacional de San Cristobal de Huamanga	Humberto Hernandez Arribasplata	Rector	7,795	
016-2013/PRODERN	Institucion Educativa Estatal Los Libertadores de Ayacucho	Andres Jose Pelayo Lira	Director	480	
AE-011-2012/PRODERN	Asociación para el Desarrollo Sostenible Alto Andina - IRAWA	Constantino Arango Lares	Presidente	46,850	
AE-010-2012/PRODERN	Asociación de Alpaqueros Los Apus de Andamarca.	Germán Cleto Llamocca Basilio	Presidente	2,445	
<b>REGIÓN HUANCAMELICA</b>				<b>33,570</b>	
003-2013/PRODERN	Gobierno Regional Huancavelica	Maciste Alejandro Diaz Abad	Presidente	7,422	
005-2013/PRODERN	Municipalidad Distrital de Pilpichaca - Huaytara - Huancavelica	Jose Taype Emilio	Alcalde	7,937	
004-2013/PRODERN	Municipalidad Distrital de Santa Ana - Castrovirreyna - Huancavelica	Simeon Oseas Apari Suarez	Alcalde	7,937	
015-2013/PRODERN	Universidad Nacional de Huancavelica	Zeida Patricia Hoces La Rosa	Rectora	7,795	
AE-005-2012/PRODERN	Comunidad Campesina de Carhuanchu.	Ciro Adolfo Ticllasuca	Presidente	2,480	
<b>REGIÓN APURÍMAC</b>				<b>52,253</b>	
008-2013/PRODERN	Municipalidad Distrital de Pomacocha - Andahuaylas - Apurímac	Bruno Clemente Utani Laupa	Alcalde	8,899	
007-2013/PRODERN	Municipalidad Distrital de Huayana - Andahuaylas - Apurímac	Pedro Mayhuiiri Pacasi	Alcalde	13,162	
001-2013/PRODERN	Gobierno Regional Apurímac	Elias Segovia Ruiz	Presidente	7,422	
009-2013/PRODERN	Universidad Nacional Micaela Bastidas	Alejandro Narvaez Licerias	Rector	5,395	
010-2013/PRODERN	Asociacion de productores Agropecuarios - APROAADE	Godofredo Ccopa Huayhuas	Presidente	14,175	
011-2013/PRODERN	Asociacion de productores Los Hijos de San Juan de Patahuasi - Tinyaq	Prudencio Flores Sivpaucar	Presidente	1,380	
012-2013/PRODERN	Asociacion de productores Nuevo Progreso de Pomacocha - Andahuaylas	Juan Ccopa Chipana	Presidente	920	
013-2013/PRODERN	Asociacion Civil sin fines de lucro "Los Yutus" de Pomacocha	Samuel Ysmael Ccopa Chipana	Presidente	900	
<b>PRODERN II</b>				<b>146,141</b>	<b>24,800</b>
019-2013/PRODERN	PRODERN II-DIRPRO	Rossina Suárez Salas	Responsable Administrativa y Financiera-PRODERN II.	146,141	24,800
<b>TOTAL</b>				<b>S/. 309,671</b>	<b>€ 24,800</b>