

1.2 Ejecución del presupuesto

	Presupuesto en €	Gastos €		Saldo en €
		Años anteriores		
		2013:	364.367,23	
		2014:	449.149,27	
		2015:	118.198,50	
		2016:	6.584,27	
		2017:	27.138,28	
Total	1.193.108,00 €		965.437,56 €	227.670,44 €

1.3 Autoevaluación del rendimiento

1.3.1 Pertinencia

	Rendimiento ²
Pertinencia³	B

El fondo se consideró como una herramienta apropiada que buscaba contribuir financieramente a las Instituciones públicas nacionales para financiar estudios y consultorías en apoyo a los sectores de la cooperación belga en el Perú; así como a la implementación de la Declaración de París sobre Eficacia de la Ayuda al Desarrollo.

Los estudios y consultorías tienen el propósito de fortalecer a las Instituciones nacionales tanto por la información en si proporcionada por el estudio que por la experiencia de gestión que representa llevar a bien un estudio financiado por un tercero.

Consolidando las políticas intersectoriales, estos estudios buscan a su vez mejorar la calidad de vida de la población. Los estudios y consultorías apoyaron para se fortalezcan a las instituciones relacionadas con los sectores que la Cooperación belga promueve en el Perú: Aseguramiento de la Salud y gestión de los recursos naturales y desarrollo económico local sostenible.

Sin embargo queda la duda de que haya realmente una cultura de aprendizaje a través de informes. Aprender del estudio supone apropiarse el producto, leerlo, analizarlo para lógicamente la toma de decisión siguiente. Demasiadas veces, el producto no está explotado a la medida de los esfuerzos desplegados para producirlo.

1.3.2 Eficacia

	Rendimiento
Eficacia⁴	B

Es aproximativamente un 35 % los estudios que han tenido un percance de algún tipo

²

- A: Muy buen rendimiento
- B: Buen rendimiento
- C: Rinde con problemas, se deberían tomar medidas
- D: No rinde/ hay dificultades importantes: las medidas son necesarias

³ El grado en que estudios y consultorías están conforme con las prioridades locales nacionales

⁴ El grado en que estudios y consultorías contribuyen en realidad a sus objetivos intencionados

y/o retraso en su ejecución. Por la mayoría de estos, el percance/retraso no ha afectado mucho el resultado pero en el caso de algunos no se superó el problema y el estudio terminó cancelándose. Es el caso de 5 estudios. Los estudios retomados en este informe concluyeron a excepción del N°25.

Estudios concluidos	24
Estudios cancelados (no hubo desembolso)	4
Estudio cancelado en curso	1

1.3.3 Eficiencia

	Rendimiento
Eficiencia⁵	C

La eficiencia es variable según la institución beneficiaria y el operador del Fondo. Algunas instituciones beneficiarias no facilitaron ni la reformulación de los términos de referencia, ni la ejecución en sí, ni la aprobación de los resultados. Detrás de este comportamiento puede haber habido intereses personales escondidos.

Por otro lado, es difícil de saber con exactitud hasta qué punto los informes finales habrán sido bien utilizados para la toma de decisión de las instituciones beneficiarias. Existe la mala costumbre de pedir estudios y luego de desinteresarse de su resultado, más aun cuando hay un cambio de gestión en la institución.

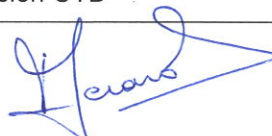
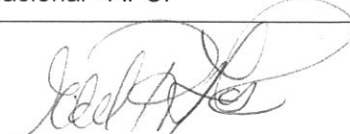
1.3.4 Sostenibilidad potencial

	Rendimiento
Sostenibilidad potencial	N/A

No aplica, no era el objetivo del fondo ser sostenible ni de los estudios y consultorías realizados.

1.4 Conclusiones

- El Fondo de Estudios y Consultorías fue pertinente en relación a las prioridades nacionales de desarrollo y al nivel público como herramienta de generación de conocimiento, útil en la toma de decisión basada en evidencias.
- No está comprobado la utilidad de todos los estudios.

Agente de ejecución CTB	
Véronique Gérard Oficial de Programas – CTB Perú	
Agente de ejecución nacional - APCI	
María del Rosario Zamora Encargada de la Carpeta Bélgica - APCI	

⁵ El grado en que estudios y consultorías se ejecutaron a tiempo y dentro del presupuesto