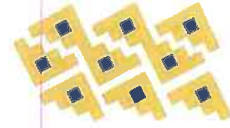




CTB AGENCIA BELGA
DE DESARROLLO



APCI

Agencia Peruana de Cooperación Internacional

INFORME ANUAL DEL FONDO DE ESTUDIOS Y CONSULTORÍAS BELGA PERUANO – FEC II

2013

PER1302011

SIGLAS	3
1 INTERVENCIÓN DE UN VISTAZO	4
1.1 FORMULARIO DE INTERVENCIÓN	4
1.2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO	4
2 CONTEXTO.....	5
2.1 CONTEXTO GENERAL	5
2.2 CONTEXTO DE GESTIÓN: MODALIDADES DE EJECUCIÓN	5
3 ANÁLISIS DEL PROGRESO REALIZADO	7
3.1 AVANCE CON EL CIES	9
3.2 AVANCE CON TITO HERNANDEZ	
3.3 ESTUDIOS CULMINADOS	18
3.4 ESTUDIOS EN CURSO	
3.5 ESTUDIOS POR COMENZAR.....	19
3.6 EVALUACIÓN DEL FEC	
4 ANALISIS DE ESTUDIOS	
5 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO.....	18
6 CRITERIOS DE CALIDAD	
7 DIRECCIÓN Y APRENDIZAJE	20
7.1 PLAN DE ACCIÓN	20
7.2 ENSEÑANZAS APRENDIDAS	20
8 ANEXOS.....	21

Siglas

APCI	Agencia Peruana de Cooperación Internacional
CTB	Agencia belga de desarrollo
CIES	Consortio de Investigación Económica y Social
CDP	Comité Directivo del Programa
DGD	Dirección General de Cooperación al Desarrollo
FEC	Fondo de Estudios y Consultorías
PIC	Programa Indicativo de Cooperación
TdR	Términos de Referencia

1 Intervención de un vistazo

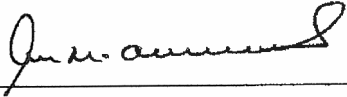

1.1 Formulario de intervención

Nombre intervención	Fondo de Estudios y Consultorías Belga Peruano – FEC II
Código intervención	PER130201
Lugar	A nivel nacional
Presupuesto	1,000,000 Euros (Regie y Co-Gestión) + 193.108 Euros (saldo FEC I)
Institución socia	APCI
Fecha del convenio de aplicación	Del 21 de enero del 2013 al 21 de enero del 2018
Duración	5 años
Objetivo	Reforzar las capacidades de las instituciones públicas del Perú en apoyo, por un lado, a los sectores de la Cooperación Belga y a la preparación del Programa Indicativo de Cooperación y , por otro lado, en el marco de la Declaración de París sobre la eficacia de la ayuda al desarrollo

1.2 Ejecución del presupuesto

Montos en Euros

Presupuesto FEC II	Presupuesto gastado (al 31.12.13)	Saldo por ejecutar	Tasa de ejecución	Régimen de desembolsos
1.193.108	360.605	832.505	30,2 %	Cogestión y Régie

agente de ejecución nacional ¹	agente de ejecución CTB ²
	
Ana Marina Alvarado Directora de Gestión y Negociación Internacional – APCI	Guy Castadot Representante Residente de la CTB en Perú

¹ Nombre y firma

² Nombre y firma

2 Contexto

2.1 Contexto general

A pesar de la disponibilidad general aparente de mayores presupuestos en el sector público nacional, persiste una dificultad para las instituciones públicas, gobiernos regionales y locales para poder utilizarlo en la realización de estudios y consultorías.

Sin embargo, la necesidad es notable.

Las instituciones públicas necesitan investigar, analizar sobre temas particulares para una mejor toma de decisión y orientación de sus estrategias institucionales.

Necesitan atender preocupaciones transversales, como la descentralización y la integración del género.

Necesitan optimizar sus procesos y de forma general mejorar la eficacia de su organización.

El Fondo de Estudios y Consultorías Belga-Peruano brinda la oportunidad de obtener recursos ofreciendo una ayuda técnica de corto plazo, ofreciendo respuestas a demandas nacionales urgentes y a través de un mecanismo flexible.

Recordatorio de los hechos:

- Junio 2012: relanzamiento del Fondo.
- Agosto – setiembre 2012: convocatoria
- Octubre 2012: selección de 24 estudios por el CDP (en estas fechas conformado por APCI, DGD y CTB).
- Noviembre 2012: Inicio de ejecución: (primer Contrato Específico suscrito con el CIES)
- Noviembre 2012: culmina la vigencia del primer Convenio Específico entre Perú y el Reino de Bélgica
- Enero 2013: entra en vigencia el segundo Convenio Específico entre Perú y Bélgica
- Marzo 2013: Reunión del CDP para el cierre del “FEC I”, realizado el 7 de marzo.

El principal acuerdo de dicha reunión fue la comunicación del saldo final (193.108 €) así como la propuesta de transferir este saldo al Convenio Específico del FEC II. Esta propuesta fue aprobada en el COSOPER de agosto 2013. Queda pendiente la finalización del intercambio de Nota por la parte peruana.

- Cuadro resumen de las fechas de inicio y fin de los Convenios Específicos

FEC	Convenio Específico FEC I		Ampliación FEC I		Convenio específico FEC II		
Navision CTB	PER01001		Intercambio de nota		PER1302011		
NI DGD	NI 19055/11				NI 19055/11		
Duración	6 años		4 años		5 años		
Firma	inicio	fin	inicio	fin	Suscrito	Ratificado/Inicio	fin
CS	19/11/2002	19/11/2008	18/11/2008	19/11/2012	29/08/2012	21/01/2013	21/01/2018
CMO	08/05/2003				09/11/2012		
Presupuesto	500,000 €			Saldo: 193.108 €	1,000,000 €		

2.2 Contexto de gestión: modalidades de ejecución

2.2.1 Régie – Cogestión

El FEC tiene dos componentes presupuestales: Cogestión y Régie.

Cogestión: el Director Ejecutivo de la APCI es el Director del Fondo (FEC), quien es el encargado de firmar todos los documentos de ejecución en conjunto con el Representante Residente de la CTB, designado como Co-Director.

Parte Peruana - APCI	Parte Belga - CTB
Director Ejecutivo de APCI Sr. Luis Olivera Cárdenas	Representante residente de la CTB en el Perú Sr. Guy Castadot

2.2.2 Operadores del Fondo

- Con el fin de que el Fondo tenga mayor agilidad en su ejecución, se ha buscado, a través de convocatorias públicas, a instituciones preparadas para llevar a cabo las diferentes tareas de realización de los estudios seleccionados por el CDP en la última convocatoria lanzada el 26 de junio 2012.
- Actualmente el Fondo cuenta con dos Operadores para la realización de los estudios, los cuales son:
 - Consorcio de Investigación Económica y Social - CIES
 - Tito Hernández
- 19 de los estudios están a cargo del CIES y el restante (5) están a cargo de Tito Hernández.

3 Análisis del progreso realizado

3.1 Avances con el operador CIES – Consorcio de Investigación Económica y Social

- El Contrato Marco con el CIES entró en vigencia el 5 de octubre de 2012, fecha en la que el CIES recibió los TdR de los estudios seleccionados.
Durante el año 2013 y en la medida que el CIES continuaba revisando y adaptando los TdR de los estudios en coordinación con las entidades socias, se iba firmando Contratos Especificos entre el CIES y el Fondo para la ejecución de grupos de estudios cuyos TdR estaban finalizados.
El detalle de los Contratos Especificos y sus fechas de vigencia se encuentra en el anexo 1.
- Lista de los contratos especificos
Con la finalidad de mostrar la información completa, mencionamos todavía en este informe 2013 el primer contrato específico a pesar que fue suscrito el año 2012.

Contrato Especifico 2012/01: Firmado el 15/11/12 - Duración 12 meses – Ampliación 10 meses

Nombre del estudio	Beneficiario	Importe
Incluyendo el agotamiento de los recursos naturales en las cuentas nacionales. Evidencia peruana del período 1994-2011	Universidad Nacional Agraria La Molina	S/.86,500
Evaluación de necesidades de innovación y transferencia tecnológica para el uso sostenible de los recursos naturales promisorios en las regiones de mayor pobreza y pobreza extrema del Perú (ENITT)	Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica (CONCYTEC)	S/.198,000
Programa de fortalecimiento del rol rector de la SUNASA en la implementación del Aseguramiento Universal en Salud	Superintendencia Nacional de Aseguramiento en Salud	S/. 248,300
TOTAL		S/.532,800

Contrato Especifico 2013/01: Firmado el 17/06/13 - Duración 12 meses

Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe
Efecto económico del cambio climático sobre los cultivos permanentes de la agricultura peruana: Período 2011-2050	Universidad Nacional Agraria La Molina	S/.97,000
¿La región Junín ha estado en la senda del desarrollo sostenible? Evidencia del periodo 2005-2011	Universidad Nacional Agraria La Molina	S/.73,500
Estudio financiero y actuarial del nuevo seguro de riesgos en el trabajo	Seguro Social de Salud	S/.170.000
Transparencia y estandarización de términos de aseguramiento en el marco de aseguramiento universal de salud	Seguro Social de Salud	S/.70.000
TOTAL		S/.410,500

Contrato Especifico 2013/02: Firmado el 02/08/13 - Duración 12 meses

Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe
Elaboración de medidas sobre la construcción y su relación con el cambio climático	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento	S/.216,810

Evaluación de avances y limitaciones en la implementación del Aseguramiento Universal en Salud en el Perú, en relación con la población de 15 a 29 años de edad	Secretaría Nacional de la Juventud	S/.65,000
Mejora de los Procesos de Gestión de la Información de Aseguramiento de ESSALUD	Seguro Social de Salud	S/.200,000
TOTAL		S/.481,810

Contrato Específico 2013/03: Firmado el 09/09/13 - Duración 12 meses

Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe
Evaluación de alternativas tecnológicas innovadoras y apropiadas para el sub sector acuícola del Distrito de San Juan Bautista, Provincia de Maynas, Región de Loreto: una aproximación a partir del enfoque de conservación de la biodiversidad, bionegocios y género	Municipalidad Distrital Juan Bautista - Región Loreto	S/.104,150
Estudio cualitativo y orientaciones estratégicas: hacia el diagnóstico sobre el estado situacional de la Cultura del Agua en 5 cuencas de la Vertiente del Atlántico, en los departamentos de Cajamarca y Amazonas	Autoridad Nacional del Agua	S/.247,911.51
Fortalecimiento de la gestión del desarrollo económico local	Municipalidad Provincial de Chachapoyas - Región Amazonas	S/.177,950
TOTAL		S/.530,012

- Mediante Cartas del 05 de abril de 2013, el CIES informa al CDP que rechaza la ejecución de 5 (de los 24) estudios. Dicha situación se encuentra estipulada en el artículo 5.4 del Manual de Procedimiento del Fondo. Luego de recibir los argumentos del CIES, el CDP se reunió el 13 de junio, decidiendo seleccionar a un segundo operador para encargarse de la coordinación y ejecución de los 5 estudios rechazados.
- Evaluación del trabajo del CIES:
Durante el primer semestre, hubo demora en las coordinaciones del CIES con las instituciones públicas beneficiarias para la definición de los TdR. Asimismo, frente al rechazo de los 5 estudios, el CDP cuestionó sobre su eficacia. Posteriormente, dicha situación fue cambiando durante el segundo semestre, el CIES viene aplicando una metodología participativa en la realización de los estudios, involucrando a diferentes instituciones públicas concernidas en el tema en las reuniones de presentación de productos.
En octubre del 2014, se ha previsto una evaluación del Fondo como intervención. En este marco, consultores externos evaluarán el trabajo del CIES como operador del Fondo.

3.2 Avances con el operador Tito Hernández

- Debido al rechazo de 5 estudios por parte del CIES, el CDP lanza una convocatoria pública para la contratación de un operador de estos 5 estudios específicos.
- En julio, una primera convocatoria resulto desierta.
En Agosto, una segunda convocatoria resulto con la pre selección de 2 candidatos válidos:
 - la ONG "visión Solidaria"
 - El Sr. Tito Hernández
Luego de una entrevista a ambos, el CDP seleccionó el Sr Tito Hernández por las siguientes razones:
 - ° Gran capacidad de trabajo y visita in situ con los socios de las regiones,
 - ° Gran experiencia de trabajo, diálogo y negociación con autoridades regionales y locales,
 - ° Gran experiencia en el tema de los 5 estudios en particular: Gobernanza, Plan de concertación local, Presupuesto participativo, plan estratégico local etc.,

- Presenta una metodología de trabajo bien organizada y eficaz para el trabajo en regiones alejadas,
 - Dispone de un directorio de contactos para conformar equipos de trabajo ad hoc,
 - Está de acuerdo con las condiciones propuestas por el CDP,
 - Está disponible para comenzar directamente.
- El Contrato marco con el Sr. Hernández fue firmado el 13 de septiembre para una duración de 10 meses. Este contrato marco no es exactamente igual al del CIES ya que en este caso se conoce el número y los estudios a realizar. Se entrega al operador los 5 estudios con sus respectivos TdR originales.
 - Lista de los contratos específicos

Contrato Específico 2013/005: Firmado el 15/11/13 - Duración 8 meses

Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe
Mejora del desarrollo económico local y gestión de los recursos en Lalaquiz, Huancabamba	Municipalidad Distrital de Lalaquiz - Piura	S/.114,402
Formulación del plan de desarrollo concertado de la Mancomunidad Municipal Qhapaq Qolla 2013 - 2021	Mancomunidad Municipal Qhapaq Qolla - Puno	S/.74,884
Desarrollo de capacidades de la Mancomunidad de las Cabezadas del Sur de Lucanas, Ayacucho (MANSURLA)	Mancomunidad Municipal de las Cabezadas del Sur de Lucanas - Ayacucho	S/.83,000
TOTAL		S/.272,286

Contrato Específico 2013/006: Firmado el 19/11/13 - Duración 7 meses

Nombre del estudio / formación	Beneficiario	Importe
Fortalecimiento de la capacidad de gestión municipal en desarrollo económico local sostenible del distrito de Mariscal Gamarra, provincia de Grau – Apurímac	Municipalidad Distrital de Mariscal Gamarra - Provincia de Grau - Apurímac	S/.64,669.40
TOTAL		S/.64,669.40

Se espera el último contrato específico (para el último estudio) para el mes de enero 2014.

3.3 Estudios culminados

CIES: 02 estudios culminados (al 09/12)
Tito Hernández: aún no hay estudios culminados

	Título del estudio	Operador	A	B	C	D	Comentarios
UNALM	Incluyendo el agotamiento de los recursos naturales en las cuentas nacionales. Evidencia peruana del período 1994-2011	CIES		x			Cuenta con la aprobación del socio
CONCYTEC	Evaluación de necesidades de innovación y transferencia tecnológica para el uso sostenible de los recursos naturales promisorios en las regiones de mayor pobreza y pobreza extrema del Perú	CIES		x			Cuenta con la aprobación del socio

3.4 Estudios en curso

CIES: 11 estudios en curso
Tito Hernández: 04 estudios en curso

	Estudios con el operador CIES	Mes culminación 2014
SUNASA	Programa de Fortalecimiento del rol rector de la SUNASA en la implementación del Aseguramiento Universal en Salud	Julio
EsSalud seguro trabajo	Estudio financiero y actuarial del nuevo seguro de riesgos en el trabajo	Mayo
EsSalud transparencia	Transparencia y estandarización de términos de aseguramiento en el marco de aseguramiento universal de salud	Marzo
UNALM CC	Efecto económico del cambio climático sobre los cultivos permanentes de la agricultura peruana: Período 2011-2050	Abril
UNALM Junín	¿La región Junín ha estado en la senda del desarrollo sostenible? Evidencia del periodo 2005-2011	Marzo
Vivienda	Elaboración de medidas sobre la construcción y su relación con el cambio climático - DNC	Mayo
EsSalud Control afiliación	Mejora de los procesos de control de afiliación, acreditación y recaudación de ESSALUD	Mayo
SENAJ AUS	Consultoría para la realización de un estudio de avances y limitaciones en la implementación del aseguramiento universal en el Perú, en relación con la población de 15 a 29	Mayo
ANA	Diagnóstico sobre el estado situacional de la Cultura del Agua en 5 cuencas de la Vertiente del Atlántico, en los departamentos de Cajamarca y Amazonas	Julio
Loreto	Promover el cambio de tecnologías innovadoras apropiadas que se adapten a la producciones de peces articulando las cadenas productivas con criterios de biodiversidad y bio negocios con la participación educativa de hombres y mujeres de la Municipalidad Distrital de San Juan Bautista - Loreto	Abril
Chachapoyas	Fortalecimiento de la gestión del desarrollo económico local: el mapa de la riqueza de la provincia de Chachapoyas	Marzo
	Estudios con el operador Tito Hernández	
MANSURLA	Desarrollo de capacidades de la Mancomunidad de las Cabezadas del Sur de Lucanas, Ayacucho (MANSURLA)	Junio
Lalaquiz	Mejora del desarrollo económico local y gestión de los recursos en Lalaquiz, Huancabamba	Junio
Gore Puno	Formulación del plan de desarrollo concertado de la Mancomunidad Municipal Qhapaq Qolla 2013 - 2021	Mayo
Apu Grau DEL	Fortalecimiento de la capacidad de gestión municipal en desarrollo económico local sostenible del distrito Mariscal Gamarra, provincia Grau - Apurímac	Mayo

3.5 Estudios por comenzar

CIES: 06 estudios por comenzar
Tito Hernández: 01 estudios por comenzar

	Estudios con el operador CIES	Mes de comienzo (aprox) 2014
Aya Ecosistem	Estudio de identificación de Ecosistemas frágiles (humedales y especies nativas forestales) su valorización y sostenibilidad en las comunidades alto andinas de Ayacucho	Febrero
Río Grande CEPAL	Fortalecimiento de capacidades y elaboración del Plan de Desarrollo Económico Sostenible de la Mancomunidad Municipal de Distritos Rurales Río Grande	Mayo
Gore Cusco	Mejora de la competitividad de la industria peletera en Sicuani	Agosto
Municipio Tarma	Estudio de microzonificación económica y ecológica, y ordenamiento territorial de la provincia de Tarma	Octubre
CEPLAN	Evaluación anual de la implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional: Plan Bicentenario Perú 2021	Octubre

Andyas Desnutrición	Línea de base de la desnutrición infantil y violencia familiar	Febrero
	Estudios con el operador Tito Hernández	
Apu Mando	Fortalecimiento de capacidades para la aplicación del cuadro de mando integral	Febrero

3.6 Evaluación del FEC

Se propone realizar una evaluación integral del Fondo de Estudios y Consultorías Belga Peruano y no únicamente del desempeño del CIES como Operador. Ello se realizará siguiendo los procedimientos de la cooperación belga respecto a las evaluaciones de medio término de los proyectos. Esta evaluación permitirá tener una opinión externa sobre la pertinencia, eficiencia, orientación, logros, uso de los estudios etc. del Fondo.

Se propone desarrollar esta evaluación en octubre de 2014 por lo siguiente:

- Todos los estudios (19 con el CIES + 5 con el Sr. Hernández) deberían haber terminado.
- El contrato marco con CIES culmina el 5 de octubre de 2014.
- Permitiría reflexionar sobre la forma de ejecutar los estudios comparando ambos operadores.
- La evaluación aportaría información interesante sobre la pertinencia de la intervención, la calidad y utilidad de los estudios, para la toma de decisión en una futura comisión mixta sobre la eventual asignación de más presupuesto sobre el FEC.

4 Análisis de algunos de los estudios

Estudios con el operador CIES

Entidad socia:	SECRETARÍA NACIONAL DE LA JUVENTUD (SENAJU)
Título del Estudio: SENAJU AUS	“EVALUACIÓN DE AVANCES Y LIMITACIONES EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL ASEGURAMIENTO UNIVERSAL EN SALUD EN JÓVENES PERUANOS: ANÁLISIS DE CASO EN LOS DISTRITOS DE CALLERÍA, EL PORVENIR Y VILCASHUAMÁN”
Describen en algunas frases de que trata el estudio	<p>Este estudio permitirá evaluar los avances, limitaciones y obstáculos de la implementación del Aseguramiento Universal en Salud (AUS) en la población de 15 a 29 años de edad en tres distritos del país: Vilcashuaman (Ayacucho), Callería (Ucayali) y El Porvenir (La Libertad).</p> <p>Además, el presente estudio ofrecerá recomendaciones para introducir un enfoque generacional tanto en la oferta de servicios de salud, con énfasis en los problemas y necesidades de los jóvenes, como en el proceso mismo de expansión del AUS.</p>
<p>Qué va a permitir el estudio una vez finalizado?</p> <p>O</p> <p>Qué ya permitió el estudio finalizado o sus productos preliminares?</p>	<p>El estudio permitirá:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Identificar los cambios en la normatividad del Aseguramiento Universal de Salud y su especificación en el grupo de interés. ▶ Determinar los factores asociados al Aseguramiento Universal de Salud en los jóvenes de 15 a 29 años a través de las fuentes secundarias. ▶ Identificar la percepción de los actores clave en el proceso de implementación del Aseguramiento Universal de Salud. ▶ Determinar el proceso de atención de salud y afiliación al AUS, identificando las barreras, limitaciones y potencialidades. ▶ Describir la percepción de los usuarios y no usuarios del proceso de atención y aseguramiento en los Establecimientos de Salud.
Cuales han sido /son los factores (positivos y negativos) que han influenciado el estudio?	<p>Positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aumento de las posibilidades de acceso al aseguramiento para los jóvenes a partir del AUS, pero principalmente a partir del impulso desde el estado al SIS mediante la dotación de mayores fondos presupuestales con los que se puede ampliar los recursos para lograr mejorar la cobertura a través de estrategias novedosas de inclusión a jóvenes. • Los convenios capitados entre el SIS y los gobiernos regionales, permite que los establecimientos puedan contar con más recursos para mejorar los servicios diferenciados para la atención de los jóvenes. • El avance en el aseguramiento de jóvenes en los últimos años por región geográfica, existe una mayor proporción de afiliados en las regiones Sierra y Selva, a diferencia de la Costa con excepción de Lima Metropolitana, justamente en regiones donde existe una mayor cobertura del AUS. <p>Negativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existe desconocimiento de los usuarios acerca de los beneficios que puede acceder mediante el SIS. • No existe una demanda sentida de salud al ser un grupo con baja morbilidad. • El nivel de satisfacción con el servicio es baja, está orientado más a la

	<p>calidez que a la calidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> • No se cuenta con recursos humanos ni equipamiento para el nivel de resolución que corresponde. • Los servicios diferenciados están en proceso de implementación en relación a la normativa, pero en términos operativos aún no se aplica. • La normatividad del SIS no contempla especificaciones para el grupo de jóvenes, • Existen vacíos normativos en la transición de joven dependiente de los padres y jóvenes de mayor edad. • La calificación familiar perjudica la calificación del joven. • Los criterios de calificación del SISFOH son muy cuestionados por los actores y los usuarios porque usan criterios cualitativos para su selección. • Si bien los fondos asignados pueden garantizar la atención mediante el SIS, los servicios no están preparados para este proceso.
--	---

Estudios con el operador Tito Hernández

Entidad socia:	Mancomunidad Municipal de las Cabezadas del Sur de Lucanas, Ayacucho (MANSURLA).
Título del Estudio: MANSURLA	Desarrollo de capacidades de la Mancomunidad de las Cabezadas del Sur de Lucanas, Ayacucho.
Describen en algunas frases de que trata el estudio	Formular un Plan de Desarrollo de Capacidades de Gestión que permita concretar de manera eficiente el proceso de modernización del Estado y facilitar la relación con los gobiernos nacional y regional de Ayacucho, a fin de consolidar la gobernabilidad democrática.
Qué va a permitir el estudio una vez finalizado? O Qué ya permitió el estudio finalizado o sus productos preliminares?	Contar con un Plan de Desarrollo de Capacidades de la MANSURLA concertado con los sectores, con los rectores de los sistemas administrativos y con el gobierno regional; en el marco del Plan Nacional de Desarrollo de Capacidades y de los programas sectoriales
Cuales han sido /son los factores (positivos y negativos) que han influenciado el estudio?	<p>Factores positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Colaboración y participación de la mayoría de gobiernos locales para el diagnóstico y con propuestas de capacitación. - “Descubrimiento” por parte de los alcaldes, regidores y funcionarios municipales de la necesidad de capacitación para un mejor servicio a las poblaciones y comunidades campesinas de su ámbito de gestión. Igualmente, de la existencia de planes nacionales y regionales orientados a mejorar las capacidades de gestión de ellos y ellas. <p>Factores negativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poca participación y colaboración de algunos alcaldes en el proceso de formulación del plan con la justificación de que será un documento más de la mancomunidad. - Planes de fortalecimiento de capacidades a nivel nacional y regional carecen de presupuesto y de acciones concretas para su ejecución y aplicación.

Entidad socia:	MANCOMUNIDAD MUNICIPAL “QHAPAQ QOLLA”
Título del Estudio: GORE Puno	FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL “QHAPAQ QOLLA” 2013 – 2021
Describen en algunas frases de que trata el estudio	El estudio está orientado a formular el Plan de Desarrollo Concertado de la Mancomunidad “Qhapaq Qolla” al 2021; de acuerdo con la normatividad vigente, que constituirá un instrumento de gestión del desarrollo competitivo y sostenible del territorio y que permita articular los esfuerzos de las Municipalidades integrantes, las distintas instituciones públicas, privadas, la academia y la ciudadanía, mediante un proceso técnico y participativo de formulación, sistematización y socialización
Qué va a permitir el estudio una vez finalizado? O Qué ya permitió el estudio finalizado o sus productos preliminares?	Se visualizará el panorama actual del territorio; a partir de ello se formulará estrategias, programas y proyectos intermunicipales (del territorio micro cuenca) que constituyan el Plan, la misma que en adelante permitan gestionar de forma ordenada las iniciativas o fortalecimiento de los procesos económicos y productivos, socioculturales, medio ambientales y la institucionalidad; a través de un proceso de articulación público, privada, la academia y la sociedad civil, siendo una herramienta contribuya a la mejora del bienestar, competitividad y sostenibilidad.
Cuales han sido /son los factores (positivos y negativos) que han influenciado el estudio?	Factores positivos: La voluntad de las autoridades locales de los distritos de Mañazo, Vilque, Tiquillaca, Atuncolla, Paucarcolla y Cabana; en aunar esfuerzos para convertir este territorio un espacio competitivo y armónico con el medio ambiente, basado en sus potencialidades y recursos. Actualmente, los líderes y lideresas de las organizaciones productivas, sociales, instituciones públicas y privadas, vienen participando en los talleres participativos, aportando con ideas importantes para el estudio. Factores negativos: No contar con una herramienta de gestión integradora e holística. Por lo que ha sido una necesidad y de interés no solo de las autoridades sino de los líderes del ámbito contar con el Plan.

Entidad socia:	Municipalidad Distrital de Mariscal Gamarra
Título del Estudio: Apu Grau - DEL	Fortalecimiento de la capacidad de gestión municipal en desarrollo económico local sostenible del distrito de Mariscal Gamarra, provincia de Grau – Apurímac.
Describen en algunas frases de que trata el estudio	El estudio está orientado a fortalecer la capacidad de gestión en desarrollo económico sostenible del gobierno local a través de la formulación participativa de herramientas de gestión como el Plan Desarrollo Económico Local (PDEL) y el estudio de mercado de 01 producto local con potencial de mercado, asimismo del impulso de mecanismos de participación y gestión en este caso la instalación de la Mesa Temática de Fomento del Desarrollo Económico Local espacio de concertación multi actor y ejecución de las propuestas multianuales consideradas en el PDEL.
Qué va a permitir el estudio una vez finalizado? O Qué ya permitió el estudio finalizado o sus productos preliminares?	En principio el estudio permitirá fortalecer el rol del gobierno local como promotor del desarrollo económico local, asimismo permitirá articular a los actores locales con la finalidad de operativizar el PDEL de tal forma se implementen proyectos que dinamicen la economía de las familias. Las acciones que contempla el estudio son complementarias y básicas para la promoción del desarrollo económico local, por tal motivo el estudio permitirá diseñar un horizonte a mediano plazo en materia de desarrollo económico local a través de un proceso participativo que permitirá obtener herramientas de gestión que recogerá los anhelos y propuestas de los pobladores bajo el principio de la representatividad para finalmente consolidar y empoderar este proceso participativo que estará encargada a través de la Mesa Temática de Fomento del Desarrollo Económico Local

	<p>como instancia de promoción del desarrollo económico local que encaminará las propuestas.</p>
<p>Cuales han sido /son los factores (positivos y negativos) que han influenciado el estudio?</p>	<p>El estudio se encuentra en la etapa inicial de la ejecución por ello podemos citar solo algunos factores como:</p> <p><u>Positivos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Existe disposición y voluntad política del gobierno local para la promoción del desarrollo económico local que permite ejecutar con fluidez la propuesta. - Los actores locales (pobladores e instituciones locales) así como los externos (instituciones de desarrollo) muestran voluntad de trabajo articulado. - Las potencialidades productivas y de iniciativa de los pobladores favorecen la promoción del desarrollo económico local. <p><u>Dificultades</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Existe escasa capacidad operativa de la oficina de desarrollo económico local. - Existencia de solo 02 organizaciones productivas. La predominancia de trabajos individuales no permiten experimentar acceso a mercados.

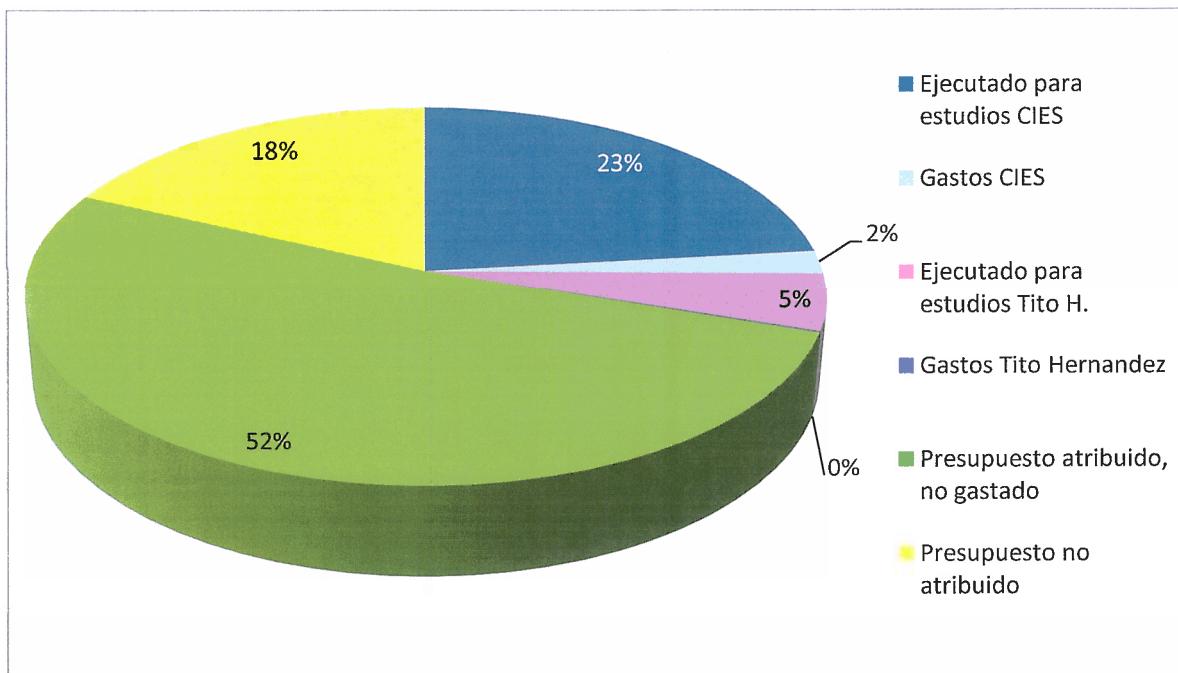
5 Ejecución del presupuesto

Montos en Euros

Presupuesto FEC II	Presupuesto gastado (al 31.12.13)	Saldo por ejecutar	Tasa de ejecución
1.193.108	360.605	832.505	30,2 %

Montos en EUR - datos al 31/12/13

Presupuesto total del FEC II : 1.193.108		
Presupuesto comprometido : 986.384		Presupuesto no comprometido : 206.724
Gastado : 360.605		No gastado : 625.778
Estudios con CIES	278.009	
Estudios con T. Hernández	58.366	
Gastos CIES	22.848	
Gastos T. Hernández	1.383	



5.1 Presupuesto no comprometido

La parte del **presupuesto no comprometido** es todavía un monto aproximativo, pero se puede estimar a un monto alrededor de los 744.000 Soles. Para dar una idea de lo que representa en término de cantidad de estudios, se ha hecho la simulación siguiente de 7 nuevos estudios con montos variados:

Nuevo estudio 1?	200,000	100,000
Nuevo estudio 2?		100,000
Nuevo estudio 3?	220,000	100,000
Nuevo estudio 4?		120,000
Nuevo estudio 5?		80,000
Nuevo estudio 6?	240,000	120,000
Nuevo estudio 7?		120,000

Considerando los montos de cada estudio más los gastos asociados (pagos fijos a los operadores y pagos variables), quedaría un saldo de 2.858 Euros.

Recomendaciones para el CDP:

- Realizar lo más pronto posible una nueva convocatoria,
- Tener el cuidado de aplicar criterios restringiendo la convocatoria ya que solamente necesitamos seleccionar entre 6 y 7 propuestas,
- Decidir lo más pronto posible estos criterios.

6 Criterios de calidad y gestión de riesgos

6.1 Criterios de calidad

En base a los elementos anteriores, asigne una simple puntuación A, B, C o D³ a los siguientes criterios

Pertinencia: El grado en que estudios son conformes con prioridades locales nacionales

Eficiencia: El grado en que estudios se ejecutaron a tiempo y dentro del presupuesto

Eficacia: El grado en que estudios contribuyen en realidad a sus objetivos intencionados

Criterios	Puntuación
Pertinencia	A
Eficiencia	B
Eficacia	A-B

Pertinencia: los estudios seleccionados corresponden a las prioridades del PIC VII Belga-peruano y por ende responden directamente a las prioridades locales, nacionales y regionales.

Eficiencia: Los estudios están avanzando según el cronograma previsto, salvo unas excepciones. En estos casos, fueron cambios institucionales, cambios de gerencias y de personal que provocaron grandes retrasos o postergaciones de los estudios. Todos los estudios trabajan dentro del presupuesto asignado.

Eficacia: Para los dos estudios culminados se puede estimar una eficacia entre A y B.

3

- A: Muy buen rendimiento
- B: Buen rendimiento
- C: Rinde con problemas, se deberían tomar medidas
- D: No rinde/ hay dificultades importantes: las medidas son necesarias

Si no se puede valorar un criterio (por ejemplo, porque la intervención acaba de empezar), asigne una X a dicho criterio. Explique el motivo por el que el criterio no se ha valorado.

6.2 Gestión de riesgos

Proporcione la evolución de riesgos⁴ y cómo se gestionaron. Los riesgos identificados constan de los riesgos procedentes de TFF, así como de los riesgos considerables que se identificaron durante la implementación de la intervención. Los riesgos pueden también ser identificados durante el Informe anual.

- Describa el riesgo
- Puntúe la probabilidad de que el riesgo ocurra: Alta, Media, Baja
- Puntúe el impacto si ocurriera el riesgo: Alto, Medio, Bajo

Si un riesgo tiene una puntuación C o D, detalle las medidas que se han tomado/se tomarán e indique la persona/actor responsable⁵.

Identificación de riesgos				Análisis de riesgos			Tratamiento de riesgos			Seguimiento de riesgos	
Descripción de riesgos	Periodo de identificación	Categoría de riesgos	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Accion(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado	
Que el Sr. Tito Hernández no pueda solucionar la forma cómo va a pagar los impuestos y que por consecuencia no podamos seguir con él como operador	Q4-2013	Administrativo	Baja	Medio	A	El Sr. Hernández está averiguando en la SUNAT como hacer para declarar en esta situación particular. La ResPer está haciendo seguimiento	VG SM	Q1 2014	-	En curso	
Que algunos estudios demoren todavía en empezar por cambios institucionales	Q4-2013	Operativo	Media	Bajo	A	Pedir al CIES una especial atención sobre estos estudios	VG	Q1 2014	CIES trabajando	En curso	
Que el CDP demore en tomar la decisión de cómo proceder para atribuir el saldo del presupuesto	Q4-2013	Operativo	Baja	Medio	A	Coordinaciones constantes con la APCI para que en el CDP de enero se tome la decisión	VG	Q1 2014	-	En curso	

⁴ Limitese a Riesgos de desarrollo, Riesgos de reputación

⁵

	B	C	D
Alto	B	C	D
Medio	A	B	C
Bajo	A	A	B
	Bajo	Medio	Alto
Impact potencial	Probabilidad		

7 Dirección y Aprendizaje

7.1 Plan de acción

Plan de acción	Fuente	Actor	Plazo
Continuar con la ejecución de los estudios según calendario (entrega de productos y programación de pagos)	Cuadro seguimiento	CIES APCI / CTB	
CDP Enero 2014 CDP Julio 2014		APCI / CTB	
¿ Lanzamiento 2da convocatoria en febrero? ¿ Fin Selección en marzo? ¿ Contrato específico con operador(es) fin de marzo? ¿ Comienzo de los estudios en junio?		APCI / CTB	Q2-2014
Recepción del Intercambio de Nota para pasar el saldo del FEC I al FEC II	Acta COSOPER	APCI / OCEB	Q1-2014?
Evaluación del FEC	Acta CDP	APCI / CTB Evaluador	Q4- 2014

7.2 Enseñanzas aprendidas

Enseñanzas aprendidas	Público meta
Se observa una complementariedad entre los dos operadores; uno siendo más apto para el trabajo de campo con socios de los Gobiernos locales alejados.	CDP
La forma de proceder del CIES es buena. Se presenta los avances de un estudio a múltiples actores relacionados con el tema, abriendo así un debate interesante y constructivo.	CDP
El operador Tito Hernández tiene también una buena metodología para abordar a los socios de los Gobiernos locales que le permitió avanzar muy rápidamente donde el CIES había estancado.	CDP

8 Anexos

8.1 Informe “Presupuesto frente al año/mes actual”

Cuadro Excel con varias hojas de cálculo:

- Planificación financiera: transferencias de los pagos por estudios y de los pagos fijos/variables. Monitoreo del presupuesto.
- Seguimiento de los contratos marco y específicos
- Seguimiento de las adendas a los contratos marco y específicos
- Seguimiento de los Cash Calls

8.2 Decisiones tomadas por el CDP y seguimiento

Proporcione una visión global de las decisiones estratégicas importantes tomadas por la EMCL y el seguimiento de estas decisiones desde el comienzo de la intervención.

Decisión a tomar				Acción			Seguimiento		
Decisión tomadas	Periodo de identificación	Plazo	Fuente	Actor	Acción(es)	Resp.	Plazo 2014	Progreso	Estado
Solicitar al la Municipalidad Provincial de Trama de enviar la confirmación de la disponibilidad de su contrapartida	Q3-2013	Feb	CDP	APCI	¿se envió una carta a la Municipalidad de Tarma?	CDP	Q1	Carta enviada ¿	
Se aprueban las solicitudes del CIES de ampliación de duración de estudios	Q3-2013	Dic	CDP	CDP CIES	Firmar adendas a los contratos concernidos	CDP	Q4-2013		Fin
Se realizará una evaluación del FEC en octubre de 2014	Q3-2013		CDP	CDP	Planificar Evaluación	CDP	Q4		Comienzo en tiempo oportuno
Se aprueba el pedido del CIES de incrementar su pago fijo	Q3-2013	Feb	CDP	CDP	A partir de enero 2014 se incrementará el pago fijo de 20%. Preparar un adenda al convenio marco con el CIES	CDP	Q1-2014		Comienzo en tiempo oportuno
Se acuerdo seguir evaluando las formas de reconstituir una nueva “bolsa” de propuestas de estudios a seleccionar para asignar el saldo del presupuesto	Q3-2013	Feb	CDP	CDP	Preparar los TdR de una nueva convocatoria adaptada al saldo	CDP	Q1-2014		Comienzo en tiempo oportuno

