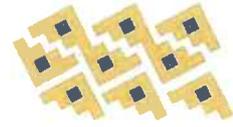




CTB AGENCIA BELGA
DE DESARROLLO



APCI

Agencia Peruana de Cooperación Internacional

INFORME ANUAL DEL FONDO DE ESTUDIOS Y CONSULTORÍAS BELGA PERUANO – FEC II PER130201

2014



INDEX

SIGLAS	3
1 INTERVENCIÓN DE UN VISTAZO	4
1.1 FORMULARIO DE INTERVENCIÓN	4
1.2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO	4
2 CONTEXTO	5
2.1 CONTEXTO GENERAL	5
2.2 CONTEXTO DE GESTIÓN: MODALIDADES DE EJECUCIÓN	5
3 ANÁLISIS DEL PROGRESO REALIZADO	
3.1 LISTA DE LOS ESTUDIOS EN CURSO DURANTE 2014.....	7
3.2 CONTRATOS FIRMADOS CON LOS OPERADORES	8
3.3 RESUMEN EJECUTIVOS DE LOS ESTUDIOS REALIZADOS EN 2014; ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.	
3.4 SELECCIÓN DE NUEVOS ESTUDIOS	14
3.5 INTERCAMBIO DE NOTA	15
3.6 EVALUACIÓN DEL FEC	15
4 CRITERIO DE CALIDAD	16
5 GESTION DE RIESGOS	17
6 ANEXOS	18

1 Intervención de un vistazo

1.1 Formulario de intervención

Nombre intervención	Fondo de Estudios y Consultorías Belga Peruano – FEC II
Código intervención	PER130201
Lugar	A nivel nacional
Presupuesto	1,000,000 Euros (Regie y Co-Gestión)
Institución socia	APCI
Fecha del convenio de aplicación	Del 21 de enero del 2013 al 21 de enero del 2018
Duración	5 años
Objetivo	Reforzar las capacidades de las instituciones públicas del Perú en apoyo, por un lado, a los sectores de la Cooperación Belga y a la preparación del Programa Indicativo de Cooperación y , por otro lado, en el marco de la Declaración de París sobre la eficacia de la ayuda al desarrollo

1.2 Ejecución del presupuesto

Montos en Euros

Presupuesto FEC II	Presupuesto gastado (acumulativo al 31.12.13)	Saldo por ejecutar	Tasa de ejecución	Régimen de desembolsos
1.000.000	823.497	176.503	82,4 %	Cogestión y Régie

Un intercambio de nota se está finalizando para transferir el saldo de FEC I al FEC II por un monto de 193.108 Soles.

Año	Monto gastado (Euros)
2013	361.372
2014	462.125
	Planificación (en parte con el saldo del FEC I)
2015	247.374
2016	62.202

agente de ejecución nacional ¹ 	agente de ejecución CTB ² 
Soledad del Rosario Bernuy Morales Director de Gestión y Negociación Internacional – APCI	Guy Castadot Representante Residente de la CTB en Perú

¹ Nombre y firma

² Nombre y firma

Siglas

ANA	Autoridad nacional del Agua
APCI	Agencia Peruana de Cooperación Internacional
CDP	Comité Directivo del Programa
CIES	Consortio de Investigación Económica y Social
CMI	Cuadro de Mando Integral
CMO	Convenio de puesta en marcha
CS	Convenio Específico
CTB	Agencia belga de desarrollo
DGD	Dirección General de Cooperación al Desarrollo
DNI	Documento Nacional de Identidad
FEC	Fondo de Estudios y Consultorías
MRG	Mancomunidad de Rio Grande
PIC	Programa Indicativo de Cooperación
RRNN	Recursos naturales
SIS	Seguro Integral de Salud
TdR	Términos de Referencia

2 Contexto

2.1 Contexto general

A pesar de la disponibilidad general aparente de mayores presupuestos en el sector público nacional, persiste una dificultad para las instituciones públicas, gobiernos regionales y locales para poder utilizarlo en la realización de estudios y consultorías.

Sin embargo, la necesidad es notable.

Las instituciones públicas necesitan investigar, analizar sobre temas particulares para una mejor toma de decisión y orientación de sus estrategias institucionales.

Necesitan atender preocupaciones transversales, como la descentralización y la integración del género.

Necesitan optimizar sus procesos y de forma general mejorar la eficacia de su organización.

El Fondo de Estudios y Consultorías Belga-Peruano brinda la oportunidad de obtener recursos ofreciendo una ayuda técnica de corto plazo, ofreciendo respuestas a demandas nacionales urgentes y a través de un mecanismo flexible.

Recordatorio de los hechos:

- Junio 2012: relanzamiento del Fondo.
- Agosto – setiembre 2012: convocatoria
- Octubre 2012: selección de 24 estudios por el CDP (en estas fechas conformado por APCI, DGD y CTB).
- Noviembre 2012: Inicio de ejecución: (primer Contrato Especifico suscrito con el CIES)
- Noviembre 2012: culmina la vigencia del primer Convenio Especifico entre Perú y el Reino de Bélgica
- Enero 2013: entra en vigencia el segundo Convenio Especifico entre Perú y Bélgica
- Marzo 2013: Reunión del CDP para el cierre del “FEC I”, realizado el 7 de marzo.

El principal acuerdo de dicha reunión fue la comunicación del saldo final (193.108 €) así como la propuesta de transferir este saldo al Convenio Especifico del FEC II. Esta propuesta fue aprobada en el COSOPER de agosto 2013. Queda pendiente la ratificación del intercambio de Nota por la parte peruana.

- Cuadro resumen de las fechas de inicio y fin de los Convenios Específicos

FEC	Convenio Especifico FEC I		Ampliación FEC I		Convenio específico FEC II		
Navision CTB	PER01001		Intercambio de nota		PER1302011		
NI DGD	NI 19055/11				NI 19055/11		
Duración	6 años		4 años		5 años		
Firma	inicio	fin	inicio	fin	Suscrito	Ratificado/Inicio	fin
CS	19/11/2002	19/11/2008	18/11/2008	19/11/2012	29/08/2012	21/01/2013	21/01/2018
CMO	08/05/2003				09/11/2012		
Presupuesto	500,000 €			Saldo: 193.108 €	1,000,000 €		

2.2 Contexto de gestión: modalidades de ejecución

2.2.1 Régie – Cogestión

El FEC tiene dos componentes presupuestales: Cogestión y Régie.

Cogestión: el Director Ejecutivo de la APCI es el Director del Fondo (FEC), quien es el encargado de firmar todos los documentos de ejecución en conjunto con el Representante Residente de la CTB, designado como Co-Director.

Parte Peruana - APCI	Parte Belga - CTB
Director Ejecutivo de APCI Sra. Rosa Lucila Herrera Costa	Representante residente de la CTB en el Perú Sr. Guy Castadot

2.2.2 Operadores del Fondo

- Con el fin de que el Fondo tenga mayor agilidad en su ejecución, se ha buscado, a través de convocatorias públicas, a instituciones preparadas para llevar a cabo las diferentes tareas de realización de los estudios seleccionados por el CDP en la última convocatoria lanzada el 26 de junio 2012.
- El Fondo cuenta con dos Operadores para la realización de los estudios, los cuales son:
 - Consorcio de Investigación Económica y Social – CIES
 - Tito Hernández (hasta el mes de julio del 2014)
- 19 de los estudios han estado a cargo del CIES y los restantes (5) han estado a cargo de Tito Hernández.

3 Análisis del progreso realizado

3.1 Lista de los estudios en curso durante 2014

Total: 22 estudios en curso en 2014:

	Estudios con el operador CIES	Mes culminación 2014
SUNASA	Programa de Fortalecimiento del rol rector de la SUNASA en la implementación del Aseguramiento Universal en Salud	Julio
EsSalud seguro trabajo	Estudio financiero y actuarial del nuevo seguro de riesgos en el trabajo	Mayo
EsSalud transparencia	Transparencia y estandarización de términos de aseguramiento en el marco de aseguramiento universal de salud	Marzo
UNALM CC	Efecto económico del cambio climático sobre los cultivos permanentes de la agricultura peruana: Período 2011-2050	Abril
UNALM Junín	¿La región Junín ha estado en la senda del desarrollo sostenible? Evidencia del periodo 2005-2011	Marzo
Vivienda	Elaboración de medidas sobre la construcción y su relación con el cambio climático - DNC	Mayo
EsSalud Control afiliación	Mejora de los procesos de control de afiliación, acreditación y recaudación de ESSALUD	Mayo
SENAJ AUS	Consultoría para la realización de un estudio de avances y limitaciones en la implementación del aseguramiento universal en el Perú, en relación con la población de 15 a 29	Mayo
ANA	Diagnóstico sobre el estado situacional de la Cultura del Agua en 5 cuencas de la Vertiente del Atlántico, en los departamentos de Cajamarca y Amazonas	Julio
Loreto	Promover el cambio de tecnologías innovadoras apropiadas que se adapten a la producciones de peces articulando las cadenas productivas con criterios de biodiversidad y bio negocios con la participación educativa de hombres y mujeres de la Municipalidad Distrital de San Juan Bautista - Loreto	Abril
Chachapoyas	Fortalecimiento de la gestión del desarrollo económico local: el mapa de la riqueza de la provincia de Chachapoyas	Marzo
	Estudios con el operador Tito Hernández	
MANSURLA	Desarrollo de capacidades de la Mancomunidad de las Cabezadas del Sur de Lucanas, Ayacucho (MANSURLA)	Junio
Lalaquiz	Mejora del desarrollo económico local y gestión de los recursos en Lalaquiz, Huancabamba	Junio
Gore Puno	Formulación del plan de desarrollo concertado de la Mancomunidad Municipal Qhapaq Qolla 2013 - 2021	Mayo
Apu Grau DEL	Fortalecimiento de la capacidad de gestión municipal en desarrollo económico local sostenible del distrito Mariscal Gamarra, provincia Grau - Apurímac	Mayo

	Estudios con el operador CIES	Mes de comienzo 2014	Mes culminación 2014
Ayacucho Ecosistem	Estudio de identificación de Ecosistemas frágiles (humedales y especies nativas forestales) su valorización y sostenibilidad en las comunidades alto andinas de Ayacucho	Enero	Agosto
Rio Grande CEPAL	Fortalecimiento de capacidades y elaboración del Plan de Desarrollo Económico Sostenible de la Mancomunidad Municipal de Distritos Rurales Río Grande	Junio	Diciembre
Andahuayla Desnutrición	Línea de base de la desnutrición infantil y violencia familiar	Enero	Agosto
CEPLAN	Evaluación anual de la implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional: Plan Bicentenario Perú 2021	Agoto	Abril 2015
Cusco - IMA	Estudio de valoración económica del servicio de regulación hídrica en el Valle Sagrado de los Incas	Agoto	Abril 2015
	Estudios con el operador Tito Hernández		
Apurímac Mando	Fortalecimiento de capacidades para la aplicación del cuadro de mando integral	Febrero	Junio

3.2 Contratos firmados con los operadores

- El Contrato Marco con el CIES entró en vigencia el 5 de octubre de 2012, fecha en la que el CIES recibió los TdR de los estudios seleccionados.
- El Contrato marco con Tito Hernández entró en vigencia el 13 de septiembre de 2013 y expiró el 13 de julio de 2014.
- Durante el año 2014 se cuenta
 - 7 convenios específico en continuación desde el año 2013 (4 con CIES y 3 con Tito Hernández),
 - 4 nuevos convenios firmados (3 con CIES y 1 con Tito Hernández), por un total de 28 estudios en ejecución.
- Los contratos específicos firmados en 2014

Contrato Específico 2014/01: Firmado el 23/01/2014 con CIES - Duración 12 meses

Nº	Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe	Duración	Sector
1	Estudio para la sostenibilidad de los ecosistemas frágiles en Ayacucho Sur	Municipalidad Distrital de Pullo - Provincia Parinacochas - Gobierno Regional de Ayacucho	S/.107,200	7 meses	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales
2	Línea de base de desnutrición y condiciones de vida de los niños menores de 5 años para los distritos Talavera, San Jerónimo y Andahuaylas, provincia Andahuaylas, región Apurímac	Municipalidad Provincial de Andahuaylas – Gobierno Regional de Apurímac	S/.124,000	6 meses	Apoyo a la política de Aseguramiento Universal en Salud
COSTO TOTAL			S/.231,200		

Contrato Específico 2014/02: Firmado el 23/01/2014 con Tito Hernández - Duración 7 meses

Nº	Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe	Duración	Sector
1	Fortalecimiento de capacidades para la implementación y aplicación del cuadro de mando integral a nivel piloto en las Gerencias de Recursos Naturales /Gestión de medio ambiente y Gerencia de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Apurímac.	El personal técnico y funcionarios de las Gerencias de RRNN y de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Apurímac	S/.92,300.00	7 meses	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales
COSTO TOTAL			S/.92,300.00		

Contrato Específico 2014/03: Firmado el 19/06/2014 con CIES - Duración 6 meses

Nº	Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe	Duración	Sector
1	Fortalecimiento de la gestión del desarrollo económico local sostenible de la Mancomunidad Municipal de Distritos Rurales Río Grande, Provincia de Aymaraes, Departamento de Apurímac	Mancomunidad Municipal de Distritos Rurales Río Grande - Región Apurímac	S/.142,064.00	4 meses	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales

COSTO TOTAL	S/.142.064.00
--------------------	----------------------

Contrato Específico 2014/04: Firmado el 18/08/2014 con CIES - Duración 10 meses

Nº	Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe	Duración	Sector
1	Estudio de valoración económica del servicio de regulación hídrica en el Valle Sagrado de los Incas	Instituto de manejo de agua y medio ambiente - IMA	S/.106,170.00	7,5 meses	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales
2	Fortalecimiento de capacidades en prospectiva y Desarrollo del Centro Nacional de Planeamiento - CEPLAN	Centro Nacional de Planeamiento - CEPLAN	S/.249,997.00	5,5 meses	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales
COSTO TOTAL			S/.356,167.00		

Este último Contrato Específico es el único que queda en curso y los estudios concluirán en abril.

3.3 Resumen ejecutivo de los Estudios realizados en 2014

3.3.1 Línea de base de desnutrición y condiciones de vida de los niños menores de 5 años para los distritos Talavera, San Jerónimo y Andahuaylas, provincia Andahuaylas, región Apurímac

- Este estudio corresponde al Informe parcial del estudio “Línea de Base de Desnutrición y Condiciones de Vida de los niños menores de 5 años de los distritos de Talavera, San Jerónimo y Andahuaylas”, que tiene la finalidad de evidenciar a través de un estudio cuanti-cualitativo la situación del estado nutricional y las condiciones de vida de la población infantil menor de 5 años.
- El estudio cuantitativo ha contemplado un estudio en 24 comunidades seleccionadas aleatoriamente en las que se aplicó un cuestionario a las madres de niños menores de 5 años, a quienes se tomó datos sobre la situación de salud, alimentación y las condiciones socio demográficas de la familia.
- Se evaluaron en total 310 hogares, en los que se identificó 1,444 personas, 323 madres informantes acerca de la situación de salud de los niños y 365 niños evaluados.

Algunas cifras

- Las viviendas son propias de la Región Sierra, en la que predomina las paredes de adobe, piso de tierra y techo de calamina. En cuanto a los servicios el abastecimiento de agua se hace a través de un sistema de tuberías que no necesariamente garantizan un tratamiento previo para el consumo humano, mientras la disposición de excretas se da a través de la red pública y a través de pozos artesanales.
- Solo un 11% de jefes de hogar son mujeres. 72% de los jefes de hogar tienen el quechua como lengua materna. La tasa de analfabetismo es de 12%, el 92% de los jefes son trabajadores remunerados, y la principal actividad económica es la agricultura (53%).
- En el caso de las madres de los niños menores de 5 años tenemos que la mediana de edad es de 29 años; para 71% la lengua materna principal es el quechua. El 11% de las madres se reporta como soltera o separada.
- 21% de las madres son analfabetas. Alrededor del 50% de las madres ha alcanzado un nivel de instrucción de primaria o menor.
- El 50% de los niños son menores de 2 años, el 95% tiene DNI y el 81% accede al SIS, el 44% participa del Vaso de leche y el 20% del Programa Nacional CUNAMAS.
- El 99% de las madres refiere haber tenido un embarazo controlado. Se ha determinado que solo el 1% de los niños ha nacido en su domicilio y alrededor del 98% en un establecimientos de salud.

- El 93% de las madres refiere que ha llevado con Control de Crecimiento y Desarrollo a los niños; sin embargo, al determinar si el control fue completo tenemos que un 70% aproximadamente recibió tanto control de antropometría como control de desarrollo psicomotor.
- El 83% muestra su tarjeta de vacunas, y se establece que el 30% de los niños menores de 12 meses tienen vacunas al día, y entre los mayores de 12 meses el 40% tiene las vacunas completas.
- Si observamos la morbilidad tenemos que el 27% de los menores de 5 años reportó haber presentado fiebre en los 15 días previos a la entrevista, 37% tos y 21% diarrea. Estos valores están por encima de los reportado por la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (ENDES) 2012 para Apurímac, en el que se observa 9.7% de prevalencia de tos y 13.5% de prevalencia de diarrea.
- La prevalencia de desnutrición crónica es de 34%. En cuanto a la desnutrición aguda tenemos una prevalencia de 2% y desnutrición global de 9%.
- Respecto a la situación de los servicios de salud tenemos que si bien cumplen con el personal requerido para la categoría en términos de atención, la mayoría de los establecimientos de salud no cuenta con el personal con competencias para la atención infantil. Respecto al equipamiento; si bien hay aspectos que se cumplen ninguno de los establecimientos cuenta con todo lo requerido para su categoría para cumplir sus funciones básicas o primarias infantiles.

El estudio termina dando unas recomendaciones, como por ejemplo de considerar el diagnóstico y seguimiento de la situación de anemia.

3.3.2 Estudio para la sostenibilidad de los ecosistemas frágiles en Ayacucho Sur

Por la gran variedad de ecosistemas que presenta, incluyendo lo frágiles humedales, el Distrito de Pullo cuenta con un gran potencial para desarrollar la actividad turística en su jurisdicción. Sin embargo, estos ecosistemas frágiles de por sí, podrían verse afectados si no se cuenta con una planificación adecuada de su uso.

El diagnóstico situacional se desarrolló sobre tres componentes; geográfico, social y biológico.

El análisis de la información recopilada ha permitido determinar un área muy sensible debido al deterioro y a la presión de las comunidades aledañas sobre la utilización de los cuerpos de agua, no solo por la importancia que representa este recurso para la vida en general sino por la escasez de la misma que existe en el distrito. Se determinan como ecosistemas frágiles las áreas de cabeceras de las cuencas de los ríos Yauca, Ocoña y Chala por presentar los criterios de endemismos, condición vulnerable de especie e importancia cultural.

Finalmente, se propone un plan de monitoreo con el fin de conservar, proteger y optimizar de la mejor manera el uso del recurso hídrico en el distrito de Pullo.

El estudio termina dando unas recomendaciones dirigidas al nivel distrital y al nivel provincial.

Algunas recomendaciones para el nivel distrital:

- Implementar una estrategia de restauración de humedales
- Restablecer la Comisión Ambiental Distrital
- Elaborar e implementar un agenda ambiental

Algunas recomendaciones para el nivel provincial:

- Realizar incidencia para establecer esta área como área de conservación regional de la Laguna de Parinacochas.
- Coordinar con la Dirección regional de minería
- Solicitar capacitaciones sobre monitoreo de recursos hídricos con la ANA.

3.3.3 Fortalecimiento de capacidades para la implementación y aplicación del cuadro de mando integral a nivel piloto, en las Gerencias de recursos naturales, desarrollo económico y de planeamiento del Gobierno Regional de Apurímac

Objetivos específicos:

- Elaborar un estudio para la aplicación del manejo CMI a nivel de las gerencias piloto
- Socializar y validar la herramienta de Cuadro de Mando Integral-CMI a los actores involucrados y a los integrantes de la comisión ambiental Regional-CAR,

- Diseñar un software aplicativo a las necesidades identificadas de las gerencias en mención con enfoque de gestión por resultados

Resultados esperados:

- Funcionarios/as y equipo técnico de las gerencias de Recursos Naturales, Planeamiento y Desarrollo económico capacitados en el diseño, aplicación del instrumento de monitoreo y evaluación (Cuadro de Mando Integral),
- 03 Gerencias de Gobierno Regional han mejorado sus capacidades de gestión con la implementación y aplicación del cuadro de mando Integral,
- Generación de una cultura de Gestión Estratégica Por Resultados a nivel de las gerencias indicadas.

Qué es un Tablero de Comando?

(También conocido con sus sinónimos Balanced Scorecard (BSC) o Cuadro de Mando Integral - CMI).

Es un modelo de gestión y es una metodología que permite gerenciar la implementación de un Plan Estratégico o el Gerenciamiento de Proyectos y trasladarlos a la acción.

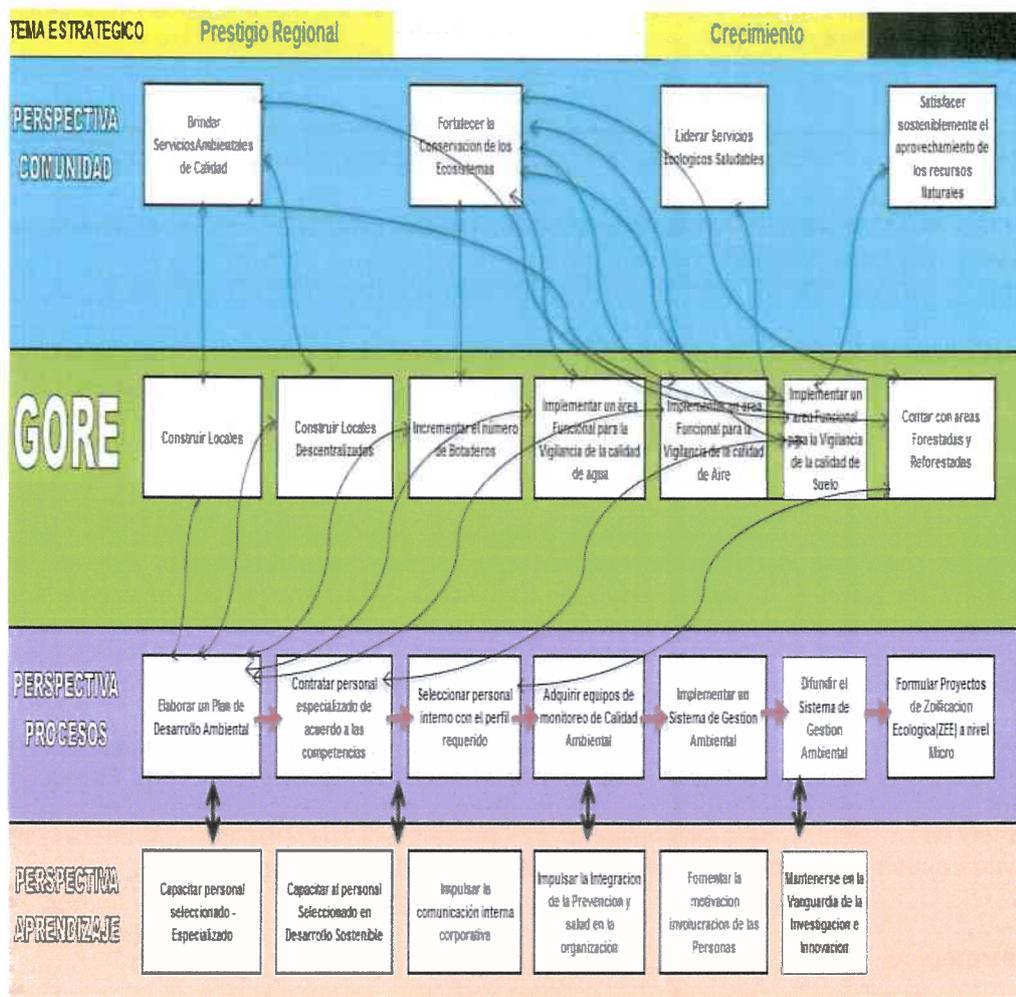
En relación al Plan estratégico el Tablero de Comando permite que la alta dirección se encuentre informada - día a día - y en tiempo real, acerca del avance en el logro de las metas pre fijadas. En relación al gerenciamiento de proyectos permite al responsable de proyectos tener una visión balanceada para visualizar, relacionar y ejecutar proyectos en una organización.

También actúa como un sistema de medición, un sistema de administración estratégica y una herramienta de comunicación.

Todo el Tablero de Comando proporciona una herramienta para generar una comunicación fluida hacia toda la Organización, brindando una retroalimentación para revisar la correcta ejecución del Plan Estratégico o disponer medidas para su ajuste permanente por medio de revisiones periódicas (Mensuales o trimestrales). El Tablero de Comando es un sistema que al equilibrar los resultados financieros con los impulsores de resultados futuros, ayuda a las organizaciones a poner en marcha estrategias diferenciadoras.

Ejemplo de mapa estratégico

El grupo de trabajo de la Gerencia de Recursos naturales y Gestión del Medio Ambiente construyó el siguiente mapa estratégico:

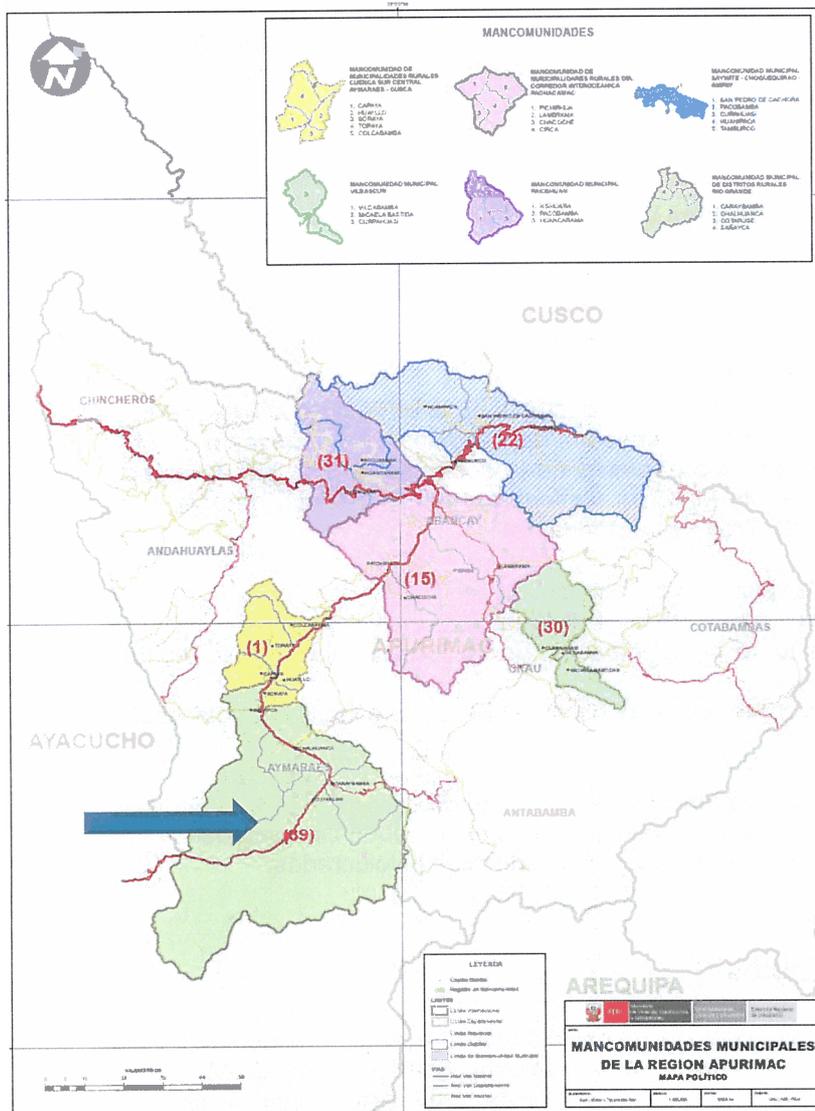


El estudio concluyó con la implementación y utilización por los funcionarios del cuadro de mando.

Luego de la instalación de las nuevas autoridades será interesante de realizar un seguimiento a fin de ver si adoptan la herramienta elaborada.

3.3.4 Fortalecimiento de la gestión del desarrollo económico local sostenible de la mancomunidad de Río Grande – Apurímac

Ubicación de la Mancomunidad de Río Grande - MRG en Apurímac



La formación

Título: “Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales”

Lugar y fecha: Abancay entre los días 14 al 25 de julio de 2014.

Entidad capacitadora: La Comisión Económica para América Latina y Caribe – CEPAL

Personas formadas: Funcionarios de los gobiernos locales de la Mancomunidad

Objetivo principal: El fortalecimiento de competencias y la generación de destrezas en los actores en planificación del desarrollo local y/o regional considerando la integración de los factores económicos, sociales, ambientales y políticos, entregándole técnicas y métodos concretos de gestión, sin perder de vista la globalidad del proceso de desarrollo nacional en el que ellos se insertan.

El principal resultado: la conformación de un conjunto de recomendaciones que forman parte de la construcción de los lineamientos de planificación concertada del desarrollo.

Se espera que estos lineamientos puedan aportar en el proceso de actualización del nuevo plan de desarrollo concertado de la comunidad de municipios rurales de Río Grande, mediante el análisis de factores novedosos o que hayan surgido durante este nuevo periodo.

A lo largo de las dos semanas del curso conformaron 4 grupos de trabajo los cuales analizarán el territorio de la Mancomunidad de Río Grande en las siguientes áreas temáticas:

- Desarrollo social y capital humano
- Desarrollo económico y productivo
- Ordenamiento territorial y medio ambiente
- Desarrollo institucional y gestión pública

Las Mancomunidades Municipales se han preocupado principalmente en la generación de proyectos para resolver situaciones en los siguientes servicios y tipología de proyectos de inversión:

- Gestión integral de residuos sólidos.
- Saneamiento básico.
- Fomento del turismo, la inversión privada y la competitividad productiva.
- Mejoramiento y rehabilitación de infraestructura vial.
- Construcción, mejoramiento y ampliación de sistemas de riego

Desarrollo de la capacitación

Apreciación del rol de la Socia durante la prestación:

Al comienzo, se contó con el apoyo de una persona de contacto de la MRG pero al inicio de la consultoría y durante la formación ya no se contó con el compromiso ni del municipio ni del contacto. Durante el cierre de la consultoría decayó más aun el compromiso e interés de la socia, señalando que la etapa electoral les exigía priorizar otros temas. A pesar que la MRG es conformada por 4 distritos, durante el estudio no se contó con la presencia de ninguna de las otras tres autoridades.

Inconvenientes encontrados durante la ejecución del estudio:

Se esperaba la participación de 40 funcionarios de los 4 distritos.

Por lo expuesto arriba, solamente se logró la participación de 10 funcionarios incluso algunos que ya no laboraban en la municipalidad.

Las 30 vacantes fueron remplazadas por servidores públicos de la región e incluso de otras regiones.

Oportunidad

Se aprovechó el clima electoral regional para vincular el plan piloto de desarrollo económico elaborado por la consultoría con el Proyecto de información pre electoral 2014. Así se pudo compartir los resultados de la consultoría con los candidatos de la región Apurímac y de los distritos involucrados.

3.4 Selección de nuevos estudios

- En febrero de 2014, el Comité Directivo del Fondo decidió utilizar el saldo presupuestal existente para el financiamiento de estudios adicionales, provenientes de la convocatoria del año 2012.
- En abril de 2014, el Comité Directivo del Fondo envió cartas a 07 instituciones públicas invitándolas a participar en la presentación de propuestas para el "Proceso de selección 2014".
- El 03 de junio de 2014, el Comité de Evaluación del Fondo seleccionó 05 estudios a ser ejecutados con el saldo presupuestal.
- El 27 de junio de 2014, la Embajada de Bélgica otorgó su No Objeción sobre el proceso de selección realizado, señalando dos comentarios:
 - No perder de vista la complementariedad del Fondo con las acciones de los Programas bilaterales,
 - Estudiar los riesgos de realizar estudios cuyos beneficiarios son Gobiernos regionales y/o Gobiernos Locales en un año electoral como este.
- Los 4 estudios seleccionados son los siguientes:

Beneficiario	Región	Nombre del estudio	Monto S/.
Municipalidad Distrital de Quilcas	Junín	Plan de acción ambiental para el manejo sostenible de los recursos hídricos en la Microcuenca de Quilcas, Huancayo	196,800.49
Municipalidad Distrital de Oropesa	Apurímac	Levantamiento de la línea de base para el desarrollo productivo pecuario del distrito de Oropesa	194,600.00
Municipalidad Provincial del Cusco	Cusco	Elaboración del Plan de desarrollo Económico Sostenible de la Provincia del Cusco al año 2021 y fortalecimiento de capacidades en gestión del DEL sost. del personal que labora en la Municipalidad Provincial del Cusco	112,000.00

Gobierno Regional de Ayacucho	Ayacucho	Construcción del Plan regional de Desarrollo Económico del Gobierno Regional de Ayacucho, para el desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales de la región Ayacucho	239,845.80
-------------------------------	----------	---	------------

- Los 4 socios siendo autoridades regionales o locales sujetas a cambio de gestión, el CDP optó por esperar las nuevas autoridades electas para iniciar los estudios. Actualmente, el CIES ha retomado el contacto cada una de ellas para actualizar los términos de referencia. Se prevé que los estudios comiencen a fines de febrero 2015.

3.5 Intercambio de nota

Para oficializar la transferencia del saldo del FEC I (por un monto de 193.108,00 Euros) al FEC II, se ha realizado un intercambio de nota. A la fecha, este proceso requiere todavía finalizar la fase de perfeccionamiento por la parte peruana para poder transferir efectivamente los fondos. Cabe recordar que este Intercambio de nota inició con la recomendación del COSOPER del 3 de diciembre del 2012. Este proceso debería finalizar en el transcurso del mes de febrero. Es importante que este proceso finalice a tiempo para que el Fondo no este paralizado por falta de dinero en sus cuentas.

Por otro lado, desde el mes de noviembre el Fondo no ha podido honrar sus compromisos de pago hacia su operador, el CIES, por no disponer de un firmante por la parte peruana. La situación se está regularizando en el transcurso del mes de enero 2015.

3.6 Evaluación del FEC

Se propone realizar una evaluación del Fondo de Estudios y Consultorías Belga Peruano. Ello se realizará siguiendo los procedimientos de la cooperación belga y permitirá tener una opinión externa sobre la pertinencia, eficiencia, orientación, logros, uso de los estudios etc. del Fondo. La evolución está prevista por el mes de noviembre de 2015 por lo que habría que elaborar los términos de referencia con anticipación y lanzar la convocatoria.

4 Criterios de calidad

En base a los elementos anteriores, asigne una simple puntuación A, B, C o D³ a los siguientes criterios

Pertinencia: El grado en que estudios son conformes con prioridades locales nacionales

Eficiencia: El grado en que estudios se ejecutaron a tiempo y dentro del presupuesto

Eficacia: El grado en que estudios contribuyen en realidad a sus objetivos intencionados

Criterios	Puntuación
Pertinencia	A
Eficiencia	C
Eficacia	A-B

Pertinencia: los estudios seleccionados corresponden a las prioridades del PIC VII Belga-peruano y por ende responden directamente a las prioridades locales, nacionales y regionales.

Eficiencia: Los estudios han estado avanzando según el cronograma previsto, salvo unas excepciones, pero a partir del mes de octubre se ha sentido una lentitud y en ciertos casos desinterés de los socios causado por el proceso electoral regional y local.

Todos los estudios trabajan dentro del presupuesto asignado.

Eficacia: Para los dos estudios culminados se puede estimar una eficacia entre A y B.

3

- A: Muy buen rendimiento
- B: Buen rendimiento
- C: Rinde con problemas, se deberían tomar medidas
- D: No rinde/ hay dificultades importantes: las medidas son necesarias

Si no se puede valorar un criterio (por ejemplo, porque la intervención acaba de empezar), asigne una X a dicho criterio. Explique el motivo por el que el criterio no se ha valorado.

5. Gestión de riesgos

Proporcione la evolución de riesgos⁴ y cómo se gestionaron. Los riesgos identificados constan de los riesgos procedentes de TFF, así como de los riesgos considerables que se identificaron durante la implementación de la intervención. Los riesgos pueden también ser identificados durante el Informe anual.

- Describa el riesgo
- Puntúe la probabilidad de que el riesgo ocurra: Alta, Media, Baja
- Puntúe el impacto si ocurriera el riesgo: Alto, Medio, Bajo

Si un riesgo tiene una puntuación C o D, detalle las medidas que se han tomado/se tomarán e indique la persona/actor responsable⁵.

Identificación de riesgos			Análisis de riesgos			Tratamiento de riesgos			Seguimiento de riesgos	
Descripción de riesgos	Periodo de identificación	Categoría de riesgos	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Accion(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
Los 4 nuevos estudios seleccionados en Q3 2014 tienen como socios gobiernos regionales y locales. En octubre 2014 se realizaron las elecciones de las nuevas autoridades regionales/locales que tomarán cargo en enero 2015. Es un riesgo de trabajar con socios que van a estar en transición, cambio de gestión.	Q4-2014	operativo	Mediana	Medio	B	El FEC decidió esperar a que se instalen las nuevas autoridades para comenzar los estudios	VG	Q1 2015	CIES trabaja los TdR con los socios	En curso

⁴ Límite a Riesgos de desarrollo, Riesgos de reputación

⁵

Impact potencial	Alto	B	C	D
	Medio	A	B	C
	Bajo	A	A	B
		Bajo	Medio	Alto
		Probabilidad		

6 Anexos

Cuadro Excel con varias hojas de cálculo:

- 1 • Planificación financiera: transferencias de los pagos por estudios y de los pagos fijos/variables. Monitoreo del presupuesto.
 - Seguimiento de los contratos marco y específicos
 - Seguimiento de las adendas a los contratos marco y específicos
 - Seguimiento de los Cash Calls

