



CTB



INFORME DE RESULTADOS 2017

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL AL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

ESTUDIO DE DISEÑO TÉCNICO DE PRE INVERSIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO INTELIGENTE DE LA CANCELLERÍA

BOLIVIA

CÓDIGO DGD: NN 3017777
CÓDIGO NAVISION: BOL1503811



LA COOPERACIÓN BELGA
AL DESARROLLO



SIGLAS

CE	Convenio Específico
CMO	Convenio de Puesta en Marcha (por sus siglas en francés)
CTB	Cooperación Técnica Belga
DEICAN	Diseño del Edificio Inteligente de la Cancillería
DGAA	Dirección General Administrativa del Ministerio
DGD	Dirección General de la Cooperación al Desarrollo y de la Ayuda Humanitaria
DTF	Documento Técnico y Financiero
EI	Edificio Inteligente.
EMCL	Estructura Mixta de Coordinación Local
EMP	Equipo Multidisciplinario de Profesionales
FI	Ficha de Identificación
GAMLP	Gobierno Autónomo Municipal de La Paz
MFEP	Ministerio de Economía y Finanzas Públicas
MRE	Ministerio de Relaciones Exteriores
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PAP	Pilares Agenda Patriótica
PC	Programa de Cooperación
PDES	Plan de Desarrollo Económico y Social del Estado Plurinacional de Bolivia
POA	Plan Operativo Anual
PRM	Países de Renta Media
SAI	Sistema de alimentación ininterrumpida de energía eléctrica.
SLA	Service Level Agreement
TDR	Términos de Referencia
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
UTOP	Unidad Táctica de Operaciones Policiales
USAID	Agencia de Cooperación al Desarrollo de los Estados Unidos (por sus siglas en inglés)

1 Intervención de un vistazo

1.1 Formulario de intervención

Título intervención	Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería
Código Intervención	BOL1503811
Lugar	Departamento de La Paz - BOLIVIA
Total presupuesto	TOTAL: 343.225,00 EUROS Aporte Boliviano: 43 225,00 EUROS. Aporte Belga: 300.000,00 EUROS
Institución socia	Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE).
Fecha inicio convenio específico	25 de agosto de 2016
Fecha inicio intervención /Apertura comité de dirección	25 de agosto de 2016
fecha final planificada del periodo de ejecución	30 de Junio de 2018
Fecha final convenio específico	24 de agosto de 2018
Grupos meta	<p>Primer grupo meta: Servidores Públicos del Ministerio de Relaciones Exteriores.</p> <p>Segundo grupo meta: Cuerpo Diplomático acreditado en Bolivia.</p> <p>Tercer grupo meta: Representantes internacionales e invitados diplomáticos y de organismos internacionales que visitan Bolivia.</p> <p>Cuarto grupo meta: Instituciones, sociedad civil, organizaciones sociales, estudiantiles y público en general.</p>
Impact¹	Modernizar y fortalecer la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores, con el fin de mejorar la gestión pública de la política exterior y las condiciones para el desarrollo eficiente de las Relaciones Internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en beneficio de las y los bolivianos.
Outcome	Disponer del Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión para la construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería con el fin de complementar la infraestructura existente y otorgar espacios laborales adecuados y funcionales para el mejor desempeño de sus recursos humanos
Outputs	<p>R1. Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión del EI de la Cancillería adjudicado para su construcción.</p> <p>R2. Se cuenta con un Plan de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE.</p> <p>R3. Se han fortalecido las medidas de resguardo de activos patrimoniales y documentación histórica del MRE.</p>
Año cubierto por el informe	2017

¹ Impact refiere al objetivo global, Outcome refiere al objetivo específico, output refiere al resultado esperado

1.2 Ejecución del presupuesto en euros

	Presupuesto en EUR	Gastos		Saldo en EUR	Tasa de desembolso al final del año 2017.
		Años anteriores	Año cubierto por el informe (2017)		
Output 1	213.170.-		77.896.-	135.274.-	36%
Output 2	31.163.-		594	30.569.-	2 %
Output 3					0
Gestión y funcionamiento	55.667.-		39.425	16.242.-	70 %
Total	300.000.-		117.915.-	182.071.-	39 %

La ejecución acumulada del proyecto del 2017 asciende a 39%, en los siguientes resultados:

1.3 Ejecución del presupuesto nacional en bolivianos

	Presupuesto	Gastos		Saldo en BOB	Tasa de desembolso al final del año 2017.
		Años anteriores	Año cubierto por el informe (2017)		
Output 1	6.379,42		6379,42		100%
Output 2					0
Output 3	83.166,46		62.732,71	20.433,75	75%
Gestión y funcionamiento	216.843,83		237.286,58	0	109%
Total	306.389,71		306.398,71	0	100%

En la gestión 2017 se ejecutó el 100% del presupuesto, comprometido en:

El resultado 1 conforme al apoyo legal y de personal administrativo para los procesos de evaluación y gestión administrativo requeridos para el diseño final, alcanzando a cubrir el 100% de lo comprometido.

El resultado 3, contempló la contratación, equipo y materiales para los estudios de inventariado reclasificación y valorización técnicas de activos fijos muebles y bienes históricos. Alcanzando un 75% de lo comprometido.

El componente de gestión y funcionamiento a partir de la ampliación del proyecto a Junio 2018, alcanzó una ejecución de 109 % comprometidos en la coordinación y gastos de gestión.

1.4 Autoevaluación del rendimiento

1.4.1 Pertinencia

	Rendimiento
Pertinencia	A

El proyecto es una demanda expresa del Estado Plurinacional de Bolivia modificando mediante notas revérsales los acuerdos establecidos en la Comisión Mixta del 27 de febrero de 2014, la misma continúa pertinente con las políticas nacionales y las necesidades de la nueva gestión y administración pública del estado Plurinacional de Bolivia, a partir de la decisión de erradicar el estado inquilino, garantizando ambientes adecuados y propios, para las instituciones y dependencias gubernamentales. El proyecto centra su intervención en establecer una nueva lógica de arquitectura amigable con el medio ambiente, capaz de gestionar de su huella ecológica y permitir generar una oferta privada que provea servicios de domótica en Bolivia.

1.4.2 Eficacia

	Rendimiento
Eficacia	A

El proyecto DEICAN se traduce en un mini proyecto de pre inversión, con inversiones puntuales y específicas, tomando en cuenta la ejecución de los recursos y logro de los resultados, al cierre de la gestión 2017 consideramos que mantiene un alto performance.

1.4.3 Eficiencia

	Rendimiento
Eficiencia	A

La gestión de los recursos y ejecución de las actividades alcanzaron un alto grado de calidad en la consolidación de los indicadores y por consiguiente en el alcance del objetivo. Sin embargo se generaron retrasos por procesos propios del MRE, así como de declaratorias desiertas de diferentes convocatorias

1.4.4 Sostenibilidad potencial

	Rendimiento
Sostenibilidad potencial	B

La sostenibilidad potencial del proyecto, al ser un estudio de pre inversión se da en función de garantizar la construcción del mismo, así como el implementar el Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del conjunto edificado del MRE, los mismos priorizados e identificados dentro del Plan Estratégico Instruccional del Ministerio, sin embargo hasta el momento, el obtener el financiamiento de la construcción, así como el programa de re – funcionalización, sufrieron retrasos que impide contar con un escenario más optimista, sobre la sostenibilidad del mismo.

1.5 Conclusiones

Entre los elementos clave a destacar es que en el año 2017 se contrató y desarrolló la consultoría de diseño final del Edificio Inteligente de la Cancillería, la consultoría, concluida en diciembre 2017, permite contar con los elementos necesarios para la gestión de financiamiento de la construcción del edificio. Se licitó el componente dos, del proyecto para la re - funcionalización y rehabilitación de los edificios patrimoniales declarando desierta y reduciendo el alcance del mismo para una nueva licitación.

Estos factores influyeron en el retraso del mismo, obligando a que el proyecto se amplíe en su parte operacional hasta el 30 de junio de 2018, de tal manera garantizar los cierres respectivos y de acuerdo a contrato de los diferentes servicios.

Agente de ejecución nacional Maribel Barrancos	Agente de ejecución CTB Manuel Quiroga
	

Manuel Quiroga O.
OFICIAL DE PROGRAMAS
CTB BOLIVIA

2 Resultados Monitoring²

2.1 Desarrollo del contexto

2.1.1 Contexto general

La gestión 2017 se vio marcada por materializar e implementar la agenda 2020, consolidando el proceso de 12 años en la construcción de un Estado Plurinacional, con una política del “Vivir Bien”, resumiendo en el vivir en armonía con la naturaleza algo que retomaría los principios ancestrales de las culturas de la región.

Este año también significa un hito importante en el marco de la política de dejar un estado inquilino, y la inversión en construcciones de edificaciones de los poderes centrales del estado (Ejecutivo y legislativo), como ser la conclusión del edificio del Ministerio de Economía y Finanzas, el avance en la construcción del nuevo Palacio de Gobierno denominado la “Casa del Pueblo”, para ser entregada en 2018 y el inicio del nuevo edificio del Poder Legislativo de la Asamblea Nacional, marcando elementos emblemáticos en el paisaje del centro urbano de la ciudad de La Paz

2.1.2 Contexto institucional

El Ministerio de Relaciones Exteriores constituye la entidad rectora de las relaciones internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia, que desarrolla la gestión de la Política Exterior para la defensa de la Soberanía, Independencia e Intereses del Estado, mediante la aplicación de la Diplomacia de los Pueblos por la Vida, en beneficio de las y los bolivianos.

Después de 11 años de continuidad en el servicio exterior y de las relaciones internacionales, el 2017 el Gobierno del Presidente Evo Morales profundiza con la nominación del nuevo Ministro de Relaciones Exteriores Fernando Hunacuni; relanzando su política exterior focalizada en las demandas internacionales a Chile, así como el rol generador de opinión en el relacionamiento internacional

2.1.3 Contexto de gestión: modalidades de ejecución

El proyecto es ejecutado en regie, es decir con norma belga, se decidió por esta opción para evitar los procesos administrativo/financiero que pudiesen retrasar los productos, objetivo de esta intervención tomando en cuenta el tiempo limitado que marca un inicio de construcción lo más

² Impact refiere al objetivo global, Outcome refiere al objetivo específico, output refiere al resultado esperado

antes posible. Sin embargo, el poco conocimiento de los procesos en la contratación de servicios generó un nivel de poca participación en las convocatorias, situación que obliga a que el proceso de contratación de la empresa consultora para el diseño final, sea más informado, participativo y de un flujo de información establecido y permanente. El desarrollo de las diferentes convocatorias en el marco de los nuevos lineamientos y directrices en la norma belga generaron un proceso de aprendizaje en su aplicación, tanto para la contratación como para su desarrollo.

Durante la Consultoría para la aprobación de cada uno de los productos de las diferentes fases, el nivel de socialización y decisión fue con el conjunto de los funcionarios del MRE y el nivel de decisión por una comisión al más alto nivel, liderada por el Señor Canciller.

2.1.4 Contexto armó

Durante la gestión 2017, no se identificó instancias de interacción con otras cooperaciones y/u otros proyectos; a excepción del proyecto de VLIRUOS y la Universidad Católica: “VLIR-IUC Programme Bolivia “inclusive Community Development to Improve the Quality of Life, con el cual se desarrolló un conversatorio sobre la arquitectura sostenible y las nuevas tecnologías, en la construcción de edificios inteligentes.

2.2 Outcome del rendimiento



2.2.1 Progreso de indicadores

Outcome: Disponer del Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión para la construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería con el fin de complementar la infraestructura existente y otorgar espacios laborales adecuados y funcionales para el mejor desempeño de sus recursos humanos					
Indicadores	Valor baseline	Valor año 2016	Valor año 2017	Objetivo o año 2017	Final objetivo
Existe una empresa adjudicada para la construcción del EI.	0	0	1	0	1

2.2.2 Análisis del progreso realizado

Pese a los retrasos incurridos se alcanzó la meta de este año, que garantiza el objetivo específico como es el Diseño Final del Edificio Inteligente del Ministerio de Relaciones Exteriores, con el mismo al tener

el dimensionamiento de superficie, materiales, recursos financieros y tiempo se puede iniciar la gestión de búsqueda de financiamiento

2.2.3 Impact potencial

Hasta el momento se puede afirmar que el impacto está garantizado, ya que los compromisos del MRE, de garantizar su construcción siguen vigentes y están a la espera del inicio de los procesos administrativos propios de la gestión pública boliviana para iniciar la convocatoria a construir. Sin embargo el reto se encuentra en inscribir los recursos en el presupuesto nacional, previa gestión de financiamiento del edificio que hasta el momento no se encuentra garantizada.

2.3 Rendimiento output 1



2.3.1 Progreso de indicadores

Indicadores	Valor baseline	Valor año 2016	Objetivo año 2017	Valor año 2017	Final objetivo
Se cuenta con el Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión del Proyecto.	0	0	1	1	1
Se cuenta con el Informe de la Comisión Evaluadora para la selección de la Empresa constructora.	0	0	0	0	1
Empresa Constructora Adjudicada	0	0	0	0	1

2.3.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> ³	Progreso:			
	A	B	C	D
A.01.01 Preparación Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión del EI de la Cancillería		B		
A.01.02 Desarrollo del Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión del EI de la Cancillería		B		
A.0103 Contratación de la constructora para el EI Cancillería			C	

2.3.3 Análisis del progreso realizado

Pese a los tiempos perdidos generados en este proceso, se pudo recuperar a partir de las acciones ya implementadas como la apertura de flancos de acción y líneas paralelas de trabajo a lo largo de los diferentes procesos en la consultoría.

Para la contratación de la empresa constructora el proceso debe cumplir los diferentes pasos de inscripción dentro el presupuesto del Estado, adicional a conseguir los recursos para la construcción, esta condicionante limita el accionar del proyecto de actividades paralelas y/o acortar tiempos

³ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

2.4 Rendimiento output 2



2.4.1 Progreso de indicadores

Indicadores	Valor baseline	Valor año 2016	Objetivo año 2017	Valor año 2017	Final objetivo
El MRE cuenta con Documentación y planos para planificar la re-funcionalización y rehabilitación.	0	0	0	6	6
Documento Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del mayor número de Edificaciones del MRE.	0	0	0	1	1

2.4.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> ⁴	Progreso:			
	A	B	C	D
A 2.1 Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE				D

2.4.3 Análisis del progreso realizado

Durante la gestión 2017, el programa de re - funcionalización debería marchar paralelo a las actividades del Diseño Final de Edificio Inteligente, la especificidad del equipo a encarar la tarea (expertos en patrimonio, restauradores, arquitectos conservacionistas), propicio propuestas concursables superiores a las expectativas en tiempo de realización y presupuesto previsto en el proyecto. Estas ofertas, motivaron la declaración de desierta.

Las perspectivas de realización de la consultoría por los plazos del proyecto y el riesgo de declarar nuevamente desierta, obligo a recortar alcances y la división de etapas.

⁴ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

2.5 Rendimiento output 3



2.5.1 Progreso de indicadores

Indicadores	Valor baseline	Valor año 2016	Objetivo año 2017	Valor año 2017	Final objetivo
Se cuenta con el Inventario y Catalogación de 100 % de Activos patrimoniales del MRE.	0	0	1	1	1
El MRE cuenta con un proyecto con acciones de resguardo, restauración y preservación de documentación histórica patrimonial	0	0	1	1	1

2.5.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> ⁵	Progreso:			
	A	B	C	D
A 3.1 Inventariarían y catalogación de Activos Patrimoniales		B		
A 3.2 Gestión de un proyecto para fortalecimiento de las acciones de resguardo		B		

2.5.3 Análisis del progreso realizado

El Ministerio de Relaciones Exteriores realizó un relevamiento inventariación y catalogación, de los activos patrimoniales, los mismos cuentan con una identificación, codificación y una distinción visual que diferencia del resto de activos para que el personal de mantenimiento limpieza y seguridad pueda mantener y preservar los mismos.

De igual manera se desarrolló dos manuales de procedimientos de activos fijos patrimoniales, manual de custodia de la documentación histórica, con lo que este componente estaría alcanzando los objetivos previstos en el Documento Técnico y Financiero.

⁵ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

2.6 Temas transversales

2.6.1 Género

El proyecto comprende y entiende la equidad de género desde el enfoque de derechos consagrados en la Constitución y las leyes, y desde la perspectiva de la unidad familiar y la comunidad, en el sentido de respetar los derechos de todos sus miembros para una vida más armoniosa, que procure el desarrollo de todos ellos en igualdad de condiciones.

En este sentido las condiciones para cumplir esta filosofía se traducen en:

- El espacio de vida comunitaria para el desarrollo de actividades de socialización, encuentro, de promoción de la salud.
- El espacio de guardería (Wawa uta) que albergaría en horarios de oficina a niños de hasta dos años, hijos de servidores/as públicos del MRE.

Las visiones en el diseño del DTF fueron cuidadosamente supervisadas y seguidas en el desarrollo del Diseño Final.

Adicionalmente para el desarrollo del proyecto dentro de la Unidad Ejecutora, se contempla un presupuesto “género sensible” distribuido por actividades; la repartición de las actividades en función a su sensibilidad y potencial transformador de las relaciones de género, determinando esta cualificación en un 66% del total de las actividades genero sensibles en el año 2017.

2.6.2 Medio ambiente

El Proyecto de Fortalecimiento Institucional determina la incorporación de este eje transversal no solo como un requisito de contar con la licencia ambiental que permite el inicio de obras o exima de multas a la hora de fiscalizaciones, sino como una decisión a desarrollar en pro de la imagen y compromiso institucional del MRE que marca un antecedente de intervención en infraestructura de la administración gubernamental.

Para el efecto, las condicionantes previstas en el DTF, se cumplieron dentro del diseño final del edificio:

- Sistema de acopio de aguas pluviales y recuperación para riego automático de áreas verdes, enfriamiento de equipos u otra aplicación que se considere factible.
- Sistema de energía solar fotovoltaica interconectado a red eléctrica.
- Sistema de reducción de gastos de energías y consumo de agua potable, como artefactos sanitarios de doble descarga, grifos racionadores de chorro y válvulas

de cierre, iluminación en áreas de circulación con sensores de movimiento, artefactos de calefacción con termostato.

2.7 Gestión de riesgos

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del Riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto Potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estatus
No se cuenta con Empresas Consultoras para que realicen el Estudio Técnico de Pre inversión para el Edificio Inteligente, que es un nuevo concepto en Bolivia.	Q4	OPE	Baja	Alto	Riesgo Medio	Se integra en los Términos de Referencia, la conceptualización de EI en Bolivia, así como las especificaciones de los componentes que debe contener el documento, sobre el Edificio Inteligente.	Coordinación	Q1/2017	Los términos de Referencia actualmente en aprobación fueron trabajados tomando en cuenta diferentes consideraciones y análisis	Terminado
						Se otorgará, difundirá y publicará la información necesaria, para las empresas interesadas en la adjudicación.	Coordinación	Q2/2017	Se usará diferentes canales de difusión y comunicación para llegar a la mayor cantidad de receptores vinculados al proceso	
						Amplia Difusión de la convocatoria (nacional e internacional).	Coordinación	Q2/2017	Se publicará en BDA, OCDE, CTB Bolivia, diarios La Razón Pagina	

								Siete y El Deber así como el Boletín Electrónico REDESMA		
Los recursos financieros para la ejecución del Proyecto de resguardo, restauración y preservación de documentación patrimonial, podrían demorar en su gestión y deben estar antes de que concluya el proyecto.	Q4	FIN	Baja	Medio	Riesgo Bajo	Incidencia y seguimiento al MRE en la gestión de los recursos ante el Ministerio de Finanzas Publicas.		Q2/2017	Terminado	
Retrasos en los plazos al tener nuevas disposiciones para la autorización de licitaciones arriba de 51.000.-	Q1	OPE	Media	Medio	Riesgo Medio	Incidencia en los niveles de decisión de HQ	Coordinación	Q2/2017	Terminado	
Involucramiento MRE genera poca apropiación	Q2	OPE	Media	Medio	Riesgo Medio	Reuniones de información con Ministro0	Coordinación	Q4	Desde el conocimiento e involucramiento	Terminado

									en el diseño y las propuestas presentadas por la empresa consultoría el proyecto se encuentra con un mayor involucramiento y compromiso del Sr. ministro y del equipo de cancillería en conjunto	
No concluir con las actividades de re-funcionalización del R2	Q1	OPE	Alta	Medio	Riesgo Alto	Incorporar salvaguardas en los procesos de contratación	coordinación	Q1		Abierto
						Contar con un plan de contingencia sobre eventualidad de desierta	coordinación	Q1		
						Reducir alcances de intervención de las actividades	coordinación	Q1		

3 Dirección y Aprendizaje

3.1 Reorientaciones estratégicas

El Ministerio de Relaciones Exteriores, deberá desarrollar, procesos previos y durante la construcción del Edificio Inteligente para la Cancillería, procesos que se constituyen en diagnósticos, talleres sobre los aspectos de espacio en las dependencias del MRE que afectan el desempeño de los recursos humanos y por lo tanto la gestión pública de la política exterior del país y las condiciones para el desarrollo eficiente de las Relaciones Internacionales del Estado.

3.2 Recomendaciones

Recomendaciones	Actor	Plazo
<i>Garantizar que una vez concluida la Consultoría del componente 2 el MRE pueda profundizar en la implementación y adecuación de los edificios patrimoniales con condiciones arquitectónicas de accesibilidad a personas con capacidades diferentes.</i>	MRE	2019

3.3 Enseñanzas aprendidas

Enseñanzas aprendidas	Público meta
La aplicación de legislaciones de otras naciones, merece un período de difusión y contextualización importante en los potenciales proponentes	Contratistas Nuevos proyectos HQ CTB Socio local

4 Anexos

4.1 Criterios de calidad

1. PERTINENCIA: El grado en el que la intervención concuerda con las normativas y prioridades locales y nacionales, así como con las expectativas de los beneficiarios.

Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos una A y ninguna C o D = A; dos B = B; al menos una C y ninguna D = C; al menos una D = D

evaluación PERTINENCIA: puntuación total	A	B	C	D
	A			

1.1 ¿Cuál es el nivel actual de pertinencia de la intervención?

A	A	Sin duda, permanece integrado en las políticas nacionales y la estrategia belga y responde a los compromisos de eficacia de la ayuda, siendo muy relevante para las necesidades del grupo meta.
...	B	Sigue encajando bien en las normativas nacionales y la estrategia belga (sin ser siempre explícito), siendo razonablemente compatible con los compromisos de eficacia de la ayuda y relevante para las necesidades del grupo meta.
...	C	Hay algunas cuestiones relacionadas con la coherencia con las normativas nacionales y la estrategia belga, la efectividad de la ayuda o la pertinencia.
...	D	Hay contradicciones con las normativas nacionales y la estrategia belga, así como con compromisos de eficacia de la ayuda; la pertinencia para las necesidades es cuestionable. Es necesario realizar adaptaciones importantes.

1.2 Tal y como está diseñada actualmente, ¿se mantiene la lógica de la intervención?

A	A	Marco lógico claro y bien estructurado; lógica vertical de objetivos factible y coherente; indicadores adecuados; riesgos y supuestos claramente identificados y gestionados; estrategia de salida existente (si procede).
	B	La lógica de la intervención es adecuada, aunque podría necesitar algunas mejoras en cuanto a la jerarquía de objetivos, indicadores, riesgos y supuestos.
	C	Los problemas con la lógica de la intervención pueden afectar al desempeño de la intervención y a la capacidad de realizar el seguimiento y evaluación del progreso; las mejoras son necesarias.
	D	La lógica de intervención es imperfecta y requiere una revisión importante de la intervención para tener una oportunidad de éxito.

2. EFICIENCIA DE LA IMPLEMENTACIÓN HASTA LA FECHA: Grado en el que los recursos de la intervención (fondos, pericia, tiempo, etc.) se han convertido en resultados de forma económica.

Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos dos A y ninguna C o D = A; dos B = B; ninguna C o D = C; al menos una D = D

evaluación EFICIENCIA: puntuación total	A	B	C	D
	A			

2.1 ¿Cómo se gestionan los inputs (económicos, RRHH, bienes y equipo)?

A	A	Todos los inputs están disponibles a tiempo y dentro del presupuesto.
	B	La mayor parte de los inputs están disponibles a tiempo y no exigen ajustes de presupuesto importantes. No obstante, se puede mejorar.
	C	La disponibilidad y uso de los inputs afrontan problemas que deben abordarse; de lo contrario, los resultados pueden estar en riesgo.
	D	La disponibilidad y gestión de los inputs tienen graves deficiencias, lo que amenaza la consecución de los resultados. Es necesario un cambio importante.

2.2 ¿Cómo se gestiona la implementación de actividades?		
	A	Actividades implementadas según lo previsto
B	B	La mayoría de las actividades van según lo previsto Los retrasos existen, pero no afectan a la entrega de los outputs.
	C	Las actividades llevan retraso. Es necesario establecer correcciones para una entrega sin tantos retrasos.
	D	Retraso importante. Los outputs no se entregarán a menos que se realicen cambios en la planificación.
2.3 ¿Cómo se logran los outputs?		
A	A	Todos los outputs se han entregado y muy probablemente se entregarán según lo programado con buena calidad, contribuyendo a los outcomes según lo planificado.
	B	Los outputs se entregan y muy probablemente se entregarán conforme al plan, aunque es posible mejorar en cuanto a calidad, cobertura y tiempos de ejecución.
	C	Algunos outputs no se entregan/no se entregarán a tiempo o con buena calidad. Es necesario realizar ajustes.
	D	La calidad y la entrega de los outputs tienen y muy probablemente tendrán graves deficiencias. Es necesario realizar ajustes importantes para garantizar que al menos los productos clave se entreguen a tiempo.

3. EFICACIA HASTA LA FECHA: Grado en el que se alcanza el outcome (Objetivo específico) según lo planificado al final del año N				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos una A y ninguna C o D = A; dos B = B; al menos una C y ninguna D = C; al menos una D = D</i>				
evaluación EFICACIA: puntuación total	A	B	C	D
	A			
3.1 Tal y como está implementado actualmente, ¿cuál es la probabilidad de conseguir el outcome?				
A	A	La consecución total del outcome es probable en cuanto a calidad y cobertura. Los efectos negativos (de haberlos) se han mitigado.		
	B	El outcome se alcanzará con restricciones menores; los efectos negativos (de haberlos) no han causado demasiados daños.		
	C	El outcome se alcanzará solo en parte, entre otras cosas debido a los efectos negativos a los que la dirección no pudo adaptarse por completo. Hay que tomar medidas correctivas para mejorar la capacidad de alcanzar el outcome.		
	D	La intervención no alcanzará su outcome a menos que se tomen medidas importantes y fundamentales.		
3.2 Las actividades y los outputs fueron adaptados (si necesario), para conseguir el outcome?				
A	A	La intervención consigue adaptar sus estrategias/actividades y productos a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar el outcome. Los riesgos y supuestos se gestionan de forma proactiva.		
	B	La intervención consigue adaptar de forma relativa sus estrategias a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar su outcome. La gestión de riesgos es más bien pasiva.		
	C	La intervención no ha conseguido adaptar por completo sus estrategias a las condiciones cambiantes externas de forma oportuna o adecuada. La gestión de riesgos ha sido más bien estática. Es necesario realizar un cambio importante en las estrategias para garantizar que el proyecto pueda alcanzar su outcome.		
	D	La intervención no ha podido responder a las condiciones cambiantes externas y los riesgos se gestionaron de forma insuficiente. Se necesitan cambios clave para alcanzar el outcome.		

4. SOSTENIBILIDAD POTENCIAL: Grado de probabilidad de mantener y reproducir los beneficios de una intervención a largo plazo (más allá del periodo de implementación de la intervención)				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos tres A y ninguna C o D = A ; máximo dos C y ninguna D = B; al menos tres C y ninguna D = C ; al menos una D = D</i>				
evaluación SOSTENIBILIDAD POTENCIAL: puntuación total	A	B	C	D
		B		
4.1 ¿Viabilidad financiera/económica?				
A	A	La sostenibilidad financiera/económica es potencialmente muy buena: los costes de los servicios y el mantenimiento están cubiertos o son asequibles; los factores externos no podrán cambiar este hecho.		
	B	La sostenibilidad financiera/económica es probablemente buena, pero pueden surgir problemas, a saber, por factores económicos externos.		
	C	Hay que abordar los problemas relacionados con la sostenibilidad financiera, bien en relación con los costes institucionales o de los grupos meta, bien cambiando el contexto económico.		
	D	La sostenibilidad financiera/económica es muy cuestionable, a menos que se realicen cambios importantes.		
4.2 ¿Qué nivel de propiedad de la intervención tienen los grupos meta, y seguirá siendo el mismo cuando el apoyo externo haya terminado?				
A	A	El comité directivo y otras estructuras locales relevantes participan activamente en todas las fases de implementación y se comprometen a continuar produciendo y utilizando resultados.		
	B	La implementación se basa en buena medida en el comité directivo y otras estructuras locales relevantes, que también participan de alguna forma en la toma de decisiones. La probabilidad de sostenibilidad es buena, pero se puede mejorar.		
	C	La intervención utiliza principalmente acuerdos ad hoc y el comité directivo y otras estructuras locales relevantes a fin de garantizar la sostenibilidad. Los resultados continuados no están garantizados. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	La intervención depende completamente de estructuras ad hoc sin perspectivas de sostenibilidad. Es necesario realizar cambios fundamentales para permitir la sostenibilidad.		
4.3 ¿Cuál es el nivel de apoyo normativo proporcionado y el grado de interacción entre la intervención y el nivel normativo?				
	A	Las normativas y las instituciones han apoyado enormemente la intervención y seguirán haciéndolo.		
	B	En general, las normativas y las instituciones encargadas del cumplimiento de las mismas han apoyado, o al menos no han obstaculizado, la intervención, y es probable que siga siendo así.		
C	C	La sostenibilidad de la intervención se ve limitada por la falta de apoyo normativo. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	Las normativas han estado y es probable que sigan estando en contradicción con la intervención. Es necesario realizar cambios fundamentales para que la intervención sea sostenible.		
4.4 ¿Cómo contribuye la intervención a la capacidad institucional y de dirección?				
	A	La intervención está integrada en las estructuras institucionales y ha contribuido a mejorar la capacidad institucional y de dirección (aunque no se trate de un objetivo explícito).		
	B	La dirección de la intervención está bien integrada en las estructuras institucionales y de alguna forma ha contribuido al desarrollo de capacidades. Puede ser necesario contar con pericia adicional. Las mejoras a fin de garantizar la sostenibilidad son posibles.		
C	C	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc en lugar de instituciones; el desarrollo de capacidades no ha sido suficiente para garantizar por completo la sostenibilidad. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc, por lo que el traslado de capacidades a las instituciones existentes, lo que podría garantizar la sostenibilidad, es poco probable a menos que se realicen cambios fundamentales.		

4.2 Decisiones tomadas por el comité directivo y seguimiento

Decisión a tomar				Acción			Seguimiento	
Decisión a tomar	Periodo de identificación	Fuente	Actor	Accion(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
Se aprueba el plan de arranque.	Q3 / 2016	Acta EMCL	DEICAN	Implementar el plan de arranque	Coordinadores proyecto	6 meses	En proceso	Vigente
Se aprueba el reglamento EMCL	Q3 / 2016	Acta EMCL	DEICAN		Coordinadores proyecto	Sept 2016	Se implementa en cada resolución o reunión de EMCL	Cerrado
Se designa oficialmente a ambos coordinadores.	Q3 / 2016	Acta EMCL	DEICAN		Coordinadores proyecto	Sept 2016	Los coordinadores empiezan funciones dese la conclusión de la EMCL 1	Cerrado
Se aprueba el plan de trabajo actualizado.	Q3 / 2016	Acta EMCL	DEICAN	Implementar el Plan de trabajo actualizado	Coordinadores proyecto	Sept 2016	El plan de trabajo se encuentra en desarrollo	Cerrado
Se aprueba la ampliación del programa hasta el 30 de junio de 2018	Q3 / 2017	Acta EMCL	DEICAN	Nueva planificación	Coordinadores proyecto	Junio 2018	Se encuentra en el marco de lo previsto el desarrollo de las actividades	

4.3 Marco lógico

	Lógica de la intervención	Indicadores objetivamente verificables	Fuentes de verificación	Supuestos	Línea Base
OG	<p><u>Objetivo global</u> Modernizar y fortalecer la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores, con el fin de mejorar la gestión pública de la política exterior y las condiciones para el desarrollo eficiente de las Relaciones Internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en beneficio de las y los bolivianos.</p>				
OE	<p><u>Objetivo específico</u> Disponer del Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión para la construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería, con el fin de complementar la infraestructura existente y otorgar espacios laborales adecuados y funcionales para el mejor desempeño de sus recursos humanos.</p>	Existe una empresa adjudicada para la construcción del EI.	* Contrato con Empresa constructora para la construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería.		0

R 1	<u>Resultado 1:</u> Se cuenta con un Plan de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto	* Se cuenta con el Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión del Proyecto. *Se cuenta con el Informe de la Comisión Evaluadora para la selección de la Empresa constructora. *Empresa Constructora Adjudicada	* Documento de Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión del EI de la Cancillería concluido. * Informe de la Comisión Evaluadora con Empresa Constructora Adjudicada	* Los recursos financieros que respaldan la Licitación están inscritos con el tiempo necesario.	Se cuenta con el Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión
R 2	<u>Resultado 2:</u> Se cuenta con un Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE.	* El MRE cuenta con Documentación y planos para planificar la re- funcionalización y rehabilitación. * Documento Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del mayor número de Edificaciones del MRE.	*Documento Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE.	*Se cuenta con los recursos financieros disponibles.	Los edificios del MRE no cuentan con planos El MRE no cuenta con un Programa de re- funcionalización El mismo que se en cuenta en etapa de adjudicación
R 3	<u>Resultado 3:</u> Se han fortalecido las medidas de resguardo de activos patrimoniales y documentación histórica del MRE	* Se cuenta con el Inventario y Catalogación de 100 % de Activos patrimoniales del MRE. * El MRE cuenta con un proyecto con acciones de resguardo, restauración y preservación de documentación histórica patrimonial.	* Inventario y Catalogación del 100 % de Activos patrimoniales del MRE * Certificación presupuestaria de Proyecto de resguardo, restauración y preservación de documentación histórica patrimonial.	* Se cuenta con recursos financieros para el proyecto.	existe un inventario actualizado de activos patrimoniales El MRE cuenta con acciones de resguardo y restauración estructuradas de la documentación Histórica

4.4 MoRe Resultados de un vistazo

¿Resultados o indicadores del marco lógico modificados en los últimos 12 meses?	NO
¿Informe baseline registrado en PIT?	No cuenta con Línea Base, porque es un proyecto puntual de infraestructura que dura
Planificación evaluación de término medio (registro del informe)	No se realizará una MTR, porque es un proyecto puntual de infraestructura
Planificación evaluación final (registro del informe)	No se realizará una FE, porque es un proyecto puntual de infraestructura
Misiones de respaldo desde 01/01/2016	Ninguna

4.5 Informe “Presupuesto frente al año/mes actual”

Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of BOL1503811												
Project Title : FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES												
Budget Version : C01 Year to month : 31/12/2017												
Currency : EUR												
YIM : Report Includes all closed transactions until the end date of the closed closing												
2017												
Status	Fin Mode	Amount	2016	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total Exp.	Balance	% Exec	
A	DISPONER DEL ESTUDIO DE	244.333,00	631,00	476,74	1.790,64	4.216,47	71.374,50	77.858,35	78.489,35	165.843,65	32%	
	01 Estudio de Diseño Técnico	213.170,00	631,00	476,74	1.790,64	4.216,47	70.780,58	77.264,42	77.895,42	135.274,58	37%	
	01 Preparación Estudio de	REGIE 24.400,00	631,00	476,74				476,74	1.107,74	23.292,26	5%	
	02 Desarrollo del Estudio de	REGIE 188.770,00	0,00		1.790,64	4.216,47	70.780,58	76.787,68	76.787,68	111.982,32	41%	
	02 Se cuenta con un Plan de	31.163,00	0,00				593,93	593,93	593,93	30.569,07	2%	
	01 Programa de Re	REGIE 31.163,00	0,00				593,93	593,93	593,93	30.569,07	2%	
Z	GESTION Y FUNCIONAMIENTO	55.667,00	0,00	11.182,94	11.164,50	13.162,20	3.915,65	39.425,29	39.425,29	16.241,71	71%	
	01 Recursos Humanos	38.477,00	0,00	11.053,50	11.053,50	11.053,50	3.684,50	36.845,00	36.845,00	1.632,00	96%	
	01 Coordinador/a DEICAN -	REGIE 25.131,00	0,00	7.199,40	7.199,40	7.199,40	2.399,80	23.998,00	23.998,00	1.133,00	95%	
	02 Administrativo Financiero	REGIE 13.346,00	0,00	3.854,10	3.854,10	3.854,10	1.284,70	12.847,00	12.847,00	499,00	96%	
	02 Gastos de funcionamiento	8.190,00	0,00	129,44	111,00	2.108,70	231,15	2.580,29	2.580,29	5.609,71	32%	
	01 Comunicaciones	REGIE 2.190,00	0,00			1.814,52		1.814,52	1.814,52	375,48	83%	
	02 Otros gastos de	REGIE 6.000,00	0,00	129,44	111,00	294,18	231,15	765,77	765,77	5.234,23	13%	
	03 Auditoria	9.000,00	0,00						0,00	9.000,00	0%	
	01 Auditoria	REGIE 9.000,00	0,00						0,00	9.000,00	0%	
	99 Conversion rate adjustment										0%	
	REGIE	300.000,00	631,00	11.659,68	12.955,14	17.378,67	75.290,15	117.283,64	117.914,64	182.085,36	39,00	
	COGEST											
	TOTAL	300.000,00	631,00	11.659,68	12.955,14	17.378,67	75.290,15	117.283,64	117.914,64	182.085,36	39,00	

Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of BOL1503811 Printed on 16/02/2018

page: 1

4.6 Recursos de comunicación

No se desarrolló ningún material comunicacional de apoyo al tratarse de un proyecto de una única infraestructura