



REPUBLIQUE DU BENIN

MINISTERE DE LA SANTE



ROYAUME DE BELGIQUE

COOPERATION TECHNIQUE BELGE

**PROJET D'AMELIORATION DE LA SECURITE TRANSFUSIONNELLE DANS LES
DEPARTEMENTS DE L'ATACORA/DONGA ET DU MONO/COUFFO (PASTAM)**

RAPPORT FINAL

Présenté à la session de clôture de la SCML

Natitingou, le 23 Juillet 2009

SOMMAIRE

| TITRES | PAGES |
|--|--------------|
| INFORMATIONS DE BASE SUR LE PROJET | 3 |
| LISTE DES ABREVIATIONS | 4 |
| PREMIÈRE PARTIE : Appréciation | 5 |
| DEUXIÈME PARTIE : Résumé de la mise en œuvre de la prestation | 9 |
| TROISIEME PARTIE : Commentaires et analyses | 15 |
| QUATRIEME PARTIE : Suivi des recommandations de la SMCL | 22 |
| ANNEXES | 23 |
| Annexe 1: Taux de déboursement de la prestation | 24 |
| Annexe 2: Etat des dépenses | 26 |
| Annexe 3: Modifications budgétaires et planification financière pour le mois de juillet 2009 pour le mois de juillet 2009 | 31 |
| Annexe 4: Propositions pour le transfert des ressources du projet | 37 |
| Annexe 5: Résumé des résultats et des activités (en fonction du cadre logique) | 50 |
| Annexe 6: Personnel du projet | 55 |
| Annexe 7: Equipements | 56 |
| Annexe 8: Sous traitance et appels d'offres | 78 |

TITRE DE LA PRESTATION ET NUMERO D'IDENTIFICATION.

PROJET D'AMELIORATION DE LA SECURITE TRANSFUSIONNELLE DANS
LES DEPARTEMENTS DE L'ATACORA/DONGA ET DU MONO/COUFFO
(PASTAM)

Projet BEN 05 009 11

INFORMATIONS DE BASE SUR LE PROJET.

Pays : BENIN

Secteur et sous –secteur CAD : 12191 – 13040

Institution nationale ou régionale
chargée de l'exécution : Ministère de la Santé

Agences d'exécution : CTB

Nombre d'experts en coopération internationale
de la CTB : 01: Dr Paulin Sogbohossou

Durée de la prestation (selon AS/CS) : 36 mois

Date de démarrage de la prestation :
Selon AS/CS :
Effective : 02 mai 2006

Date de clôture de la prestation :
Selon AS/CS : 30 avril 2009
Estimée : 31 juillet 2009

Modalités de gestion de la prestation : Régie et Cogestion

Budget total de la prestation : 1 529 929 181 FCFA (2 332 362 Euros)

Période couverte par le rapport : 02 mai 2006 au 31 juillet 2009

| Annexes | | Oui | Non |
|---------|---|-----|-----|
| 1. | Résumé des résultats | X | |
| 2. | Etat des recettes et dépenses de l'année sous revue | X | |
| 3. | Taux de déboursement de la prestation | X | |
| 4. | Personnel de la prestation | X | |
| 5. | Sous-traitance et appels d'offres | X | |
| 6. | Equipements | X | |
| 7. | Formations | X | |
| 8. | Bailleurs de fonds | X | |

LISTE DES ABREVIATIONS

| | |
|-------------------|--|
| AD: | Atacora/Donga |
| APEFE : | Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger |
| DEDTs : | Directeur des Explorations Diagnostiques et de la Transfusion Sanguine |
| DHAB : | Direction de l'Hygiène et de l'Assainissement de Base |
| DIEM : | Direction des Infrastructures, de l'Equipement et de la Maintenance |
| DTF : | Dossier Technique et Financier |
| MC: | Mono/Couffo |
| PSL : | Produits Sanguins Labiles |
| PN-SETRA : | Programme National de Sécurité Transfusionnelle |
| PSL: | Produits Sanguins Labiles |
| PTF: | Partenaires Techniques et Financiers |
| PTS : | Postes de Transfusion Sanguine |
| SDTS : | Service Départemental de la Transfusion Sanguine |
| SNTS : | Service National de Transfusion Sanguine |
| ST: | Service de Transfusion |
| SS: | Service de Soins |
| TS : | Transfusion Sanguine |
| UGP : | Unité de Gestion du Projet |

PREMIÈRE PARTIE : APPRECIATION

Appréciez la pertinence et la performance de la prestation en utilisant les appréciations suivantes:

- 1. - Très satisfaisant
- 2. - Satisfaisant
- 3. - Non satisfaisant, malgré certains éléments positifs
- 4. - Non satisfaisant
- X. - Sans objet

Inscrivez vos réponses dans la colonne correspondant à votre rôle dans l'exécution de la prestation :

| | Responsable national de l'exécution | Responsable CTB de l'exécution |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| PERTINENCE¹ (cf. PRIMA, §70, p.19) | | |
| 1. Quelle est la pertinence de la prestation par rapport aux priorités nationales de développement? | 1 | 1 |
| 2. Quelle est la pertinence de la prestation par rapport à la politique belge de développement? | | |
| Indiquez votre score par rapport aux trois thèmes ci-dessous : | | |
| a) Genre | 1 | 1 |
| b) Environnement | 2 | 2 |
| c) Economie sociale | 1 | 1 |
| 3. Les objectifs de la prestation étaient-ils toujours pertinents ? | 1 | 1 |
| 4. La prestation a-t-elle répondu aux besoins des groupes cibles? | 1 | 1 |
| 5. En fonction de ses objectifs, la prestation s'est elle appuyée sur les organes locaux d'exécution appropriés? | 1 | 1 |

¹ Selon le PRIMA, §70, p.19, il s'agit "d'apprécier si les choix des objectifs, les choix des groupes cibles et des organes locaux d'exécution restent pertinents et cohérents par rapport aux principes généraux relatifs à une aide efficace et efficiente, ainsi que par rapport à l'application des politiques et stratégies locales, régionales, internationales et belges de développement ».

| | Responsable national de l'exécution | Responsable CTB de l'exécution |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|
| PERFORMANCE² (PRIMA, §71, pp.19-20) | | |
| 1. Les résultats obtenus par la prestation ont-ils contribué à la réalisation de ses objectifs ³ ? (efficacité) | 1 | 2 |
| 2. Appréciez la qualité des résultats intermédiaires (efficacité) | 2 | 2 |
| 3. Les modalités de gestion de la prestation ont-elle été appropriées? (efficacité) | 1 | 2 |
| 4. Les ressources de la prestation ont-elles été suffisantes sur le plan de (efficacité): | | |
| a. Ressources financières? | 1 | 2 |
| b. Ressources humaines ? | 2 | 2 |
| c. Matériel et équipements ? | 2 | 2 |
| 5. Les ressources de la prestation ont-elles été utilisées efficacement et optimisées pour obtenir les résultats attendus? (efficacité) | 1 | 2 |
| 6. La prestation a-t-elle été satisfaisante sur le plan coût-efficacité par rapport à des interventions similaires? (efficacité) | 1 | 1 |
| 7. Sur base du planning d'exécution, appréciez la rapidité d'exécution de la prestation. (respect des délais) | 2 | 2 |

² Selon le PRIMA, §71, pp. 19-20, il convient « d'apprécier et de mesurer les performances convenues dans les phases de préparation selon les 4 critères et les indicateurs établis pendant la formulation. (Les 4 critères sont efficacité, efficacité, respect des délais et qualité du personnel).

³ voir annexe 1 pour plus de détails

Indiquez votre appréciation globale de la prestation *en utilisant les appréciations suivantes*:

- 1** - Très satisfaisant
2 - Satisfaisant
3 - Non satisfaisant, malgré certains éléments positifs
4 - Non satisfaisant
X - Sans objet

| | Responsable national de l'exécution | Responsable CTB de l'exécution |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| Appréciation globale de la prestation | 2 | 2 |

Expliquez les raisons de votre appréciation, qui peut dépasser le cadre strict des critères de pertinence et de performance ci-dessus et être différente de l'appréciation donnée pour ceux-ci.
(1 page max)

| Responsable national de l'exécution | Responsable CTB de l'exécution |
|--|--|
| <p>L'objectif global de la prestation est atteint à travers les résultats auxquels ont conduit les activités menées.</p> <p>Tous les équipements prévus sont en place. Le système de maintenance a abouti à des résultats qui méritent cependant d'être consolidés.</p> <p>Les services de transfusion sanguine des zones d'intervention du projet et associations de donneurs de sang sont réorganisés à travers la mise sur pied d'un cadre d'échanges entre acteurs du niveau intermédiaire et ceux du niveau périphérique et l'informatisation des données notamment.</p> <p>L'augmentation du nombre de donneurs de sang, la fidélisation des anciens donneurs, le démarrage de la préparation des dérivés sanguins sont des résultats qui témoignent d'un renforcement de la sécurité transfusionnelle.</p> <p>L'existence d'un plan directeur pour le système transfusionnel est également un indicateur d'appui à la mise en place d'un système de</p> | <p>Le projet PASTAM a contribué globalement à atteindre les objectifs d'amélioration de la sécurité transfusionnelle quand on considère les deux principales dimensions que sont l'offre des produits sanguins et les risques d'incidents et d'accidents transfusionnels.</p> <p>Dans les deux départements bénéficiaires de l'intervention, l'offre des produits sanguins a augmenté en moyenne de 35% par rapport au démarrage du projet, avec un taux de satisfaction des besoins ayant évolué de 70 à 92%. Le taux de survenu des incidents et accidents transfusionnels est demeuré en deçà du seuil indicatif de 0,6 cas pour mille transfusions effectuées (0,6 ‰).</p> <p>En outre, les outputs obtenus dans le cadre des résultats intermédiaires permettent d'entrevoir une certaine durabilité des acquis relatifs aux grands processus de la transfusion sanguine.</p> <p>La mise en place d'un système de maintenance efficace, capable d'assurer un fonctionnement durable du plateau technique renforcé par le projet n'a démarré effectivement que vers la fin</p> |

| | |
|--|--|
| <p>financement pérenne des services de transfusion sanguine.</p> | <p>du projet. L'ancrage de ce système dans les structures du ministère de la santé n'a pas encore fait sa preuve, et demeure un sujet de préoccupation.</p> <p>Par ailleurs, toutes les activités programmées dans le cadre de la mise en place de mécanismes de financement durable du sous-secteur transfusionnel n'ont pas pu être exécutées. Cette insuffisance pourrait être comblée par la création et la mise en route rapide du nouveau Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS).</p> <p>Enfin, l'appropriation de certains acquis par les acteurs de terrain demeure encore assez faible et n'a pas encore connu un niveau d'intégration suffisant dans les activités de transfusion sanguine des structures intermédiaires et périphériques du système transfusionnel.</p> |
|--|--|

DEUXIÈME PARTIE : RÉSUMÉ DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA PRESTATION.

1. **Si nécessaire, décrivez l'objectif Spécifique et les Résultats Intermédiaires de la prestation, tels que mentionnés dans le document de projet ainsi que les changements opérés (quand, comment et pourquoi) 1 page max.**

L'objectif spécifique du projet PASTAM était d'améliorer la sécurité transfusionnelle pour les populations des départements de l'Atacora/Donga et du Mono/Couffo. Le concept de sécurité transfusionnelle comporte deux dimensions importantes. Dans un premier temps, il s'agit d'assurer la disponibilité des produits sanguins de façon à assurer la satisfaction des besoins effectivement exprimés par les prestataires de soins. Ensuite, la dimension qualité de la sécurité transfusion vise à s'assurer que les produits sanguins mis à disposition comportent le moins de risque possible pour le receveur. Ces deux dimensions sont mesurées par deux indicateurs que sont le "Taux de satisfaction des demandes de PSL" et le "Taux des incidents et accidents transfusionnels".

Les axes stratégiques pour atteindre l'objectif spécifique sont traduits par les résultats intermédiaires attendus de la prestation. Ils sont au nombre de quatre. Il s'agit en substance de la mise en place d'équipements fonctionnels, du renforcement de l'organisation interne des SDTS, du renforcement de toutes les étapes du processus transfusionnel et de la mise en place de mécanismes pérennes du financement des coûts récurrents de la transfusion sanguine.

Toutes les stratégies ainsi définies par le DTF sont demeurées pertinentes. Aucune modification n'a donc été jugée utile. Les améliorations introduites par l'Unité de Gestion du projet visaient un renforcement desdites stratégies de façon à leur assurer une plus grande efficacité. Ainsi, la communication sociale introduite dans le troisième résultat visait à améliorer l'adhésion collective des populations au don de sang. De même, l'informatisation du processus de production et de distribution des PSL s'est révélé être un outil efficace dans l'organisation et la gestion performante des services de transfusion sanguine.

2. **Dans quelle mesure l'objectif spécifique de la prestation a-t-il été atteint, en fonction des indicateurs retenus ? 1 page max.**

L'atteinte de l'objectif spécifique résulte de deux facteurs. Il s'agit d'une part de l'accroissement de la collecte de sang, donc de la disponibilité du sang au profit des malades et d'autre part de la réduction des risques liés à la transfusion sanguine, notamment la raréfaction des incidents et accidents transfusionnels.

Natily

L'accroissement des poches de sang disponibles a reposé sur un ensemble de stratégies développées ou renforcées par le projet à savoir, la multiplication des collectes mobiles, le renforcement de l'organisation des associations des donneurs de sang bénévoles avec leur participation aux côtés des établissements de transfusion sanguine et une stratégie de communication efficace sous-tendue par une enquête socio-anthropologique sur les motivations et les obstacles au don du sang.

La conjugaison de ces différentes stratégies a permis d'obtenir dans les départements appuyés par la prestation une augmentation substantielle du nombre de poches de sang disponibles d'au moins 35% au bout de trois ans. Le taux de satisfaction de la demande en produits sanguins labiles est ainsi passé de 70% en 2006 à 92% au 31 décembre 2008, dépassant la cible retenue au 30 avril 2009 qui est de 85%.

Le second aspect de la mesure de l'atteinte de l'objectif spécifique concerne la qualité des produits sanguins mis à la disposition des services de soins et mesurée par le taux de survenue des incidents et accidents transfusionnels. La cible retenue pour mesurer la réalisation de cet indicateur au terme du projet est un taux inférieur à 8 cas d'incidents pour 1000 transfusions. En 2008, 4 cas d'incidents transfusionnels sur 5723 transfusions ont été enregistrés démontrant le faible risque lié aux produits sanguins délivrés.

Il convient toutefois de souligner l'effet modérateur des grèves enregistrées durant une bonne partie de l'année 2008 sur les résultats obtenus. Il s'agit là d'un indicateur de la fragilité des acquis qui méritent d'être renforcés.

3. Dans quelle mesure les résultats intermédiaires de la prestation ont-ils été atteints, en fonction des indicateurs retenus ?

Résultat Intermédiaire I : L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne

Ce résultat concerne le renforcement du plateau technique des établissements de transfusion sanguine des quatre départements et la mise en place d'un système de maintenance préventive et curative capable de maintenir dans un état de fonctionnalité durable les équipements ainsi mis en place.

L'indicateur du projet relatif à l'évaluation du fonctionnement du Comité de Gestion est que 100% des séances prévues annuellement se tiennent. Dans ce cadre il est heureux de constater que ces Comité de Gestion ont tenu la totalité des séances annuelles prévues.

quelles
se sont
les raisons
Rec?

Le niveau d'exécution des plans d'actions des SDTS est le second indicateur retenu pour la mesure de l'organisation et du fonctionnement des SDTS. Les plans d'action élaborés à la fin de chaque année et validés par le Comité de Gestion guident l'opérationnalisation des objectifs de résultats fixés par les acteurs de la transfusion à l'échelle du département. L'indicateur de performance des SDTS est un niveau d'exécution supérieur à 75% des activités prévues au niveau de ces plans d'action. Le taux d'exécution des plans d'action des SDTS au 31 décembre 2008 est de 83,3% d'après les résultats de l'évaluation finale du PASTAM.

L'appui du projet à la mise en œuvre de la démarche qualité par l'élaboration de procédures opératoires normalisées, la conception et la mise en place du logiciel de gestion des processus de production et de distribution des PSL, l'appui à la tenue de réunions régulières entre les SDTS et les PTS, de même que les supervisions formatives des SDTS aux PTS ont permis le renforcement de l'organisation des établissements de transfusion des départements concernés.

Alors
après
projet
travail
Rec

Résultat Intermédiaire III: La qualité de la transfusion est améliorée dans toutes les étapes du processus

Les principaux processus considérés par le projet et dont l'amélioration était ciblée sont représentés par les étapes de la collecte du sang, la qualification des poches de sang et l'étape hospitalière de la transfusion sanguine.

Deux indicateurs étaient retenus pour mesurer l'effectivité de ce résultat. Il s'agit de Taux des donateurs par rapport à la population et du Respect des Bonnes Pratiques en matière de transfusion sanguine.

La politique de communication basée sur la connaissance des facteurs déterminant le don du sang dans les localités couvertes par le projet et un plan de communication ont stimulé le processus de recrutement des donateurs et alimenté considérablement les collectes de sang. L'augmentation du nombre de poches de sang disponibles qui a dépassé les 35% en deux ans d'exercice du projet témoigne de l'efficacité de cette politique dans l'atteinte de ce résultat. En effet, le Taux des dons par rapport à la population des départements considérés à la fin du projet est de 0,61%.

S: atalé... ?

Deux autres groupes d'activités ont permis de réaliser le résultat attendu. Il s'agit des activités de renforcement de la qualité de la qualification du sang et des activités visant une utilisation rationnelle des produits sanguins. Ce sont notamment le fractionnement du sang en dérivés sanguins et le renforcement des capacités des prescripteurs pour une utilisation optimale du sang.

La qualité de ces processus est mesurée de façon transversale sur la base d'une grille d'évaluation des Bonnes Pratiques tous les six mois. La cible visée à la fin du projet est un taux de respect des Bonnes Pratiques d'au moins 90%. La moyenne obtenue sur l'ensemble des établissements de transfusion sanguine en 2008 est de 79,3%. Cette valeur est inférieure à celle prévue.

Résultat Intermédiaire IV: *Le financement des dépenses récurrentes des services de transfusion sanguine à long terme est assuré*

Le projet PASTAM a appuyé l'élaboration d'outils dont la mise en œuvre devrait permettre au système transfusionnel de financer de façon durable les dépenses récurrentes des établissements de transfusion sanguine. Il s'agit de l'étude sur les mécanismes de financement du système transfusionnel, de l'étude sur les coûts de production des PSL et du plan directeur de la transfusion sanguine pour la période allant de 2009 à 2013.

La mise en place effective des mécanismes identifiés et la tenue de la table ronde des Partenaires Financiers du secteur transfusionnel auraient permis une réalisation plus consistante du résultat considéré. L'objectif attendu de la réalisation dudit résultat est qu'au terme du projet, les dépenses récurrentes des établissements de transfusion sanguine soient couvertes par les ressources nationales.

Les ressources mises à disposition par l'Etat béninois couvrent progressivement lesdites dépenses à hauteur de 76% en 2008. Il faut noter cependant que les efforts consentis en 2009 par le Gouvernement, dont la contribution directe aux services de transfusion est passée de 250 millions CFA en 2008 à 850 millions en 2009, doivent permettre de relever cet indicateur pour atteindre la cible considérée qui est de 95% en mai 2009.

Rec. Jon CNTS
BETRA - 12 à franch

4. Décrivez le système de suivi-évaluation qui a été mis en place lors de la mise en œuvre de la prestation. 1 page max.

L'UGP du projet PASTAM effectue à la faveur d'une réunion de suivi qui se tient tous les lundis matins (excepté les périodes de mission), un monitoring de la mise en œuvre de l'exécution du projet. L'équipe utilise à cet effet deux outils précieux que sont le logiciel d'ordonnancement Adept Tracker (toutes les semaines) et le suivi budgétaire (toutes les deux semaines) dans le logiciel FIT. Périodiquement, la réunion de suivi est élargie à la DEDTS et au SNTS, à qui le DTF a également confié la charge du suivi du projet.

Un compte rendu des principales activités de l'UGP (missions, séminaires, études) est fait périodiquement aux ordonnateurs.

L'UGP réalise également en collaboration avec le SNTS le suivi de l'exécution des activités de terrain. Ce suivi se fait généralement sur une base semestrielle, mais peut également intervenir de façon inopinée au besoin.

Les réunions de la SMCL organisée sur une base semestrielle, offrent l'occasion à des personnes extérieures à l'organe de gestion de suivre la mise en œuvre du projet et d'apprécier au besoin les orientations nouvelles.

TROISIEME PARTIE : COMMENTAIRES ET ANALYSES

1. Quels sont les problèmes et questions majeurs qui ont influencé l'exécution de la prestation et comment la prestation a-t-elle tenté de les résoudre ? 1 page max.

La mise en œuvre de l'exécution a rencontré certaines difficultés dont les plus importantes sont :

1. Les lourdeurs administratives du processus d'acquisition des équipements par les procédures de marchés publics. La plupart des équipements n'ont été mis à disposition des utilisateurs que deux ans après le début de l'intervention. Pour cette raison, le démarrage de certaines activités tributaires a connu un retard important.
2. La faible capacité technique de l'ingénieur électronicien formé pour animer l'atelier de maintenance, concevoir et mettre en œuvre le système de maintenance au niveau du secteur transfusionnel en général est la cause du retard enregistré dans la mise en place dudit système.
3. La mise à disposition des fonds de contrepartie béninoise à la prestation a toujours connu des difficultés d'ordre procédural. En dehors des activités de formation dont l'exécution s'est faite dans les délais, les acquisitions de réactifs et consommables programmés sont toujours attendues.

La SMCL et l'équipe du projet a reçu les assurances fermes du Coordonnateur du Programme National de Sécurité Transfusionnelle (PN-SETRA) par rapport à l'engagement desdits fonds et la mise à disposition aux bénéficiaires des produits. Il convient néanmoins de souligner l'incidence d'un tel retard sur les résultats du projet par rapport au taux d'exécution financière de ces ressources.

4. Le secteur de la santé béninois a connu une série de grèves qui se sont étendues depuis 2008 au premier semestre de l'année 2009. Ces grèves ont affecté le fonctionnement des établissements de transfusion sanguine qui ont enregistré une baisse notable du niveau de l'offre des PSL en 2008.
5. Les réformes structurelles et institutionnelles du système transfusionnel qui ont démarré à la faveur de l'atelier national sur le développement de la transfusion sanguine les 3 et 4 juillet 2008 ont renforcé la mise en œuvre du projet PASTAM et la prise en compte des acquis dans les stratégies de développement du secteur transfusionnel.

*Quelques
à la place
de la
projet
CENTS*

6. L'instabilité du personnel de soutien au sein de l'UGP a constitué une difficulté supplémentaire. Le projet a connu trois Administrateurs Gestionnaires et deux secrétaires en trois ans. Cette situation a alourdi la charge du travail administratif des Responsables du projet.

2. **Quelles sont les causes des écarts par rapport aux résultats attendus ? 1 page max.**

Les causes des écarts enregistrés sont essentiellement le fait des difficultés mentionnées ci-dessus. Au nombre de ces difficultés, il convient de rappeler l'incidence du retard de l'acquisition des équipements médico-techniques sur la mise en œuvre des activités de trois résultats sur les quatre que comporte le cadre logique du projet. Les résultats desdites activités qui ont été exécutés avec un retard d'environ un an sur le chronogramme initial n'ont pu être suffisamment consolidés avant la fin du projet.

Par ailleurs, les grèves mentionnées plus haut ont également réduit la performance des établissements de transfusion sanguine dans les domaines de la production du sang et de la traçabilité de la chaîne de froid. C'est là un des points critiques relevés par la mission de l'évaluation à mi-parcours.

3. **Quelles leçons peut-on tirer de l'expérience de la prestation? Faites une réponse détaillée sur les plans de l'impact et de la durabilité des résultats. 2 pages max.**

Impact

L'impact du projet PASTAM concerne les volets suivants :

Offre des produits sanguins labiles

Par l'amélioration de la collecte d'une part et la mise à disposition de produits sanguins mieux adaptés aux besoins des patients d'autre part (COMITÉ DE GESTION et surtout doses pédiatriques), le PASTAM a amélioré l'offre des produits sanguins aux formations sanitaires de ses zones d'intervention.

L'organisation des SDTS

L'introduction de l'outil informatique dans la gestion des grands processus au niveau des établissements de transfusion sanguine améliorera le système documentaire desdits établissements, notamment la traçabilité des opérations.

L'extension de cet outil au SDTS Ouémé Plateau en avril 2009 et les dispositions déjà prises par le PN/SETRA en faveur des autres départements au cours de la même année démontre la pertinence du choix de l'outil et son appropriation par les acteurs. En outre, les relations fonctionnelles développées entre les SDTS et les PTS sous l'impulsion de PASTAM devraient servir de base de référence à la démarche que devra mettre en œuvre le CNTS dans le futur, en vue d'obtenir une adhésion générale de l'ensemble des personnels du réseau transfusionnel béninois à la réorganisation pyramidale inscrite au niveau de la politique transfusionnelle.

La démarche qualité

La formation des personnels aux Bonnes Pratiques, réalisée en partenariat avec l'APEFE, a largement amélioré la sécurité globale des transfusions réalisées non seulement dans la zone de couverture, mais aussi dans l'ensemble du pays, les formations ayant été dupliquées au profit du personnel de toutes les Zones Sanitaires par le programme SETRA.

La maintenance

Malgré le retard accusé dans la mise en œuvre de ce volet, la démarche consensuelle suivie et les résultats obtenus par l'exécution du plan à court terme qui en a découlé démontrent la qualité du cadre du système de maintenance ainsi ébauché. La poursuite de ce plan offrirait un outil efficace pour la pérennisation de l'outil de production du système transfusionnel.

Le problème du financement de la maintenance n'est pas encore suffisamment pris en compte, de même que celui des ressources humaines dont l'insuffisance et la qualité sont la cause des difficultés enregistrée au niveau de ce volet.

Durabilité

L'ancrage de la mise œuvre du projet PASTAM dans la politique nationale en matière de transfusion sanguine et dans les stratégies du SNTS ont permis d'asseoir les bases d'une pérennisation de ses acquis. De même, en s'efforçant de faire réaliser les activités prévues par PASTAM par les acteurs de terrain, le projet a apporté les éléments favorisant une évolution des comportements et des pratiques qui, de ce fait, ont plus de chance de devenir pérennes.

Le PASTAM a permis par exemple au SNTS et au programme SETRA de dupliquer les séminaires de formation ainsi que la dynamique mise en place dans ses zones d'intervention au profit des personnels des autres départements.

La qualité des formations dont ont bénéficié les acteurs du terrain est un gage de pérennisation des acquis, à condition que tout ce qui doit être mis en œuvre pour maintenir à niveau les compétences des techniciens bénéficie d'un financement pérenne.

Les méthodes de planification des collectes (hormis les périodes de grèves) sont elles aussi un gage de pérennisation de l'approvisionnement en produits sanguins à hauteur des besoins nationaux.

La complémentarité entre le projet PASTAM et l'APEFE dans l'appui dont ont bénéficié les acteurs de terrain dans la mise en place de la démarche qualité, avec la mise à disposition par PASTAM d'une documentation référentielle (normes et bonnes pratiques), est aussi de nature à assurer l'appropriation de la démarche et la pérennisation des acquis. L'extension des documents référentiels aux structures transfusionnelles des autres départements est une preuve supplémentaire de la durabilité des acquis du projet.

Enfin, la prise en compte des études réalisées avec l'appui du projet dans les stratégies futures que mettra en œuvre le CNTS constituera une preuve du souci du pays bénéficiaire à pérenniser les « best practices » du projet.

4. Selon vous, comment la prestation a-t-elle été perçue par les groupes cibles ?

Le DTF du projet définit deux types de groupes cibles au projet. Il s'agit d'une part des bénéficiaires directs que sont les populations et d'autre part des bénéficiaires indirects que sont les personnels de la transfusion sanguine, les associations des donneurs de sang et les personnels des services de soins et prescripteurs des produits sanguins.

Bien que le projet n'a pas réalisé une enquête d'opinion ou de satisfaction des bénéficiaires de ses prestations, les évaluations à mi-parcours et finale du projet ont rapporté "l'appréciation unanimement positive de l'ensemble des bénéficiaires rencontrés et de leurs tutelles administratives". Cette affirmation témoigne de l'efficacité du projet qui s'est manifestée par l'accroissement certain de la disponibilité des PSL.

6. Quelles recommandations faites-vous pour la consolidation et l'appropriation de l'après-projet (les politiques à suivre ou à mettre en oeuvre, les ressources nationales nécessaires, la responsabilisation des groupes cibles, la manière d'appliquer les recommandations...)?

La consolidation des acquis du projet PASTAM nécessite les actions suivantes:

Par rapport à la maintenance

- ✓ Poursuivre la mise en oeuvre du cadre de référence élaboré à l'occasion de l'atelier de consensus sur la maintenance dans le secteur transfusionnel, notamment concernant les plans à moyen et à long terme prévus au niveau dudit cadre ;
- ✓ Renforcer les ressources humaines qui constituent le maillon faible de la chaîne de production au niveau du secteur transfusionnel;
- ✓ Allouer un budget suffisant au volet maintenance.

Par rapport au financement de la transfusion

- ✓ Procéder à l'actualisation du plan directeur de la transfusion pour la période 2009-2013 ;
- ✓ Organiser la table ronde des Partenaires Techniques et Financiers du secteur de la transfusion sanguine afin de définir leur appui au financement dudit plan.

RN
SETRA
destination?

Par rapport à l'organisation des services de transfusion

- ✓ Systématiser une exploitation des données analytiques recueillies au trimestre et consolidées à l'année et en tirer des réflexions sur les stratégies de collecte et de production à mettre en place à court et moyen terme et sur la gestion des approvisionnements en consommables qui en découlera.
- ✓ Mettre en place à moyen terme les moyens nécessaires (humains, matériels et financiers) pour la création de pôles de production et de distribution des PSL afin d'améliorer l'efficacité du système et donner aux PTS l'opportunité de jouer pleinement leur rôle défini par la politique en matière de transfusion sanguine;
- ✓ Appuyer une plus grande appropriation de l'informatisation de la gestion des processus de production et de distribution des PSL

L'appréciation des bénéficiaires directs étant difficile à cerner en l'absence des méthodes citées ci-dessus, celle des bénéficiaires secondaires indique une certaine efficacité des actions menées sur le terrain par le projet. Les principaux indicateurs d'efficacité que sont les taux de satisfaction des demandes très améliorées et supérieurs à 92% et le nombre infime d'incidents transfusionnels signalés (taux < 8 pour 1000 transfusions) plaident en faveur de cette impression.

5. Quels ont été les résultats du suivi-évaluation ou du monitoring et des éventuels audits et contrôles? Comment les recommandations de ceux-ci ont-elles été prises en compte ?

Le projet a bénéficié de plusieurs missions de suivi, d'évaluation et d'audits administratifs et financiers.

Dans le cadre du suivi des activités, la SMCL a formulé des recommandations qui ont été totalement ~~été~~ prises en compte au cours de la mise en œuvre du projet.

Il en est de même des recommandations issues de l'évaluation à mi-parcours. Des quatre catégories de recommandations qui ont été faites, trois ont été entièrement exécutées avant la fin du projet. Il s'agit notamment des recommandations relatives à la consolidation des rapports annuels des ST au niveau départemental, du renforcement du plan de communication et de la prise en compte de l'approche axée sur les résultats dans la mise en œuvre des plans d'actions des SDTS.

Quant à la recommandation faite sur l'urgence de la mise en place du cadre de la maintenance dans le système transfusionnel, sa mise en œuvre a démarré et sera achevée avec la création du CNTS.

La mission d'évaluation finale du projet a fait le constat de la prise en compte de toutes ces recommandations.

Le projet PASTAM a également bénéficié d'audits administratifs et financiers (trois au cours de l'exécution du projet) et des contrôles trimestriels des comptabilités initiés par la représentation de la CTB. Les recommandations issues de ces audits ont été prises en compte, et le point de l'avancement de leur mise en œuvre est fait périodiquement à la CTB.

*normal
au CTB*

Par rapport à la mise en place de l'Assurance Qualité

- ✓ Veiller à ce que les personnels des ST fassent une gestion systématique de la traçabilité de la chaîne de froid ;
- ✓ Veiller à ce que la gestion des non conformités se mette en place.

Par rapport à la promotion du don de sang

- ✓ Maintenir l'appui aux ST et aux ADSB pour la poursuite des actions de communication sociale initiées avec le soutien de PASTAM ;
- ✓ Renforcer les relations de marketing social avec les élus locaux et les radios communautaires afin de maintenir leur implication dans cette activité.

7. Conclusions

Le projet PASTAM a contribué au renforcement de la sécurité transfusionnelle dans les départements bénéficiaires de cette intervention. L'amélioration sensible de l'offre des produits sanguins et la faible incidence des incidents et accidents transfusionnels indiquent l'efficacité et l'atteinte de l'objectif attendu de l'intervention.

L'intégration de l'intervention tant au niveau stratégique qu'opérationnel a permis le renforcement de l'appropriation de l'intervention et des capacités des acteurs, ce qui représente un gage de durabilité.

Cette appropriation des acquis a été consolidée par les choix récents en matière de réformes structurelles et organisationnelles et l'implication notable du gouvernement dans le financement du sous secteur dont le budget a connu une hausse substantielle.

La mise en place d'un système de maintenance préventive et curative efficace a été l'une des difficultés majeures du projet. L'élaboration du cadre de référence de cette maintenance, réalisée avec l'appui du projet, devra permettre de corriger cette insuffisance. La mise en place d'un bon système de maintenance constitue pour le système transfusionnel un défi à relever à moyen et long terme, afin d'assurer la durabilité et la performance de la chaîne de production du sang.

| Responsable national de l'exécution | Responsable CTB de l'exécution |
|--|---------------------------------------|
| Dr Edgard LAFIA | Dr Paulin SOGBOHOSSOU |

QUATRIEME PARTIE :

SUIVI DES RECOMMANDATIONS DE LA 6^e SESSION DE LA SMCL

Dans le cadre de ladite réunion tenue le 12 février 2009, la SMCL a fait les recommandations suivantes à l'endroit de l'UGP de PASTAM :

1. Proposer un plan de clôture et un plan de transition qui définissent les modalités de transfert des ressources (humaines, matérielles et financières) du PASTAM dans le cadre de l'appui institutionnel de la coopération belge.
2. Rédiger un document de capitalisation des acquis du projet.

Lesdites recommandations ont été mises en œuvre comme suit:

I- *Plan de clôture du projet*

Le plan de clôture a été revu, tel que recommandé, en incluant l'ensemble des activités standards relatives à la clôture des projets de coopération bénino-belge. Au nombre de ces activités se trouve l'évaluation finale du PASTAM qui s'est déroulée en juin 2009 et l'audit administratif et comptable dont le processus est en cours actuellement.

Le nouveau plan de clôture est annexé au présent rapport.

II- *Plan de transfert des ressources du projet*

La proposition de transfert des ressources matérielles, financières et humaines du projet est présentée en annexe.

III- *Document de capitalisation des expériences du projet PASTAM*

Le document rédigé fait état des expériences faites dans le cadre de la mise en œuvre du projet. Il est joint au présent rapport.

ANNEXES

Annexe 1: Taux de déboursement de la prestation

Annexe 2: Etat des dépenses

Annexe 3: Modifications budgétaires et planification financière pour le mois de juillet 2009

Annexe 4: Propositions pour le transfert des ressources du projet

Annexe 5: Résumé des résultats et des activités (en fonction du cadre logique)

Annexe 6: Personnel du projet

Annexe 7: Equipements

Annexe 8: Sous traitance et appels d'offres

ANNEXE 1

TAUX DE DEBOURSEMENT DE LA PRESTATION

1) Au 30 juin 2009

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses réelles cumulées (au 30/06/09) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|---|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 021 916 55 | 82,5 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 230 082 821,36 | 84,71% | |

1) Au 31 juillet 2009

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses réelles cumulées (au 30/06/09) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|---|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 100907714 | 88,8 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 350 759 | 84,71% | |

quel est le réel

ANNEXE 2

ETAT DES DEPENSES

| Code Budget | Description des postes budgétaires | Code Budgétaire | Code Tâche | Code Secteur | COUT TOTAL CONTRIBUTION BELGE | DEPENSES CUMULEES |
|---|---|-----------------|------------|--------------|-------------------------------|-----------------------|
| VOLET A : La sécurité transfusionnelle pour les populations des départements de l'Atacora, de la Donga, du Mono et du Couffo est améliorée | | | | | | |
| Résultat 1: L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne | | | | | | |
| A/R1/1 | Mettre en place le matériel nécessaire à chaque niveau | A_R1_01 | COGEST | | 403 964,98 | 397 569,59 |
| A/R1/3 | Assurer la maintenance de l'équipement | A_R1_03 | COGEST | | 84 767,86 | 36 455,70 |
| A/R1/4 | Aménager le laboratoire du SDTS AD (électricité) | A_R1_04 | COGEST | | 13 802,78 | 13 802,78 |
| | Sous-total Résultat 1 - Volet A | | | | 502 535,62 | 447 828,07 |
| Résultat 2: L'organisation interne des services de transfusion sanguine dans les 4 départements est renforcée | | | | | | |
| A/R2/1 | Améliorer le fonctionnement du SDTS | A_R2_01 | COGEST | | 69 734,92 | 48 362,80 |
| A/R2/2 | Renforcer la relation du SDTS avec les PTS | A_R2_02 | COGEST | | 17 610,00 | 15 281,66 |
| A/R2/3 | Intégration du sous-secteur de la TS dans le système de santé | A_R2_03 | COGEST | | 33 538,69 | 23 243,67 |
| A/R2/4 | Informatiser la gestion des donneurs et des produits sanguins | A_R2_04 | COGEST | | 43 248,27 | 43 248,27 |

| | | | | | | |
|--|---|---------|--------|--|-------------------|-------------------|
| A/R2/5 | Appuyer le fonctionnement du SNTS | A_R2_05 | COGEST | | 18 293,87 | 18 293,88 |
| A/R2/6 | Appuyer la recherche en santé en rapport avec la transfusion | | COGEST | | 15 244,90 | 7 622,45 |
| | Sous-total Résultat 2- Volet A | A_R2_06 | | | 197 670,65 | 156 052,73 |
| Résultat 3: La qualité de la transfusion sanguine est améliorée dans toutes les étapes du processus | | | | | | |
| A/R3/1 | Augmenter le nombre de donneurs de sang | A_R3_01 | COGEST | | 181 242,00 | 170 326,77 |
| A/R3/4 | Améliorer la qualité de l'étape hospitalière de la TS | A_R3_04 | COGEST | | 49 272,92 | 51 236,38 |
| A/R3/5 | Appuyer la formation continue | A_R3_05 | COGEST | | 25 550,00 | 25 864,46 |
| A/R3/8 | Doter chaque SDTS d'un incinérateur | A_R3_08 | COGEST | | 7 622,00 | 6 685,69 |
| A/R3/9 | Former le personnel à l'utilisation de l'incinérateur | | COGEST | | 610,00 | - |
| A/R3/10 | Former le personnel des services de TS aux concepts de la sécurité transfusionnelle | | COGEST | | 5 336,00 | 5 324,59 |
| | Sous-total Résultat 3- Volet A | | | | 269 632,92 | 259 437,89 |
| Résultat 4: Le financement des dépenses récurrentes des services de TS à long terme est assuré. | | | | | | |
| A/R4/1 | Mettre en place les consommables avec une ligne budgétaire dégressive | A_R4_01 | COGEST | | 116 028,00 | 105 606,40 |
| A/R4/2 | Chercher des sources de financement alternatives | | COGEST | | 74 234,65 | 14 297,51 |

| | | | | | | |
|--------------------------------|--|---------|--------|--|-----------------|---------------|
| A/R4/4 | Définir la structure de prix des produits sanguins | | COGEST | | 13 338,99 | 6 871,24 |
| A/R4/6 | Apputer la mise en œuvre du mécanisme retenu | A_R4_06 | COGEST | | 0,01 | |
| | Sous-total Résultat 4- Volet A | A_R4_05 | | | 203 601,65 | 126 775,15 |
| | Sous-total Volet A | | | | 1 173 440,84 | 990 093,84 |
| Volet Z : General Means | | | | | | |
| 01 Général Means | | | | | | |
| Z/01/01 | Personnel national | Z_01_01 | COGEST | | 185 400,00 | 148 233,38 |
| Z/01/02 | Assistance Technique partie belge | Z_01_02 | REGIE | | 82 800,00 | 73 819,49 |
| Z/01/03 | Appui conseil | Z_01_03 | REGIE | | 46 844,10 | 1 346,63 |
| Z/01/04 | Bourse | Z_01_04 | REGIE | | 10 159,16 | 9 840,84 |
| Z/01/05 | Moyens logistiques | Z_01_05 | REGIE | | 84 300,00 | 83 411,37 |
| Z/01/06 | Fonctionnement | Z_01_06 | REGIE | | 102 089,06 | 82 228,32 |
| Z/01/07 | Monitoring et Evaluation | Z_01_07 | REGIE | | 49 534,33 | 38 447,02 |
| Z/01/08 | Soide formulation | Z_01_08 | REGIE | | 265,43 | - |
| Z/01/11 | Logisticien des projets CTB (contribution PASTAM) | | REGIE | | 4 527,67 | 2 697,19 |
| Z/01/12 | Renforcer la capacité de l'UGP | | REGIE | | 9 146,94 | 8 226,60 |
| Z/01/13 | Assistant LAF CTB | | REGIE | | 5 000,00 | - |
| Z/01/14 | Acquisition d'équipements complémentaires au profit des ST | | REGIE | | 15 244,90 | - |
| Z/01/15 | Acquisition et installation plaques solaires | | REGIE | | 60 000,00 | 59 986,10 |
| Z/01/16 | Acquisition réactifs et consommables | | REGIE | | 60 000,00 | 59 570,95 |

| | | | | | |
|--------------------|--|--|--|---------------------|---------------------|
| Total Régie | | | | 529 911,59 | 419 574,51 |
| Total Cogestion | | | | 1 358 840,84 | 1 138 327,22 |
| GRAND TOTAL | | | | 1 888 752,43 | 1 557 901,73 |

ANNEXE 3

MODIFICATIONS BUDGÉTAIRES ET PLANIFICATION FINANCIÈRE POUR LE MOIS DE JUILLET 2009

Le budget actuel de la cogestion présente un écart par rapport aux fonds qui ont été transférés sous cette rubrique. En effet, sur autorisation de la SMCL obtenue lors de sa session du 12 février 2009, il a été procédé à un transfert de fonds de la cogestion en régie, en vue de l'acquisition rapide des équipements photovoltaïques et des réactifs et consommables dont les dossiers d'appel d'offre étaient en souffrance. Le transfert des fonds nécessaires avait été réalisé avant le réaménagement budgétaire.

Le réaménagement de la page suivante a été proposé en vue de remédier à cette insuffisance, et aussi dans le but de réaliser certaines activités recommandées par la mission d'évaluation finale.

La planification financière du mois de juillet comprend essentiellement des dépenses déjà engagées et devant être achevées au cours dudit mois.

PROPOSITIONS DE MODIFICATION BUDGETAIRE

1) Lignes budgétaires ajustées:

| Lignes budgétaires | Activités | Mode | Budget initial | Budget Révisé | Ecart |
|--------------------|---|-----------|----------------|---------------|-------------|
| A_01_01 | Mettre en place le matériel nécessaire à chaque niveau | Cogestion | 400 964,98 | 403 964,98 | + 3 000 |
| A_01_03 | Assurer la maintenance des équipements | Cogestion | 34 520,02 | 84 767,86 | + 50 247,84 |
| A_01_04 | Aménager le laboratoire du SDTS AD | Cogestion | 13 771,82 | 12 802,78 | + 30,96 |
| A_02_04 | Informatiser la gestion des donneurs et des produits sanguins | Cogestion | 43 162,05 | 43 248,27 | +86,22 |
| A_02_01 | Améliorer le fonctionnement du SDTS | Cogestion | 76 852,10 | 69 734,92 | - 7 117,18 |
| Z_01_03 | Appui conseil | Régie | 83 251,10 | 46 844,1 | - 36 407 |
| Z_01_04 | Bourse | Régie | 20 000 | 10 159,16 | - 9 840,84 |

Cf. Rapport FIT en annexe: Budget – Budget version – Budget Modification

2) Justifications :

Les modifications budgétaires proposées ci-dessus visent d'une part à réaliser des activités recommandées à l'issue de l'évaluation finale et considérées comme urgentes (activités de maintenance curatives et acquisition diverses), d'autre part à corriger les légers dépassements sur certaines lignes budgétaires :

- La ligne A_01_01 a été renforcée pour permettre le remplacement des nacelles (godets de centrifugation) pour les centrifugeuses réfrigérées des SDTS, ainsi que pour l'acquisition d'onduleurs et de régulateurs de protection des chaînes ELISA et des équipements de froid;
- La remise en état de trois équipements endommagés par les installations électriques défectueuses (02 scelleuses et 01 centrifugeuse réfrigérée au SDTS Mono/Couffo), la reprise des installations électriques du SDTS MC et du PTS de Bassila ont conduit au renforcement de la ligne A_01_03.

- Le renforcement de la ligne A_01_03 avec un montant de **50 247,84 CFA** a été rendu possible grâce au transfert de **36 407 Euros** et de **13 840,84 Euros**, respectivement des lignes Z_01_03 et de Z_01_04. Ce transfert se justifie par :
 - i. La mise en œuvre des activités de maintenance urgentes évaluées à 8 100 000 FCFA soit 12 349 Euros et qui sont en cours de réalisation ;
 - ii. La correction du déficit de 36 407 Euros du volet COGESTION dont le montant initial a été réduit en raison des transferts qui ont eu lieu dans le but d'opérer rapidement les acquisitions retardées par les procédures des marchés publics (évoqué plus haut)

Tableau 1 : Planification financière de la contribution belge pour le mois de juillet 2009

| LIBELLES | Budget initial | Budget révisé | Cumul dépenses au 30 Juin 2009 | Reliquats au 30 Juin 2009 | Planification juillet 2009 | Cumul des dépenses au 31 juillet 2009 | Reliquat final/Reliquat |
|---|----------------|---------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| OS: La sécurité transfusionnelle pour les populations des départements de l'Accara, de la Dongo, du Mono et du Couffo est améliorée | 739 390 132 | 769 726 727 | 649 458 985 | 120 267 742 | 23 710 451 | 673 169 436 | 96 557 290 |
| RI 1- L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne | 294 693 156 | 329 641 758 | 293 755 957 | 35 885 800 | 13 247 708 | 307 003 665 | 22 638 093 |
| 1.1 Mettre en place le matériel nécessaire à chaque niveau | 263 015 785 | 284 983 656 | 260 788 556 | 4 195 101 | 4 146 304 | 264 934 860 | 48 797 |
| 1.2 Former le personnel sur l'utilisation de l'équipement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3 Assurer la maintenance de l'équipement | 22 643 649 | 55 604 071 | 23 913 372 | 31 690 700 | 9 101 403 | 33 014 775 | 22 589 296 |
| 1.4 Aménager le laboratoire du SDTS AD (électricité) | 9 033 722 | 9 054 030 | 9 054 030 | 0 | 0 | 9 054 030 | 0 |
| RI 2: L'organisation interne des services de transfusion sanguine dans les 4 départements est renforcée | 134 275 454 | 129 663 447 | 102 363 881 | 27 299 566 | 3 169 978 | 105 533 858 | 24 129 588 |
| 2.1 Améliorer le fonctionnement du SDTS | 50 411 673 | 45 743 109 | 31 723 917 | 14 019 192 | 3 001 003 | 34 724 920 | 11 018 188 |
| 2.2 Renforcer la relation du SDTS avec les PTS | 11 551 403 | 11 551 403 | 10 024 112 | 1 527 291 | 168 975 | 10 193 086 | 1 358 316 |
| 2.3 Intégration du sous-secteur de la TS dans le système de santé | 21 989 938 | 21 989 938 | 15 246 848 | 6 743 090 | 0 | 15 246 848 | 6 753 090 |
| 2.4 Informatiser la gestion des donneurs et des produits sanguins | 28 312 449 | 28 369 005 | 28 369 005 | 0 | 0 | 28 369 005 | 0 |
| 2.5 Appuyer le fonctionnement du SNTS | 11 989 982 | 11 989 982 | 11 989 989 | -7 | 0 | 11 989 989 | -7 |
| 2.6 Appuyer la recherche en santé | 9 999 999 | 9 999 999 | 4 999 999 | 4 999 999 | 0 | 4 999 999 | 4 999 999 |
| RI 3- La qualité de la transfusion sanguine est améliorée dans toutes les étapes du processus | 176 867 601 | 176 867 601 | 170 180 100 | 6 687 501 | 3 050 200 | 173 230 300 | 3 637 301 |
| 3.1 Augmenter le nombre de donneurs de sang | 118 886 959 | 118 886 959 | 111 727 037 | 7 159 922 | 3 060 200 | 114 777 237 | 4 109 721 |
| 3.2 Améliorer la sélection des donneurs et la qualité du prélèvement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.3 Améliorer la qualité de la qualification du sang | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.4 Améliorer la qualité de l'étape hospitalière de la TS | 32 320 917 | 32 320 917 | 33 608 862 | -1 287 945 | 0 | 33 608 862 | -1 287 945 |

| | | | | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
| 3.5 Appuyer la formation continue | 16 759 701 | 16 759 701 | 16 965 974 | -206 272 | 16 965 974 | 0 | -206 272 |
| 3.6 Doter chaque SDTS d'un Inclinéateur et d'une fosse de traitement du sang souillé | 4 989 704 | 4 989 704 | 4 385 525 | 614 179 | 4 385 525 | 0 | 614 179 |
| 3.9 Former le personnel à l'utilisation de l'inclinéateur | 400 134 | 400 134 | 0 | 400 134 | 0 | 0 | 400 134 |
| 3.10 Former le personnel des services de TS aux concepts de la sécurité transfusionnelle | 3 500 187 | 3 500 187 | 3 492 702 | 7 484 | 3 492 702 | 0 | 7 484 |
| RI 4- Le financement des dépenses récurrentes des services de TS à long terme est assuré | 133 553 921 | 133 553 921 | 83 159 047 | 50 394 874 | 4 242 566 | 87 401 613 | 46 152 308 |
| 4.1 Mettre en place les consommables avec une ligne budgétaire dégressive | 76 109 379 | 76 109 379 | 69 273 257 | 6 836 121 | 0 | 69 273 257 | 6 836 121 |
| 4.2 Chercher des sources de financement alternatives | 48 694 738 | 48 694 738 | 9 378 552 | 39 316 187 | 0 | 9 378 552 | 39 316 187 |
| 4.3 Définir la structure de prix des produits sanguins | 8 749 804 | 8 749 804 | 4 507 238 | 4 242 566 | 4 242 566 | 8 749 804 | 0 |
| Z General Means | 407 555 617 | 377 219 022 | 294 033 283 | 83 185 739 | 26 447 989 | 398 905 556 | 70 308 090 |
| VOLET A | 121 614 428 | 121 614 428 | 97 234 730 | 24 379 698 | 4 263 721 | 101 498 450 | 20 115 977 |
| 01 Personnel national | 121 614 428 | 121 614 428 | 97 234 730 | 24 379 698 | 4 263 721 | 101 498 450 | 20 115 977 |
| VOLET B | 377 935 813 | 347 599 218 | 275 222 837 | 72 376 381 | 22 184 269 | 297 407 106 | 50 192 112 |
| 02 Assistance Technique partie belge | 54 313 240 | 54 313 240 | 48 422 411 | 5 890 829 | 1 967 871 | 50 380 282 | 3 922 958 |
| 03 Appui conseil | 54 609 142 | 30 727 715 | 883 331 | 29 844 384 | 28862108 | 912 719 | 29 814 997 |
| 04 Bourse | 13 119 140 | 6 663 972 | 6 455 168 | 208 804 | 0 | 6 455 168 | 208 804 |
| 05 Moyens logistiques | 55 297 175 | 55 297 175 | 54 714 272 | 582 903 | 131 191 | 54 845 463 | 451 712 |
| 06 Fonctionnement | 66 966 034 | 66 966 034 | 53 938 242 | 13 027 791 | 983 935 | 54 922 178 | 12 043 855 |
| 07 Monitoring et Evaluation | 32 492 391 | 32 492 391 | 25 219 592 | 7 272 799 | 4 591 699 | 29 811 291 | 2 681 100 |
| 08 Solde formulation | 174 111 | 174 111 | 0 | 174 111 | 0 | 0 | 174 111 |
| 11 Logisticien des projets CTB (contribution PASTAM) | 2 969 957 | 2 969 957 | 1 769 241 | 1 200 716 | 1 200 401 | 2 969 642 | 315 |
| 12 Renforcement des capacités de l'UGP | 6 000 000 | 6 000 000 | 5 396 296 | 603 704 | 0 | 5 396 296 | 603 704 |
| Assistant LAF | 3 279 785 | 3 279 785 | 0 | 3 279 785 | 3 279 785 | 3 279 785 | 0 |
| Acquisition d'équipements complémentaires | 9 999 999 | 9 999 999 | 0 | 9 999 999 | 9 999 999 | 9 999 999 | 0 |

ANNEXE 4

PROPOSITIONS POUR LE TRANSFERT DES RESSOURCES DU PROJET

1. Gestion des reliquats

Les soldes présentés ci-dessous sont basés sur l'hypothèse que les réaménagements proposés seront acceptés par la SMCL. Ils prennent en compte les informations comptables au 30 juin 2009, ainsi et les dépenses prévisionnelles du mois de juillet 2009 telles que présentées dans le tableau 1. En conséquence, les soldes définitifs qui seront issus de la validation de la comptabilité du mois de juillet 2009 peuvent différer légèrement de ceux mentionnés dans le présent document.

1.1 Gestion du solde en Cogestion

1.1.1 Solde de la cogestion

Le solde prévisionnel du compte cogestion au 31 juillet 2009 est de **157 535,59 €** et se présente ainsi qu'il suit :

| RUBRIQUE | SOLDE (CFA) | Montant disponible au 31 juillet 2009 au niveau du projet (€) | Montant à transférer de la CTB Bruxelles (€) |
|---|--------------------|---|--|
| 1-Prestation | | | |
| RI.1 | 22 638 093 | | |
| RI.2 | 24 129 588 | | |
| RI.3 | 3 637 301 | | |
| RI.4 | 46 152 308 | | |
| 2-Moyens généraux (salaires personnel national du projet) | 20 115 977 | | |
| TOTAL | 116 637 326 | 104 235 450 | 12 401 876 |

1.1.2 Proposition pour l'utilisation du reliquat

Les objectifs visés sont :

- 1- renforcer les acquis du projet PASTAM, notamment au niveau des volets de la maintenance, de la communication et de l'offre des PSL dans les départements bénéficiaires ;

- 2- prendre en compte les recommandations issues de l'évaluation finale du projet;
- 3- Appuyer la mise en place du nouveau CNTS.

Les activités proposées dans ce cadre sont contenues dans le tableau ci-dessous. Un chronogramme et un budget indicatifs sont également proposés.

Tableau 2 : Proposition de gestion du reliquat en cogestion

| N° | Activités programmées | Chronogramme | | | | Montant prévisionnel | Justification | Observations |
|--|---|--------------|----|----|------|----------------------|---|--|
| | | 2009 | Q3 | Q4 | 2010 | | | |
| Libellé | | Q3 | Q4 | S1 | S2 | | | |
| RESULTAT I L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne | | | | | | | | |
| 1 | Reprise des installations électriques au PTS de Kouandé afin de sécuriser les équipements fournis. | | X | | | 2 200 000 | De graves insuffisances ont été relevées au niveau du fonctionnement du circuit électrique du PTS de Kouandé. De nombreux équipements ont été endommagés de ce fait. Il convient de reprendre les installations afin d'assurer la durabilité des équipements existants. Une récente mission de maintenance préventive a eu lieu en mai 2009. Elle a permis d'initier les personnels des ST à la confection des fiches de vie pour chacun des équipements. Il convient de faire une supervision afin de vérifier l'efficacité de la mise en oeuvre des mesures de maintenance préventive (entretien de routine, fiches de vie, traçabilité des activités de maintenance) et de corriger les insuffisances constatées. | Prévoir 10 jours par département. Equipe de 3 personnes. 01 mission par trimestre. Remise en état des équipements de froid et autre équipements critique |
| 2 | Financer les activités du plan de maintenance à moyen terme pour le second semestre de l'année en cours: maintenance préventive (suivre la mise en place des fiches de vie des équipements) | X | X | | | 15 000 000 | | |
| 3 | Contractualiser la maintenance des installations photovoltaïques avec le fournisseur. | X | X | | | 600 000 | Dans le but d'assurer le fonctionnement pérenne des installations solaires un contrat de courte avec le fournisseur desdites installations qui couvrirait les interventions autres que celles de la | 100 000 FCFA par PTS |

SDTS
Région
1

| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | maintenance de routine déjà enseignée aux personnels. Un contrat de 01 an au départ. | | |
| | | | | | | | | | | |
| SOUS-TOTAL RI | | | | | | | | 17 800 000 | | |
| RESULTAT II: L'organisation interne des services de transfusion sanguine dans tout le département est fortifiée | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 1 | Faire l'extension de la gestion informatique des ST à l'ensemble des autres SDTS et au CNTS | | | X | X | | | 75 000 000 | Cette extension qui a déjà débuté avec l'appui de PASTAM au SDTS Ouémé/Plateau et qui sera complété par l'acquisition de quelques équipements informatiques par le SETRA en 2009, sera consolidé dès la mise en service du CNTS | Renforcement du parc informatique, mise en réseau des équipements, formation, etc, en complément de l'appui du PN/SETRA. |
| | SOUS-TOTAL RII | | | | | | | | 75 000 000 | |
| RESULTAT III: La qualité de la transfusion est améliorée dans toutes les étapes du processus | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 1 | Poursuivre les activités de communication et de promotion du don de sang | X | X | | | | | 7 000 000 | En attendant la mise en place effective du plan de communication du CNTS, il convient d'assurer la continuité des activités de communication sociale : contractualisation du partenariat des ST avec les radios communautaires, l'appui aux recrutements des donneurs, soutien aux ASDB. | Contrat de six mois avec 03 radios dans le MC et 04 dans IAD (Natingou, Bassila, Djougou, Kouandé). Développer des |

| | | | | | | | | | |
|---|--|---|---|--|--|-------------------|--|--|--|
| | | | | | | | | | |
| 2 | Poursuivre l'appui aux collectes mobiles de sang | X | X | | | 3 000 000 | Cette activité permettra aux SDTS de maintenir voire d'améliorer le niveau de disponibilité des PSL dans les départements. | | synergies avec les projet de la CTB (PAZS ComéII, FAFSA, ADEFIH) |
| | SOUS-TOTAL III | | | | | 10 000 000 | | | |
| | RESULTAT IV: Le financement des dépenses récurrentes des services de TS à long terme est assuré | | | | | | | | |
| 1 | Actualisation du plan directeur de la transfusion sanguine | X | | | | 3 000 000 | Les participants au séminaire sur le développement de la transfusion sanguine ont suggéré une actualisation du plan directeur qui tienne compte des perspectives de développement des SDTS et PTS. Il est apparu que les dimensions des locaux de ces structures telles qu'elles figurent dans le document sont déjà exigus par rapport à leurs besoins actuels. | | |
| 2 | Organisation de la table ronde des PTF de la transfusion sanguine | | X | | | 2 500 000 | Cette activité va permettre aux différents partenaires techniques et financiers de la transfusion sanguine de s'approprier le document. Cette occasion permettra aussi à la DEDTS de renforcer les relations avec les PTF et obtenir leurs engagements quant au financement de la | | 1 |

1.2 Gestion du solde en Régie

Le solde prévisionnel en régie est de 21 359 391 FCFA.

| RUBRIQUE | Montant prévisionnel disponible au 31 juillet 2009 au niveau du projet (€) | Montant disponible à la CTB Bruxelles (€) |
|--------------|--|---|
| TOTAL | 6 559 391 | 14 800 000 |

Le solde ainsi disponible ne pourra pas être transféré et rendu disponible pour la poursuite des activités de transfusion.

2. Proposition pour le transfert des biens du projet

Le tableau ci-dessous présente la proposition de transfert des biens du projet qui ont été tous acquis en régie.

PROPOSITION D'AFFECTATION DES BIENS DU PROJET PASTAM
 (Biens acquis en Régie uniquement)
 a) Equipements Informatiques et matériels de bureau

| N° | DESIGNATION | NOMBRE | N° IDENTIFICATION | DATE D'ACQUISITION | ETAT | STRUCTURE BENEFICIAIRE | OBSERVATIONS |
|----|--------------------------|--------|-------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------|
| 1 | ORDINATEURS DE | | 002/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 2 | TABLE | 2 | 003/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 3 | | | 004/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | HORS D'USAGE Fonct | SNTS/MS | |
| 4 | | | 005/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 5 | ORDINATEURS PORTATIFS | | 006/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 6 | | 4 | 022/MI/PASTAM/06 | 12/02/2007 | HORS D'USAGE | SNTS/MS | |
| 7 | IMPRIMANTE NOIR ET BLANC | 1 | 007/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 8 | IMPRIMANTE COULEUR | 1 | 008/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 9 | PHOTOCOPIEUR | 1 | 001/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 10 | | | 009/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | HORS D'USAGE | SNTS/MS | |
| 11 | | | 010/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 12 | ONDULEUR | 3 | 021/MI/PASTAM/09 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 13 | | | 011/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 14 | | | 012/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 15 | REGULATEUR | 3 | 022/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 16 | MULTIPRISES | 5 | 013/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 17 | | | 014/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |

| | | | | | | | |
|----|----------------------------------|---|-------------------|------------|-----------------|---------|--|
| 18 | | | 015/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 19 | | | 016/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 20 | | | 017/MI/PASTAM/06 | 10/07/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 21 | APPAREIL DE RELIURE | | 018/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 22 | DISQUE DUR EXTERNE 250 G | 1 | 024/MI/PASTAM/09 | 12/06/2009 | Fonctionnel | CTB | Back-up pour le FIT et les archives de PASTAM |
| 23 | SCANEUR | 1 | 020/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 24 | VIDEO PROJECTEUR | 1 | 018/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | Fonctionnel | | |
| 25 | APPAREIL PHOTO NUMERIQUE | | 019/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | Fonctionnel | | |
| 26 | SCANEUR | | 020/MI/PASTAM/06 | 28/12/2006 | Fonctionnel | | |
| 27 | AUTO-COMMUTATEUR PANASONIC | 1 | 001/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 28 | APPAREIL ANTI FOUORE SOLLATEK | 1 | 007/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 29 | | | 002/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 30 | | | 003/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | HORS D'USAGE | SNTS/MS | |
| 31 | | | 004/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 32 | COMBINES | | 005/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 33 | TELEPHONNIQUES FIXES | 5 | 006/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| | CAFFETIERE | | 008/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | | |
| 34 | | | 009/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 35 | CHAUFFE EAU | 2 | 010/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |

| | | | | | | | |
|----|----------------------------------|---|-------------------|------------|-------------|---------|--|
| | MODEM POUR CONNEXION INTERNET | | | | | | |
| 36 | (RESEAU) | 1 | 012/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 37 | REFRIGERATEUR | | 011/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |
| 38 | HORLOGE | | 013/MAB/PASTAM/06 | 19/12/2006 | Fonctionnel | SNTS/MS | |

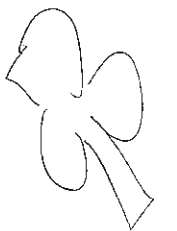
b) Mobiliers de
bureau

| N° ORDRE | DESIGNATION | NOMBRE | N° IDENTIFICATION | DATE D'ACQUISITION | ETAT | AFFECTATION | OBSERVATIONS |
|-------------|-------------------|--------|-------------------|-----------------------|----------|-------------|--------------|
| 1 | BUREAUX | 4 | 001/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 2 | | | 002/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 3 | | | 003/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 4 | | | 004/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 5 | FAUTEUILS DG | 4 | 005/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 6 | | | 006/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 7 | | | 007/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 8 | | | 008/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 9 | CHAISES VISITEURS | 8 | 009/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 10 | | | 010/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 11 | | | 011/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 12 | | | 012/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 13 | | | 001/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 14 | | | 013/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 15 | | | 014/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 16 | | | 015/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |

| | | | | | | | |
|----|---------------------|---|-------------------|--|----------|---------|--|
| 17 | | | 016/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 18 | ARMOIRES D'ARCHIVES | | 017/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 19 | | 3 | 018/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 20 | | | 019/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| 21 | COFFRE FORT | 1 | 020/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |

c) Matériels roulants

| N° | ORDRE | DESIGNATION | NOMBRE | N° IDENTIFICATION | DATE D'ACQUISITION | ETAT | AFFECTATION | OBSERVATIONS |
|----|-------|------------------------------------|--------|-------------------|--------------------|----------|-------------|--------------|
| | 1 | TOYOTA LAND CRUISER PRADO 14 IT 29 | | 001/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |
| | 2 | TOYOTA LAND CRUISER PRADO 14 IT 30 | | 002/MOB/PASTAM/06 | | Bon état | SNTS/MS | |



3. Propositions pour le transfert des ressources humaines

Les ressources humaines du projet comportent deux catégories : le personnel national affecté au projet par le partenaire d'une part et le personnel engagé par la CTB ou directement par le projet d'autre part.

Le personnel appartenant à la première catégorie se remettra à la disposition des structures compétentes du partenaire.

Quant à la deuxième catégorie, l'UGP suggère que la SMCL autorise la CTB à étudier au cas par cas la possibilité de capitaliser les expériences de ce personnel au sein des projets existants ou en démarrage.

L'annexe 6 présente le répertoire des personnels

AI/RS

Commencer avec et discuter

Qu'est ce qui est proposé

l'intention

△ Appel à donner un feedback!

- Expertise pour asseoir CNCS
- Contribution AI/RS pour ?

ANNEXE 5

Résumé des résultats et des activités (en fonction du cadre logique)

| Objectif Global | | |
|--|---|--|
| La sécurité transfusionnelle pour les populations du Bénin est améliorée | | |
| Objectif Spécifique La sécurité transfusionnelle pour les populations des départements de l'Atacora, de la Donga, du Mono, et du Couffo est améliorée. | 1- Taux d'incidents et d'accidents transfusionnels dans les services de pédiatrie est < 8% à la fin du projet. 2-Taux de satisfaction des demandes de PSL dans les structures de transfusion sanguine des départements de l'AD et du MC à 85%. | 0,6 % 91,5 % |
| Résultats Intermédiaires | Indicateurs (prévus ou réalisés) | Etat de réalisation |
| RI. 1. L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne | 1-1. Taux d'acquisition des équipements : 100% au 31/12/07. 1-2. Taux de réalisation de la maintenance : 100% au 31/12/08 1-3. Taux de disponibilité des équipements critiques pour la transfusion : > 75% à partir de 2008. | 100% (au 31 décembre 2008) 74,6% 96,5% |
| RI. 2. L'organisation interne des services de transfusion sanguine dans les 4 départements est fortifiée | 2-1. Taux d'exécution des plans d'actions des SDTS : 75% 2-2. Taux de réalisation des réunions statutaires des Comités de Gestion des SDTS : 100%. | 83,3% 100% |
| RI. 3. La qualité de la transfusion sanguine est améliorée dans toutes les étapes du processus | 3-1. Taux des donneurs par rapport aux populations de l'AD et du MC : ≥ 0,5% d'ici à mai 2009. 3-2. Taux d'application des normes de Bonnes Pratiques | 0,61% 79,3% |

| | | |
|---|---|--|
| | de transfusion sanguine dans les départements de l'AD et du MC : 90% d'ici à mai 2009. | |
| RI. 4. Le financement des dépenses récurrentes des services de TS à long terme est assuré | Taux de couverture des coûts récurrents par les ressources financières nationales: 95% en mai 2009. | 76% |
| Activités planifiées | Etat de réalisation des activités (avec commentaires et remarques) | |
| | Résultat Obtenu | Commentaires/remarques |
| I.I. | | |
| 1.1. Mettre en place le matériel nécessaire à chaque niveau | 100% | Quatre catégories d'équipements ont été mises en place : les matériels roulants (Pick-up et motos), les équipements médico-techniques et de froid, les équipements informatiques et systèmes photovoltaïques. |
| 1.2. Former le personnel sur l'utilisation de l'équipement | 100% | Formation des personnels des ST utilisateurs des équipements de laboratoire. Réalisée par les fournisseurs. |
| 1.3. Assurer la maintenance de l'équipement | 80% | Comprend trois volets: Formation du maintenancier, installation de l'atelier de maintenance et du système de maintenance. En raison de la mise en place tardive de ce dernier volet, la phase de consolidation reste encore à mener. |
| 1.4 Aménager le laboratoire du SDTS AD (électricité) | 100% | Reprise de l'installation électrique et réfection du laboratoire du SDTS AD |

| | | |
|---|------|---|
| RI.2. | | |
| 2.1 Améliorer le fonctionnement du SDTS | 85% | Les activités réalisées dans ce cadre comprennent la mise en place des Comités de Gestion, l'appui à la planification des activités de TS, la mise en place de procédures opératoires, la gestion informatisée des ST et l'appui à la mise en œuvre de la démarche qualité. Ce dernier volet demeure un défi pour les ST. |
| 2.2. Renforcer la relation du SDTS avec les PTS | 100% | Appui à la tenue des réunions trimestrielles et des supervisions semestrielles des PTS par les SDTS. |
| 2.3. Intégration du sous-secteur de la TS dans le système de santé | 100% | La principale activité réalisée dans ce cadre est l'étude des mécanismes de financement croisés entre les services de soins et les services de transfusion sanguine. |
| 2.4. Informatiser la gestion des donneurs et des produits sanguins | 100% | Il s'agit de la mise en place d'un système informatisé de gestion des ST. En dehors du logiciel, les acteurs ont été formés et les équipements nécessaires ont été mis en place. |
| 2.5. Appuyer le fonctionnement du SNTS | 50% | L'appui a consisté à la fourniture d'un véhicule pick-up et à la mise en place d'une mémoire institutionnelle au profit du SNTS |
| 2.6. Appuyer la recherche en santé en rapport avec la transfusion | | Une des études prévues sur deux est en cours de réalisation. Il s'agit de l'étude relative à la détermination du taux des CD4 chez les donneurs de sang |

| | | |
|--|------|---|
| RI.3. | | |
| 3.1 Augmenter le nombre de donneurs de sang | 100% | Activité réalisée à travers la conception et la mise en œuvre d'un plan de communication pour le recrutement et la fidélisation des donneurs de sang, l'appui aux collectes mobiles de sang et l'appui à l'organisation des associations des donneurs de sang |
| 3.2 Améliorer la sélection des donneurs et la qualité du prélèvement | 100% | Les personnels des ST ont été formés sur les notions de base de la sécurité transfusionnelle, y compris les aspects concernant le recrutement des donneurs à moindre risque et la qualification du sang |
| 3.3 Améliorer la qualité de la qualification du sang | 100% | Idem |
| 3.4 Améliorer la qualité de l'étape hospitalière de la TS | 100% | Cette activité a consisté en la mise en place des comités d'hémovigilance dans les hôpitaux, et à la formation des prescripteurs sur l'utilisation rationnelle des produits sanguins |
| 3.5 Appuyer la formation continue | 90% | En dehors de la mise en place des bibliothèques, les responsables des PTS nouvellement affectés dans les ST ont été formés, de même que les infirmières chargées de la sélection des donneurs de sang. Seule la mise en place de connexion internet dans les SDTS n'a pas été entièrement exécutée. |
| 3.6. Doter chaque SDTS d'un incinérateur et d'une fosse de traitement du sang souillé | 50% | Un seul incinérateur a été construit. Le SDTS a été doté du même équipement sur fonds PIP |

| | | |
|---|-------------|---|
| <p>3.7. Former le personnel à l'utilisation de l'incinérateur</p> | <p>100%</p> | <p>La DHAB qui a assuré l'encadrement technique dans la construction de l'incinérateur a procédé au renforcement des capacités du personnel utilisateur</p> |
| <p>RI. 4. 4.1. Mettre en place les consommables avec une ligne budgétaire dégressive</p> | <p>100%</p> | <p>Toutes les acquisitions de réactifs et de consommables prévus dans le cadre de cette activité ont été faites.</p> |
| <p>4.2 Chercher des sources de financement alternatives</p> | <p>50%</p> | <p>Deux activités principales avaient été prévues. L'élaboration du plan directeur de la transfusion sanguine et la tenue de la table ronde des partenaires dans la perspective de la création du CNTS. Seule la première a été réalisée.</p> |
| <p>4.3 Définir la structure de prix des produits sanguins</p> | <p>100%</p> | <p>La structure des coûts de production des PSL a été étudiée.</p> |

Et de dépenses

Finalité

ANNEXE 6

PERSONNEL DU PROJET

| Type de personnel (titre, nom et genre) | Durée de recrutement (date début et fin) | Commentaires (délais de recrutement, pertinence de la fonction ou du profil...) |
|--|--|--|
| <p>1. Personnel national mis à disposition par le Pays Partenaire</p> <p><u>Responsable National :</u></p> <p>LAFIA Edgard</p> | <p>Juin 2006 – Juillet 2009</p> | <p>Médecin Biologiste, Spécialiste en Transfusion Sanguine</p> |
| <p>2. Personnel d'appui recruté localement</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Administrateur Gestionnaire :</u> MEHOUEYOU Clément • <u>Administrateur Gestionnaire</u> ANIWANOU Hounsa • <u>Administrateur Gestionnaire</u> TCHOBO G. Solange • <u>Assistante Administrative :</u> AÏN'HIN Edwige | <p>Juillet 2006 – Juillet 2008</p> <p>Août 2008 – Février 2009</p> <p>Février 2009 – Août 2009</p> <p>Juillet 2006 – Août 2008</p> | <p>Technicien Supérieur en Gestion d'entreprise ayant une expérience en gestion administrative, financière et budgétaire des projets.</p> <p>Administrateur en Gestion des Entreprises ayant une expérience en gestion administrative, financière et budgétaire des projets.</p> <p>Technicienne Supérieure en Gestion d'entreprise ayant une expérience en audit et Finance d'entreprise</p> <p>Technicienne Supérieure en Secrétariat de Direction avec une large expérience en gestion de secrétariat</p> |
| <p>3. Personnel de soutien recruté localement</p> <p><u>Conducteur de Véhicules Administratifs :</u></p> <p>EDEMESSI Brice</p> <p>SALIFOU Mamadou</p> <p><u>Agent d'entretien :</u></p> <p>DEDEWANOU Jeanne</p> | <p>Juillet 2006 – Mai 2008</p> <p>Juillet 2006 – Juillet 2009</p> <p>Août 2006 – Juillet 2009</p> | <p>Permis de conduire catégorie B</p> <p>Permis de conduire catégorie B</p> <p>Expérience en travaux d'entretien</p> |
| <p>4. Expert en Coopération Internationale (CTB)</p> <p><u>Co – Responsable :</u></p> <p>SOGBOHOSSOU Paulin</p> | <p>Mai 2006 – Juillet 2009</p> | <p>Médecin de Santé Publique Spécialiste en Gestion des Services de Santé</p> |

ANNEXE 7
Equipements

| Type d'Equipement | Coût | | Date de délivrance | | Remarques |
|--|--------|-----------|--------------------|------------|-----------|
| | Budget | Réel | Prévue | Réelle | |
| EQUIPEMENTS EN PLACE AU SIEGE DU PROJET | | | | | |
| MATERIEL INFORMATIQUE | | | | | |
| Photocopieuse | | 2 450 000 | | 28/06/2006 | |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 28/06/2006 | |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 28/06/2006 | |
| Ordinateur Portable | | 1 100 000 | | 27/06/2006 | |
| Ordinateur Portable | | 1 100 000 | | 27/06/2006 | |
| Ordinateur Portable | | 1 150 000 | | 26/12/2006 | |
| Imprimante Laser blanc noir | | 200 000 | | 29/05/2006 | |
| Imprimante Laser couleur | | 530 000 | | 26/12/2006 | |
| Onduleur | | 125 000 | | 28/06/2006 | |
| Onduleur | | 125 000 | | 28/06/2006 | |
| Régulateur | | 25 000 | | 28/06/2006 | |
| Régulateur | | 25 000 | | 28/06/2006 | |
| Retro - projecteur | | 1 000 000 | | 26/12/2006 | |
| Appareil photo numérique | | 300 000 | | 26/12/2006 | |
| Scanner | | 180 000 | | 26/12/2006 | |
| Ecran de Projection | | 180 000 | | 26/12/2006 | |
| MATERIEL DE BUREAU | | | | | |
| Auto - Commutateur | | 300 000 | | 13/12/2006 | |
| Poste numérique | | 115 000 | | 13/12/2006 | |
| Poste analogique Simple | | 20 000 | | 13/12/2006 | |
| Poste analogique main libre | | 35 000 | | 13/12/2006 | |
| Poste analogique main libre | | 35 000 | | 13/12/2006 | |
| Poste analogique main libre | | 35 000 | | 13/12/2006 | |
| Réfrigérateur | | 250 000 | | 29/12/2006 | |

| MOBILIER DE BUREAU | | | | |
|---------------------------|--|------------|--|------------|
| Bureau avec retour | | 718 000 | | 31/10/2006 |
| Bureau avec retour | | 718 000 | | 31/10/2006 |
| Bureau avec retour | | 718 000 | | 31/10/2006 |
| Bureau avec retour | | 718 000 | | 31/10/2006 |
| Fauteuil Directeur | | 464 900 | | 31/10/2006 |
| Fauteuil Directeur | | 464 900 | | 31/10/2006 |
| Fauteuil Directeur | | 464 900 | | 31/10/2006 |
| Fauteuil Secrétaire | | 199 080 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Chaise Visiteur | | 52 290 | | 31/10/2006 |
| Armoire Métallique | | 298 200 | | 31/10/2006 |
| Armoire Métallique | | 298 200 | | 31/10/2006 |
| Armoire Métallique | | 298 200 | | 31/10/2006 |
| Coffre Fort | | 1 197 000 | | |
| MATERIEL ROULANT | | | | |
| Véhicule 4X4 PRADO | | 17 545 000 | | 24/07/2006 |
| Véhicule 4X4 PRADO | | 17 545 000 | | 24/07/2006 |

| EQUIPEMENTS EN PLACE DANS LES ZONES D'INTERVENTION DU PROJET | | | | | |
|--|--|---------|--|------------|-----|
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Imprimante Laser blanc noir | | 200 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Onduleur | | 124 500 | | 05/03/2007 | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Imprimante Laser blanc noir | | 200 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Onduleur | | 124 500 | | 05/03/2007 | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Mégaphone | | 26 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| | | | | | |

| | | | | | |
|-----------------------------|--|------------|--|------------|-----|
| MOTO + Casque | | 765 000 | | 19/07/2007 | RAS |
| MOTO + Casque | | 765 000 | | 19/07/2007 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| MOTO | | 889 680 | | 14/04/2008 | RAS |
| Onduleur | | 124 500 | | 05/03/2007 | RAS |
| Onduleur | | 124 500 | | 05/03/2007 | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Imprimante Laser blanc noir | | 200 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Onduleur | | | | | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| MOTO + Casque | | 765 000 | | 19/07/2007 | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | | RAS |
| Odinateur Portable | | 700 000 | | 22/04/2008 | RAS |
| Véhicule 4X4 pickup NISSAN | | 12 000 000 | | 06/03/2008 | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Imprimante Laser blanc noir | | 200 000 | | 12/02/2007 | RAS |
| Onduleur | | | | | RAS |
| Régulateur | | | | | RAS |
| MOTO + Casque | | 765 000 | | 19/07/2007 | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | | RAS |
| Jeu Ordinateur de table | | 800 000 | | | RAS |
| Odinateur Portable | | 1 100 000 | | | RAS |
| Véhicule 4X4 pickup NISSAN | | 12 000 000 | | 06/03/2008 | RAS |
| Véhicule 4X4 pickup NISSAN | | 12 000 000 | | 06/03/2008 | RAS |
| Agitateur de plaquettes | | 1 218 208 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|-----------------------------------|--|-----------|--|------------|-----|
| Agitateur de plaquettes | | 1 218 208 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse réfrigérée | | 5 014 053 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse réfrigérée | | 5 014 053 | | 18/08/2008 | RAS |
| Microscope binoculaire | | 1 027 028 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance électronique de précision | | 1 789 081 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance électronique de précision | | 1 789 081 | | 18/08/2008 | RAS |
| Poupinel | | 516 963 | | 18/08/2008 | RAS |
| Incubateur de plaques ELISA sec | | 935 598 | | 18/08/2008 | RAS |
| Incubateur de plaques ELISA sec | | 935 598 | | 18/08/2008 | RAS |
| Laveur ELISA | | 1 181 454 | | 18/08/2008 | RAS |
| Lecteur ELISA | | 1 181 454 | | 18/08/2008 | RAS |
| Spectrophotomètre électronique | | 2 433 393 | | 18/08/2008 | RAS |
| Spectrophotomètre électronique | | 2 433 393 | | 18/08/2008 | RAS |
| Presse plasma | | 954 480 | | 18/08/2008 | RAS |
| Presse plasma | | 954 480 | | 18/08/2008 | RAS |
| Presse plasma | | 954 480 | | 18/08/2008 | RAS |
| Presse plasma | | 954 480 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Scelleuse électrique | | 1 872 026 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | |
|--------------------------------|-----------|------------|-----|
| Fauteuil de prélèvement mobile | 349 016 | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | 349 016 | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | 349 016 | 18/08/2008 | RAS |
| Agitateur poches | 1 284 472 | 18/08/2008 | RAS |
| Agitateur poches | 1 284 472 | 18/08/2008 | RAS |
| Agitateur poches | 1 284 472 | 18/08/2008 | RAS |
| Agitateur poches | 1 284 472 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |
| Appareil à tension mécanique | 11 446 | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|------------------------------|--|--------|--|------------|-----|
| Appareil à tension mécanique | | 11 446 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Stéthoscope double pavillon | | 1 496 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|--|--|---------|--|------------|-----|
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|--|--|---------|--|------------|-----|
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |
| Caisse isotherme 12/24 volts (refrigérateur scientifique portable) | | 718 732 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | |
|---|--|---------|------------|-----|
| Caisse isotherme 12/24 volts (réfrigérateur scientifique portable) | | | 18/08/2008 | RAS |
| | | 718 732 | | |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|-----------------------------------|--|-------|--|------------|-----|
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|--------------------------------------|--|-------|--|------------|-----|
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|--------------------------------------|--|-------|--|------------|-----|
| Accumulateurs de froid (ICE pack) | | 1 818 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|--------------------------------|--|---------|--|------------|-----|
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres réfrigérateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Thermomètres congélateurs | | 6 584 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | |

| | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------|-----------|--|------------|-----|
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement mobile | | 349 016 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Fauteuil de prélèvement fixe | | 830 594 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | 004/EM/PASTAM/MC/08 | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------|-----------|--|------------|-----|
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Distillateur d'eau (ou desioniseur) | | 1 301 714 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | 018/EM/PASTAM/MC/08 | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | 019/EM/PASTAM/MC/08 | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | 020/EM/PASTAM/MC/08 | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | 021/EM/PASTAM/MC/08 | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | 022/EM/PASTAM/MC/08 | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|---------------------------------|--|---------|--|------------|-----|
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Balance mécanique (pèse-poches) | | 192 996 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|-------------------------------|--|-----------|--|------------|-----|
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Pèse personne mécanique | | 33 147 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bloodbank standard 250 L | | 5 217 045 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |

| | | | | | |
|---------------------------------|--|-----------|--|------------|-----|
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | 18/08/2008 | RAS |
| Réfrigérateur muni de freezer | | 4 525 186 | | | |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse de table réglable | | 1 606 359 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Bain-marie thermostaté | | 491 044 | | 18/08/2008 | RAS |
| Centrifugeuse réfrigérée | | | | | |
| Bain marie thermostaté | | | | | |
| Réfrigérateur mini | | | | | |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |

| | | | | | |
|------------|--|---------|--|------------|-----|
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Régulateur | | 78 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Onduleur | | 348 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Onduleur | | 348 000 | | 26/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Multiprise | | 18 000 | | 30/06/2009 | RAS |
| Rallonge | | 5 500 | | 30/06/2009 | RAS |
| Rallonge | | 5 500 | | 30/06/2009 | RAS |

ANNEXE 8

SOUS TRAITANCE ET APPELS D'OFFRES

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : DAO
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 26/10/07
Nom du sous-contractant (ou firme) : BGL SYSMET
Objet du contrat : Acquisition des équipements de laboratoire
Coût du contrat : 201 867 135 FCFA
Durée du contrat : 90 Jours
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

1^{ère} tranche: 60560140
2^{ème} tranche : 141306995

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 30/01/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mme ADJOVI-BOCO Yvonne

Objet du contrat : Mise en œuvre du plan de communication pour la
Fidélisation des donateurs et le recrutement de nouveaux
Donneurs dans les zones d'intervention de PASTAM

Coût du contrat : 5 100 000 FCFA

Durée du contrat : 6 Mois à raison de 10 jours /mois

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Avenant

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 04/02/09
Nom du sous-contractant (ou firme) : SYMBIOSE SARL
Objet du contrat : Mise à jour du système de gestion des services de la
Transfusionnelle sanguines(SIGSTS)
Coût du contrat : 8 000 000 FCFA
Durée du contrat : 35 jours-hommes
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : DAO

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 03/12/07

Nom du sous-contractant (ou firme) : CFAO MOTORS

Objet du contrat : Acquisition de motos

Coût du contrat : 9 786 480 FCFA

Durée du contrat : 60 jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : DAO
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 20/11/07
Nom du sous-contractant (ou firme) : SONAEC
Objet du contrat : Acquisition de 3 pick-up
Coût du contrat : 36 000 000 FCFA
Durée du contrat : 45 jours
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 28/04/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mr DJIVOH Pie

Objet du contrat : Mission relative à la formation des personnes des
SDTS AD/MC des déchets biomédicaux

Coût du contrat : 472 500 FCFA

Durée du contrat : 09 Jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 14/05/07

Nom du sous-contractant (ou firme) : Dr DISSOU Jamâl-Dine

Objet du contrat : Elaboration de l'avant projet d'informatisation de la
Gestion des SDTS dans les zones d'intervention de
PASTAM

Coût du contrat : 3 360 000 FCFA

Durée du contrat : 30 jours de travail

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Consultation Restreinte
Date d'invitation à participer à la CR : 29/11/06
Date de début du contrat de sous-traitance : 30/11/06
Nom du sous-contractant (ou firme) : EGELEC BTP
Objet du contrat : Travaux de réfection du laboratoire du SDTS AD
Au profit de PASTAM
Coût du contrat : 6 248 370 FCFA
Durée du contrat : 6 Mois
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Consultation Restreinte

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 29/06/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : ESOR IKA

Objet du contrat : Fourniture de prestation de maintenance et de Travaux électriques au profit des services de Transfusion Sanguine de l'Atacora- Donga et du Mono-Couffo

Coût du contrat : 8 99 235 FCFA

Durée du contrat : 10 jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR

Date de début du contrat de sous-traitance : 22/12/08

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mr HOUNMENO H. François

Objet du contrat : Formation à la gestion de stock du personnel des
SDTS dans les zones d'intervention de PASTAM

Coût du contrat : 4 470 000 FCFA

Durée du contrat : 3 semaines de travail

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 28/04/09
Nom du sous-contractant (ou firme) : Mr HOTEgni Ismaël
Objet du contrat : Mission relative à la formation des personnes des
SDTS AD/MC des déchets biomédicaux
Coût du contrat : 472 500 FCFA
Durée du contrat : 09 Jours
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)
CONTRAT DE TRAVAIL

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 01/06/06
Nom du sous-contractant (ou firme) : Dr EAFIA Edgard
Objet du contrat : Responsable National du Projet PASTAM
Coût du contrat : 1 070 000 FCFA
Durée du contrat : 2 ans
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)
CONTRAT DE TRAVAIL

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 24/08/06
Nom du sous-contractant (ou firme) : Mme DEDEWANOU Jeanne
Objet du contrat : Assurer la propriété des locaux du projet, des
Équipements
Coût du contrat : 41 500 FCFA
Durée du contrat : 2 ans
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 01/09/08
Nom du sous-contractant (ou firme) : Mme MIGAN Constance
Objet du contrat : Secrétaire administrative
Coût du contrat : 150 000 FCFA
Durée du contrat : 08 mois
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 02/05/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Prof Sémou LATOUNDI

Objet du contrat : Etude sur la détermination du taux normal de
Lymphocytes T CD4+ du sujet sain séronégatif au
VIH

Coût du contrat : 3 748 500 FCFA

Durée du contrat : 4 Mois

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 15/10/07

Nom du sous-contractant (ou firme) : Dr SAGBOHAN Marcel

Objet du contrat : Elaboration du plan directeur 2008-2011 de la
Transfusionnelle sanguine du BENIN dans les zones
D'intervention de PASTAM

Coût du contrat : 8 174 000 FCFA

Durée du contrat : 32 jours de travail

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)
CONTRAT DE TRAVAIL

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 21/07/06

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mr SALIFOU ABI Mamadou

Objet du contrat : Assurer le transport du personnel, l'entretien du
Véhicule, exécuter les travaux logistiques

Coût du contrat : 105 937 FCFA

Durée du contrat : 2 ans

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Avenant

Modé de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 04/02/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : SYMBIOSE SARL

Objet du contrat : Mise à jour du système de gestion des services de la
Transfusionnelle sanguines(SIGSTS)

Coût du contrat : 3 400 000 FCFA

Durée du contrat : 35 jours-hommes

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 28/04/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : ESOR IKA

Objet du contrat : Mission de maintenance préventive des équipements
Des laboratoires des SDTS et PTS AD et MC

Coût du contrat : 1 085 750 FCFA

Durée du contrat : 10 Jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaire:

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 24/02/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Dr AHLONSOU François

Objet du contrat : Formation des personnels de santé à l'utilisation
Rationnelle du sang

Coût du contrat : 250 632 FCFA

Durée du contrat : 03 Jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 28/04/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mme ADIMI Estelle

Objet du contrat : Mission relative à la formation des personnes des SDTS AD/MC sur la gestion des déchets biomédicaux

Coût du contrat : 472 500 FCFA

Durée du contrat : 09 Jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaire:

ANNEXE 8: Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 17/02/09

Nom du sous-contractant (ou firme) : Dr ANANI Ludovic

Objet du contrat : Formation des personnels de santé à l'utilisation
Rationnelle du sang

Coût du contrat : 250 632 FCFA

Durée du contrat : 04 Jours

Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 20/07/07
Nom du sous-contractant (ou firme) : AFRIQUE CONSEIL
Objet du contrat : Mise en œuvre du plan de communication pour la
Fidélisation des donateurs et le recrutement de nouveaux
Donneurs dans les zones d'intervention de PASTAM
Coût du contrat : 8 865 000 FCFA
Durée du contrat : 8 semaines de travail
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8: Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré

Date d'invitation à participer à la CR :

Date de début du contrat de sous-traitance : 01/09/08

Nom du sous-contractant (ou firme) : Mr PADONOU Apollinaire
Objet du contrat : CVA

Coût du contrat : 70 000 FCFA
Durée du contrat : 08 Mois
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8: Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Gré à Gré
Date d'invitation à participer à la CR :
Date de début du contrat de sous-traitance : 17/02/09
Nom du sous-contractant (ou firme) : Prof. ANANI Ludovic
Objet du contrat : Formation des personnels de santé à l'utilisation rationnelle du sang
Coût du contrat : 250 632 FCFA
Durée du contrat : 04 Jours
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ANNEXE 8 : Sous-traitance et appels d'offres
(Une fiche par sous-traitance)

Mode de passation du marché : Consultation Restreinte
Date d'invitation à participer à la CR : 15/04/07
Date de début du contrat de sous-traitance : 01/06/07
Nom du sous-contractant (ou firme) : ASSOT SARL
Objet du contrat : Acquisition équipements de maintenance
Coût du contrat : 56 961 933 FCFA
Durée du contrat : 90 Jours
Résultats produits : Exécuté

Commentaires :

ERRATA

Annexe 1 : Taux de déboursement de la prestation

Considérer cette nouvelle annexe en lieu et place de celui qui se trouve dans le document

Annexe 2 : Etat des dépenses

Considérer la nouvelle annexe qui présente les chiffres en CFA en lieu et place de la précédente.

Annexe 4 : propositions pour le transfert des ressources du projet

Tableau : Proposition d'affectation des biens du projet PASTAM
Rubrique a) Equipements informatiques et matériels de bureau
Ligne 3, colonne 'ETAT' : lire 'Fonctionnel' au lieu de 'Hors usage'

Ligne 24, colonne Structure bénéficiaire : lire 'CTB'

Annexe 8: Sous traitance et appels d'offres

Annexe à ne pas considérer.

ANNEXE 1

TAUX DE DEBOURSEMENT DE LA PRESTATION

1) Au 30 juin 2009

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses réelles cumulées (au 30/06/09) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|---|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 021 916 55 | 82,5 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 230 082 821,36 | 84,71% | |

1) Au 31 juillet 2009 (Dépenses réelles au 30/06/09 + prévision dépenses juillet 09)

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses cumulées (30/06/09 + dépenses prévisionnelles juillet 2009) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|--|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 072 074 992 | 86,5 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 230 082 821,36 | 84,71% | |

ANNEXE 1

TAUX DE DEBOURSEMENT DE LA PRESTATION

1) Au 30 juin 2009

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses réelles cumulées (au 30/06/09) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|---|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 021 916 55 | 82,5 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 230 082 821,36 | 84,71% | |

1) Au 31 juillet 2009 (Dépenses réelles au 30/06/09 + prévision dépenses juillet 09)

| Source de financement | Budget cumulé | Dépenses cumulées (30/06/09 + dépenses prévisionnelles juillet 2009) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|------------------------------------|------------------|--|-----------------------------|---------------------------|
| Contribution belge directe | 1 238 940 377,72 | 1 072 074 992 | 86,5 % | |
| Contribution Fonds de contrepartie | 271 591 780,32 | 230 082 821,36 | 84,71% | |

ANNEXE 2

ETAT DES DEPENSES (en CFA)

| Code Budget | Description des postes budgétaires | Code Budgétaire | Code Tâche | Code Secteur | COUT TOTAL CONTRIBUTION BELGE | DEPENSES CUMULEES |
|---|---|-----------------|------------|--------------|-------------------------------|-----------------------|
| VOLET A : La sécurité transfusionnelle pour les populations des départements de l'Atacora, de la Donga, du Mono et du Couffo est améliorée | | | | | | |
| Résultat 1: L'équipement nécessaire pour assurer la sécurité transfusionnelle est fonctionnel et pérenne | | | | | | |
| A/R1/1 | Mettre en place le matériel nécessaire à chaque niveau | A_R1_01 | COGEST | | 264 983 656,38 | 260 788 555,5 |
| A/R1/3 | Assurer la maintenance de l'équipement | A_R1_03 | COGEST | | 55 604 071,14 | 23 913 371,6 |
| A/R1/4 | Aménager le laboratoire du SDTS AD (électricité) | A_R1_04 | COGEST | | 9 054 030,16 | 9 054 030,16 |
| | Sous-total Résultat 1- Volet A | | | | 329 641 757,68 | 293 755 957,31 |
| Résultat 2: L'organisation interne des services de transfusion sanguine dans les 4 départements est renforcée | | | | | | |
| A/R2/1 | Améliorer le fonctionnement du SDTS | A_R2_01 | COGEST | | 45 743 108,91 | 31 723 917,19 |
| A/R2/2 | Renforcer la relation du SDTS avec les PTS | A_R2_02 | COGEST | | 11 551 402,77 | 10 024 111,84 |
| A/R2/3 | Intégration du sous-secteur de la TS dans le système de santé | A_R2_03 | COGEST | | 21 999 938,47 | 15 246 848,04 |
| A/R2/4 | Informatiser la gestion des donneurs et des produits sanguins | A_R2_04 | COGEST | | 15 246 848,04 | 28 369 005,44 |

| | | | | | |
|--|---|---------|--------|-----------------------|-----------------------|
| A/R2/5 | Appuyer le fonctionnement du SNTS | A_R2_05 | COGEST | 11 999 992,08 | 11 999 998,64 |
| A/R2/6 | Appuyer la recherche en santé en rapport avec la transfusion | A_R2_06 | COGEST | 9 999 998,86 | 4 999 999,43 |
| | Sous-total Résultat 2- Volet A | | | 129 663 446,56 | 102 363 880,61 |
| Résultat 3: La qualité de la transfusion sanguine est améliorée dans toutes les étapes du processus | | | | | |
| A/R3/1 | Augmenter le nombre de donneurs de sang | A_R3_01 | COGEST | 118 886 958,59 | 111 727 037,06 |
| A/R3/4 | Améliorer la qualité de l'étape hospitalière de la TS | A_R3_04 | COGEST | 32 320 916,78 | 33 608 862,11 |
| A/R3/5 | Appuyer la formation continue | A_R3_05 | COGEST | 16 759 701,35 | 16 965 973,58 |
| A/R3/8 | Doter chaque SDTS d'un incinérateur | A_R3_08 | COGEST | 4 999 704,25 | 4 385 525,15 |
| A/R3/9 | Former le personnel à l'utilisation de l'incinérateur | | COGEST | 400 133,77 | - |
| A/R3/10 | Former le personnel des services de TS aux concepts de la sécurité transfusionnelle | | COGEST | 3 500 186,5 | 3 492 702,08 |
| | Sous-total Résultat 3- Volet A | | | 176 867 601,3 | 170 180 100,01 |
| Résultat 4: Le financement des dépenses récurrentes des services de TS à long terme est assuré | | | | | |
| A/R4/1 | Mettre en place les consommables avec une ligne budgétaire dégressive | A_R4_01 | COGEST | 78 109 378,79 | 69 273 257,32 |
| A/R4/2 | Chercher des sources de financement alternatives | | COGEST | 48 694 738,31 | 9 378 551,76 |

| A/R4/4 | Définir la structure de prix des produits sanguins | COGEST | 8 749 803,86 | 4 507 237,97 |
|--------------------------------|--|---------|-------------------------|------------------------|
| | Sous-total Résultat 4- Volet A | A_R4_05 | 133 553 927,52 | 83 159 047,06 |
| | Sous-total Volet A | | 769 726 733,08 | 649 458 985 |
| Volet Z : General Means | | | | |
| 01 Général Means | | | | |
| Z/01/01 | Personnel national | Z_01_01 | 121 614 427,8 | 97 234 723,24 |
| Z/01/02 | Assistance Technique partie belge | Z_01_02 | 54 313 239,6 | 48 422 411,20 |
| Z/01/03 | Appui conseil | Z_01_03 | 30 727 715,3 | 883 331,37 |
| Z/01/04 | Bourse | Z_01_04 | 6 663 972,11 | 6 455 167,88 |
| Z/01/05 | Moyens logistiques | Z_01_05 | 55 297 175,1 | 54 714 272,03 |
| Z/01/06 | Fonctionnement | Z_01_06 | 102 089,06 | 66 966 033,53 |
| Z/01/07 | Monitoring et Evaluation | Z_01_07 | 32 492 390,50 | 25 219 591,89 |
| Z/01/08 | Solde formulation | Z_01_08 | 174 110,66 | - |
| Z/01/11 | Logisticien des projets CTB (contribution PASTAM) | | 2 969 956,83 | 1 769 240,66 |
| Z/01/12 | Renforcer la capacité de l'UGP | | 5 999 999,32 | 5 396 295,85 |
| Z/01/13 | Assistant LAF CTB | | 3 279 785 | - |
| Z/01/14 | Acquisition d'équipements complémentaires au profit des ST | | 9 999 998,86 | - |
| Z/01/15 | Acquisition et installation plaques solaires | | 39 357 420 | 39 348 302,19 |
| Z/01/16 | Acquisition réactifs et consommables | | 39 357 420 | 39 075 981,64 |
| | Total Régie | | 347 599 216,84 | 275 222 836,85 |
| | Total Cogestion | | 891 341 160,88 | 746 693 708,24 |
| | GRAND TOTAL | | 1 238 940 377,72 | 1 021 916 545,1 |