



# INFORME SEGUIMIENTO ANUAL

FONDO DE ESTUDIOS Y CONSULTORÍAS – ECU0301451

ECUADOR

Diciembre 2008



## Informaciones de base sobre el Proyecto

Ejecutor	CTB
Contraparte ecuatoriana	AGECI (Agencia Ecuatoriana de Cooperación Internacional)
Duración del proyecto	72 meses
Fecha firma del CS	14/07/03
Fecha de firma del CI	09/01/2004
Fecha de inicio	Según CS 14/07/03 Efectiva: 14/07/04
Fecha de cierre	14/07/09
Modalidad de gestión	Co-gestion
Presupuesto	1.500.000 EUR
Período que cubre el informe	1 de enero al 31 de diciembre de 2008

### I. Nueva institucionalidad

Se inicia el año 2008 con una nueva contraparte ecuatoriana la Agencia Ecuatoriana de Cooperación Internacional – AGECI - que pasa a reemplazar al INECI y, se constituye en el interlocutor del Estado y del Gobierno de la República del Ecuador para el mundo de los cooperantes internacionales para el desarrollo. Dentro de sus funciones esta el establecer mecanismos adecuados para captar, orientar y utilizar de manera más eficiente y productiva los recursos de la cooperación internacional.

En este nuevo contexto se deben desarrollar las acciones del Fondo de estudios y consultorías.

### II. Evaluación

La EMCL decidió en febrero hacer una evaluación del FEE y se pensó que era prudente no aceptar nuevas consultorías hasta no tener los resultados de esta evaluación

La misión se llevó a cabo entre octubre y noviembre y su finalidad fue de :

1. Evaluar la pertinencia, eficiencia, eficacia y resultados de la aplicación de este instrumento de la cooperación belga para la gestión institucional.
2. Partiendo de los resultados obtenidos en la evaluación, elaborar recomendaciones y sugerencias, que aporten al mejoramiento de la aplicación de este instrumento de desarrollo del conocimiento.

Se evaluaron siete estudios:

- identificación del Programa de Descentralización en Salud
- Estudio de restitución al medio familiar de niñas/os
- Socialización de políticas agropecuarias
- Rentabilidad de políticas artesanales

- Normativa jurídica del MAGAP
- ODM
- Competitividad Territorial

Una primera constatación que hizo la evaluación es que de los siete estudios evaluados el 100% cumplió con los objetivos previstos en las propuestas presentadas por las contrapartes aplicantes y desarrolló un producto específico de conocimiento, a continuación un cuadro sobre los resultados e impactos de las consultorías.

N o.	Estudio	A.E	Contrap arte	Produc to concluído	uso del produc to	cambio de la situaci ón <sup>1</sup>
5	Identificación Programa Descentralización Salud	2004-2005	MSP	SI	NO	NO
14	Estudio de restitución al medio familiar de niñas /niños	2006	CNNA	SI	SI	SI
18	Socialización de políticas agropecuarias	2007	Consorti o FUNDAG RO	SI	SI	NO
20	Estudio de rentabilidad productos artesanales	2007	Sinchi Sacha	SI	NO	NO
21	Normativa jurídica para el MAGAP	2007	MAGAP	SI	NO	NO
23	ODM	2007	CONCO PE	SI	SI	SI
24	Competitividad territorial	2007	CONCO PE	SI	SI	-
<b>% CUMPLIDO</b>				<b>100%</b>	<b>57%</b>	<b>33%</b>

<sup>1</sup> En el cálculo no se considera el estudio de Competitividad territorial del CONCOPE por cuanto el producto fue concluido en septiembre / 2008

En el cuadro que se presenta a continuación se puede apreciar el cumplimiento de objetivos del Fondo según asignaciones – Período 2004-2008

<b>Objetivos</b>	<b>Porcentaje</b>
Según temas	87%
Según beneficiario	90%
Promedio	88,5

Una de las conclusiones a la que se llegó luego de la revisión, análisis y valoración de los 7 estudios es que esta herramienta es pertinente porque apoya a la "línea" de generación de conocimiento, que es un ámbito al cual no se le asignan recursos en el volumen requerido, ni desde el Estado ni desde otras cooperaciones internacionales presentes en Ecuador, constituyéndose en un valor agregado para la cooperación belga.

Entre las recomendaciones que se hacen es que se debe dar al FEE un enfoque más de desarrollo de conocimiento y de herramienta de apoyo para las instituciones públicas del país.

Igualmente la evaluación considera que el modelo de cogestión del manejo no ha funcionado bien en este caso y que se debe dar un mayor liderazgo a la AGECI

También la evaluación recomienda definir claramente los roles dentro de la EMCL a fin de lograr mayor agilidad a los procesos de aprobación de estudios.

Considerar para la gestión del FONDO, los sistemas de seguimiento para los fondos de cooperación, el involucramiento de los Ministerios Coordinadores, el manejo de los recursos financieros mediante la cuenta especial TE, que son lineamientos definidos por el Gobierno

Esta evaluación también entregó un borrador de "Manual de procedimientos", en donde se pone énfasis en dar soluciones a los nudos críticos que se encontró. Actualmente está siendo revisado para aprobación

### **III. Reuniones de estructura mixta y de COPASOC**

En el mes de febrero de 2008 se realizó una primera reunión de la EMCL con la nueva directora Ejecutiva de la AGECI, se presentaron las siguientes propuestas de consultorías:

- Elaboración e implementación del Catálogo Único de Cuentas – MIES
- Elaboración de nueva Ley general de Cooperativas – MIES
- Agenda de Reparación Ambiental – Ministerio de Minas y Petróleos
- Ampliación del estudio sectorial de las Artesanías en el Ecuador
- Apoyo a la Asamblea Nacional Constituyente

De estas solicitudes únicamente se llevó a cabo el Apoyo a la Asamblea Nacional Constituyente con tres talleres :

- Foro de Agua
- Foro de Ciencia, Tecnología y Educación
- Foro de la Juventud

Talleres que no fueron planificados de manera organizada por parte de la ANC pero que culminaron en proyectos de leyes que se presentaron a los asambleístas.

Se recibió una carta de agradecimiento por parte del Economista Alberto Acosta . Presidente de la ANC en ese momento.

Tal como indicado en el punto II, se esperó los resultados de la evaluación para dar a paso a la aprobación de nuevos estudios

En noviembre se organizó la reunión de COPASOC que recomendó a la EMCL [0] la aplicación del manual de procedimientos propuesto por la evaluación y la elaboración de un sistema de comunicación.

Las partes aprobaron la prórroga del Convenio Específico que termina en julio 2009.

Una segunda reunión de EMCL tuvo lugar en diciembre 2008, donde se presentó la solicitud de.

- Sistematización del PROCANOR – MAGAP: la EMCL consideró que el MAGAP al más alto nivel (Ministro) deberá apropiarse de esta consultoría para llevarla a cabo.

Igualmente se dijo que el MAGAP debería definir cuáles son los productos de PROCANOR que se desea replicar, las estrategias a utilizarse y su articulación con el actual marco institucional del MAGAP.

Estamos a la espera de estas precisiones para proceder a la aprobación del estudio

#### **IV. Problemas encontrados**

Siendo la AGECI una institución nueva le ha sido muy difícil entrar en funcionamiento y tomar liderazgo como contraparte nacional frente a la cooperación internacional. Eso incluye al FEE, e igualmente al Fondo de Peritaje en el año que corresponde al presente informe, efectivamente ha sido muy difícil emprender consultorías y poner en marcha peritajes en apoyo a las instituciones nacionales.

Otro problema que encontramos en el 2008 fue en relación al "Marco Jurídico para políticas agropecuarias", este estudio que fue aprobado en el 2007, y que debía terminar como una propuesta para la ANC, debido al cambio de autoridades en el MAGAP, aparentemente no llegó a ser presentado a los asambleístas.

## **V. Realimentación del Fondo de estudios**

Con fecha 7 de octubre de 2008, se acepta la realimentación del FEE en un millón de euros y el correspondiente Addendum al Convenio de Ejecución fue firmado el 18 de febrero de 2009

## **VI. Datos financieros (situación de los estudios 2008 al 31/01/09)**

Adjunto

## **VII. Conclusiones y recomendaciones**

Se tomarán en cuenta las recomendaciones hechas por la evaluación de noviembre 2008 e igualmente se aplicará lo estipulado en el Manual de procedimientos que esperamos será para un manejo más ágil y oportuno de esta herramienta.

## Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of ECU0301451

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version : **L01**  
 Currency : **EUR**  
 YTM :

Year to month : 28/02/2009

**Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to		Expenses			Total	Balance	% Exec
				2005	2006	2007	2008	2009			
<b>ALL ALLOCATED FUNDS</b>											
01 Elaboracion de los TDRS para			3.978,68	3.978,68			0,69	0,00	3.979,37	-0,69	100%
01 Allocated Funds		COGES	3.978,68	3.978,68			0,69	0,00	3.979,37	-0,69	100%
02 Seminario para el INECI			2.172,67	2.172,67				0,00	2.172,67	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGES	2.172,67	2.172,67				0,00	2.172,67	0,00	100%
03 Evaluacion de candidaturas			3.032,17	3.032,17				0,00	3.032,17	0,00	100%
01 Allocated Funds		COGES	3.032,17	3.032,17				0,00	3.032,17	0,00	100%
04 Identificacion Programa de Desarrollo Rural			139.693,00	33.043,12				0,00	127.940,98	11.752,02	92%
01 Allocated Funds		COGES	139.693,00	33.043,12				0,00	127.940,98	11.752,02	92%
05 Identificacion Programa Descentralizacion			106.130,00	22.574,01				0,00	98.998,93	7.131,07	93%
01 Allocated Funds		COGES	106.130,00	22.574,01				0,00	98.998,93	7.131,07	93%
06 Identificacion Redes Plurales			37.640,90	24.713,83				0,00	36.172,25	1.468,65	96%
01 Allocated Funds		COGES	37.640,90	24.713,83				0,00	36.172,25	1.468,65	96%
07 Identificacion proyecto Fortalecimiento dei			27.582,18	6.936,87	673,76	2.157,10		0,00	27.045,79	536,39	98%
01 Allocated Funds		COGES	27.582,18	6.936,87	673,76	2.157,10		0,00	27.045,79	536,39	98%
08 Identificacion proyecto Fortalecimiento EIB			38.305,19	10.260,32				0,00	35.816,27	2.488,92	94%
01 Allocated Funds		COGES	38.305,19	10.260,32				0,00	35.816,27	2.488,92	94%
09 Evaluacion expost APS			21.601,34	15.041,78				0,00	21.617,54	-16,20	100%
		REGIE	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
		COGEST	2.000.000,00	131.410,57	61.816,44	171.599,71	72.895,54	30.339,31	706.520,54	1.293.479,46	35%
		TOTAL	2.000.000,00	131.410,57	61.816,44	171.599,71	72.895,54	30.339,31	706.520,54	1.293.479,46	35%

# Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of ECU0301451

Project Title : Fonds d'Etudes

Budget Version : L01  
Currency : EUR

Year to month : 28/02/2009

Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing

YTM :

	Status	Fin Mode	Amount	Start to		2007	2008	Expenses	Total	Balance	% Exec
				2005	2006						
01 Allocated Funds		COGES	21.601,34	15.041,78				0,00	21.617,54	-16,20	100%
<b>10 Identificación del proyecto Medicina</b>											
01 Allocated Funds		COGES	11.801,15	2.505,31				0,00	11.305,30	495,85	96%
<b>11 Elaboración de un libro sobre cooperación</b>											
01 Allocated Funds		COGES	11.801,15	2.505,31				0,00	11.305,30	495,85	96%
01 Allocated Funds		COGES	10.153,57	749,26	3.282,41	631,27		0,00	8.029,55	2.124,02	79%
01 Allocated Funds		COGES	10.153,57	749,26	3.282,41	631,27		0,00	8.029,55	2.124,02	79%
<b>12 Armonización</b>											
01 Allocated Funds		COGES	0,01		0,00			0,00	0,00	0,01	0%
01 Allocated Funds		COGES	0,01		0,00			0,00	0,00	0,01	0%
<b>13 Estudio Paleontológico BPP</b>											
01 Allocated funds		COGES	14.264,00		14.788,75	646,30		0,00	15.405,04	-1.141,04	108%
01 Allocated funds		COGES	14.264,00		14.788,75	646,30		0,00	15.405,04	-1.141,04	108%
<b>14 Estudio Arqueológico Caranqui</b>											
01 Allocated Funds		COGES	12.074,00		4.829,64	10.023,73		0,00	14.853,37	-2.779,37	123%
01 Allocated Funds		COGES	12.074,00		4.829,64	10.023,73		0,00	14.853,37	-2.779,37	123%
<b>15 Estudio de restitución al medio familiar de</b>											
01 Allocated Funds		COGES	29.561,00		23.430,31	7.757,47		0,00	31.187,79	-1.626,79	106%
01 Allocated Funds		COGES	29.561,00		23.430,31	7.757,47		0,00	31.187,79	-1.626,79	106%
<b>16 Auditoria interna financiera y contable de</b>											
01 Allocated funds		COGES	23.185,27		16.229,56			0,00	16.229,56	6.955,71	70%
01 Allocated funds		COGES	23.185,27		16.229,56			0,00	16.229,56	6.955,71	70%
<b>17 Talleres Min. Ambiente</b>											
01 Talleres de socialización de las políticas		COGES	1.930,34		1.921,43			0,00	1.921,43	8,91	100%
01 Talleres de socialización de las políticas		COGES	1.930,34		1.921,43			0,00	1.921,43	8,91	100%
<b>18 IV Encuentro Nacional de Recursos Hídricos</b>											
		REGIE	0,00		2.241,67	1.657,08		0,00	3.898,75	1.731,42	68%
		COGEST	2.000.000,00	131.410,57	61.816,44	171.599,71	72.895,54	30.339,31	706.520,54	1.293.479,46	35%
		<b>TOTAL</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>131.410,57</b>	<b>61.816,44</b>	<b>171.599,71</b>	<b>72.895,54</b>	<b>30.339,31</b>	<b>706.520,54</b>	<b>1.293.479,46</b>	<b>35%</b>

# Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of ECU0301451

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version : **L01**

Currency : **EUR**

Y1M :

Year to month : 28/02/2009

**Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to		Expenses	Total	Balance	% Exec
				2005	2006				
01 Financiamiento para el post - evento		COGES	5.630,17		2.241,67	0,00	3.898,75	1.731,42	69%
19 Socialización de políticas agropecuarias						0,00	37.161,40	2.838,60	93%
01 Implementación de políticas de estado		COGES	40.000,00			0,00	37.161,40	2.838,60	93%
20 Micro-empresa turística						0,00	18.678,26	1.321,74	93%
01 Componente micro-credito		COGES	20.000,00		5.324,39	0,00	18.678,26	1.321,74	93%
21 Estudio de rentabilidad prod. artesanales						0,00	15.649,00	21.351,00	42%
01 Políticas artesanales		COGES	37.000,00		4.472,48	0,00	15.649,00	1.351,00	92%
02 Nueva Institucionalidad Pública para el		COGES	17.000,00		4.472,48	0,00	0,00	20.000,00	0%
22 Normativa jurídica para el MAGAP						8.953,40	24.114,03	30.046,97	45%
01 Marco Jurídico	Deleted	REGIE	0,00			0,00	0,00	0,00	?
02 Marco Jurídico		COGES	54.161,00		15.160,63	8.953,40	24.114,03	30.046,97	45%
23 Lineamientos de agenda social/ambiental						0,00	0,00	0,01	0%
01 Reparación	Deleted	REGIE	0,00		8.663,21	0,00	0,00	0,00	?
02 Reparación	Deleted	COGES	0,01		8.663,21	0,00	0,00	0,01	0%
24 CONCOPE						0,00	59.242,64	7.204,36	89%
01 ODM	Deleted	REGIE	0,00		42.311,09	0,00	0,00	0,00	?
02 ODM		COGES	66.447,00		16.931,55	0,00	59.242,64	7.204,36	89%
25 Seminario MSP/IMT						0,00	5.850,70	-1.686,70	141%
		REGIE	0,00		5.850,70	0,00	0,00	0,00	?
		COGEST	2.000.000,00		61.816,44	30.339,31	706.520,54	1.293.479,46	35%
		TOTAL	2.000.000,00		61.816,44	30.339,31	706.520,54	1.293.479,46	35%

# Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of ECU0301451

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version : **L01**  
 Currency : **EUR**

Year to month : **28/02/2009**

Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing

YIM :

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2005	2006	2007	2008	Expenses		
								Total	Balance	% Exec
01 Prof. Unger	Deleted	REGIE	0,00					0,00	0,00	0%
02 Prof. Unger		COGES	4.164,00			5.850,70		5.850,70	-1.686,70	141%
<b>26 CONCOPE 2</b>										
01 Competitividad territorial		COGES	54.000,00		16.261,20	16.992,90	16.261,20	21.363,80	-617,89	101%
27 Procuraduria	Deleted		54.000,00		16.992,90		16.261,20	21.363,80	-617,89	101%
01 Derechos Humanos		COGES	0,01			134,95		134,95	-134,94	134950
<b>28 Plan Ecuador</b>										
01 Secretaria Técnica		COGES	0,01			134,95		134,95	-134,94	134950
29 SENPLADES			22.000,00		22.873,57		22.873,57	0,00	-873,57	104%
01 AGECI	Deleted	COGES	0,01			22.873,57		22.873,57	-873,57	104%
30 MIES	Deleted		0,01					0,00	0,01	0%
01 Cooperativismo		COGES	0,01					0,00	0,01	0%
<b>31 Apoyo a la Asamblea Constituyente</b>										
01 Foro de Agua		COGES	13.100,00		13.898,98		13.898,98	0,00	-798,98	106%
02 Foro Ciencia , Tecnologia y Educación		COGES	4.800,00		3.384,89		3.384,89	0,00	1.415,11	71%
03 Foro de la Juventud		COGES	4.300,00		4.641,88		4.641,88	0,00	-341,88	108%
<b>32 CONAMU</b>										
01 Sistematización Ecuador Adolescente		COGES	4.000,00		5.872,21		5.872,21	0,00	-1.872,21	147%
			6.900,00					0,00	6.900,00	0%
			6.900,00					0,00	6.900,00	0%
		REGIE	0,00					0,00	0,00	0%
		COGEST	2.000.000,00	131.410,57	61.816,44	171.599,71	72.895,54	30.339,31	1.293.479,46	35%
		TOTAL	2.000.000,00	131.410,57	61.816,44	171.599,71	72.895,54	30.339,31	1.293.479,46	35%

# Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of ECU0301451

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version : **L01**  
 Currency : **EUR**  
 YIM :

Year to month : 28/02/2009

**Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to					Expenses	Total	Balance	% Exec
				2005	2006	2007	2008	2009				
<b>33 CONAJUPARE</b>			12,400,00						0,00	12,400,00	0%	
01 Conectividad		COGES	12,400,00						0,00	12,400,00	0%	
<b>34 PROCANOR</b>			11,500,00						0,00	11,500,00	0%	
01 Replicación proyecto		COGES	11,500,00						0,00	11,500,00	0%	
<b>35 Evaluación FEE</b>			3,900,00				3,481,88		0,00	418,12	89%	
01 Experta		COGES	3,900,00				3,481,88		0,00	418,12	89%	
<b>ZUNALLOCATED FUNDS</b>			1,165,692,32	6,402,55	-5,551,09	-1,943,55	-1,820,93	22,11	3,789,52	1,174,481,84	-1%	
01 Unallocated Funds			1,165,692,32	6,402,55	-5,551,09	-1,943,55	-1,820,93	22,11	3,789,52	1,174,481,84	-1%	
01 Balance for new studies		COGES	1,165,692,32	6,402,55	-5,551,09	-1,943,55	-1,820,93	22,11	3,789,52	1,174,481,84	-1%	

REGIE	0,00							0,00	0,00		?
COGEST	2,000,000,00		131,410,57	61,816,44	171,599,71	72,895,54	30,339,31	706,520,54	1,293,479,46		35%
TOTAL	2,000,000,00		131,410,57	61,816,44	171,599,71	72,895,54	30,339,31	706,520,54	1,293,479,46		35%

