



CTB



**RAPPORT DES RESULTATS -
2014
PROGRAMME D'APPUI À LA
RÉALISATION DES ÉTUDES ET
CONSULTATION (PAREC) - MLI0401411**

1	APERÇU DE L'INTERVENTION	4
1.1	FICHE D'INTERVENTION	4
1.2	EXECUTION BUDGETAIRE	4
2	CONTEXTE	5
2.1	CONTEXTE GENERAL	5
2.2	CONTEXTE DE GESTION : MODALITES D'EXECUTION	5
2.3	CONTEXTE HARMO	6
3	ANALYSE DE L'ETAT D'AVANCEMENT	7
3.1	ÉTUDES	7
3.1.1	<i>État d'avancement des études</i>	7
3.1.2	<i>Analyse des études finalisées</i>	7
3.2	EXPERTISE	8
3.2.1	<i>État d'avancement de l'expertise</i>	8
3.2.2	<i>Analyse de l'expertise</i>	8
3.3	EXECUTION BUDGETAIRE	9
3.4	CRITERES DE QUALITE	10
3.5	GESTION DES RISQUES	11
4	PILOTAGE ET APPRENTISSAGE	12
4.1	PLAN D'ACTION	12
4.2	ENSEIGNEMENTS TIRES	12
5	ANNEXES	13
5.1	RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) »	13
5.2	DECISIONS PRISES PAR LA SMCL ET SUIVI	20

ACRONYMES

CADD	Cellule d'Appui à la Décentralisation et la Déconcentration
CTB	Agence belge de coopération au développement
DNACPN	Direction Nationale de l'Assainissement, du Contrôle des Pollutions et Nuisances
MAEIACI	Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et de la coopération Internationale
MATD	Ministère de l'Administration Territoriale et la Décentralisation
MDR	Ministère du Développement Rural
MDV	Ministère de la Décentralisation et de la Ville
PAREC	Programme d'Appui à la Réalisation d'Etudes et de Consultations
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
SMCL	Structure Mixte de Concertation Locale
UE	Union Européenne

1 Aperçu de l'intervention

1.1 Fiche d'intervention

Nom de l'intervention	Programme d'Appui à la Réalisation d'Etudes et de Consultations (PAREC)
Code de l'intervention	MLI0401411
Emplacement	Mali
Budget	1.781.429,07 €
Institutions partenaires	Administration malienne et opérateurs privés
Date de la Convention de mise en œuvre	25/11/2004
Durée (mois)	132 mois
Objectif	Objectif Global : Appuyer la réalisation d'études et de consultations pour l'administration malienne et les opérateurs privés. Objectif Spécifique : Financer des études et consultations en appui aux secteurs prioritaires de la coopération belgo-malienne pour une meilleure efficacité

1.2 Exécution budgétaire

Budget total €	Dépenses € au 31/12/2013	Dépenses € Année 2014	Solde €	Taux de décaissement total
1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	604.411,44	66%

Fonctionnaire exécution nationale	Fonctionnaire exécution CTB
Amadou MORO	Daouda DIARRA

2 Contexte

2.1 Contexte général

Les éléments du contexte général qui ont influencé l'intervention en 2014 sont :

- Le retour à l'ordre constitutionnel avec l'organisation des élections présidentielles et législatives en 2013 a permis la reprise de la collaboration avec les ministères sectoriels. Ceci a réactivé en 2014 la sollicitation du programme à travers des requêtes de financement d'études et de consultations ;
- La réorganisation de certains départements ministériels qui a abouti en avril 2014, à la création du Ministère du Développement Rural (MDR) et celui de la Décentralisation et de la Ville (MDV).

2.2 Contexte de gestion : modalités d'exécution

Les activités soutenues par le PAREC sont des études ou des consultations ponctuelles au bénéfice de l'administration malienne qui dans certains cas viennent en soutien à des projets/programmes de la coopération belge en cours d'exécution.

Le programme PAREC est géré en régie conformément à la convention spécifique signée entre la partie malienne et belge. Cette convention qui prenait fin en décembre 2014 a été prolongée jusqu'en décembre 2015. Pour répondre à sa vocation, ce fonds doit pouvoir être mobilisé rapidement, selon des procédures souples. Dès lors, l'ancrage institutionnel et les modalités d'exécution sont considérés comme appropriés.

Pour rappel :

- Le pilotage du PAREC est assuré par le Comité des partenaires. Outre le fait de favoriser l'appropriation du PAREC par les instances de pilotage du programme de coopération belgo-malien en son ensemble, cet ancrage doit garantir la cohérence des appuis financés au regard du PIC ;
- Le suivi du programme est assuré, pour la partie nationale, par la Direction Europe du Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et de la Coopération Internationale (MAEIACI), et pour la partie Belge, par l'Attaché de la coopération internationale auprès de l'Ambassade de Belgique ;
- La mise en œuvre du programme est assurée par la CTB.

Comme évoqué ci-dessus, un comité d'analyse et de sélection réunissant le MAEIACI et la CTB a été institué afin d'apprécier les requêtes introduites au titre du PAREC. Les avis émis par ledit comité sont transmis à l'Ambassade de Belgique pour avis de non objection, les décisions étant notifiées aux organismes requérants par le MAEIACI.

Pour chaque activité imputée au PAREC, l'organisme requérant (dit « organisme exécutif ») est tenu de :

- Elaborer des propositions d'études, d'expertises, d'ateliers, de séminaires ou de formations ;
- Désigner un chef de projet pour chaque opération agréée pour assurer le suivi technique ;
- Assurer le suivi technique de la mise en œuvre des activités financées ;
- Certifier de la conformité de l'exécution des opérations ou des services rendus.

Sur huit (08) dossiers de requêtes reçues en 2014, quatre (4) dossiers (50%) ont été approuvés par le Comité de sélection des requêtes.

Deux des quatre activités approuvées ont été entièrement réalisées en 2014. Les deux autres, entamées en 2014 seront finalisées en 2015.

Les difficultés de mise en œuvre du programme se résument en deux points :

1. Le contenu non conforme de la plupart des dossiers, qui entraîne le rejet de la plupart des requêtes ;

2. La non maîtrise des procédures par les partenaires bénéficiaires qui engendre des difficultés et retard dans la justification des avances reçues.

Pour pallier ces difficultés, la CTB et le MAEIACI poursuivront la sensibilisation des potentiels bénéficiaires du fonds pour plus de respect du manuel de procédures. Des appuis seront accordés aux partenaires bénéficiaires pour la justification des avances reçues.

Score: Très approprié

2.3 Contexte HARMO

Le PAREC est un instrument souple de financement qui doit favoriser l'harmonisation entre les interventions de la CTB et les actions de développement des acteurs étatiques, d'une part ; et l'alignement sur les stratégies du Gouvernement, d'autre part. Toutefois, les requêtes reçues en 2014, n'ont pas permis d'aboutir à ces objectifs à cause du nombre insuffisant de dossiers soumis par les partenaires et le rejet de la moitié des requêtes soumises.

3 Analyse de l'état d'avancement

3.1 Études

3.1.1 État d'avancement des études

État d'avancement des études	A	B	C	D	Commentaires
Atelier National d'ajustement des BPO/CDMT 2015-2017 et validation rapport annuel 2013 et des prévisions 2014 (Direction Nationale du Contrôle des Pollutions et des Nuisances (DNACPN))	X				Cette activité a été clôturée en mai 2014. L'atelier s'est tenu du 27 au 31 janvier 2014.
Etude sur l'entretien des infrastructures et la maintenance des équipements dont la maîtrise d'ouvrage est assurée par les collectivités territoriales (Ministère de l'Administration Territoriale (MAT))		X			Cette étude sera réalisée en quatre mois. Ayant démarré le 12 novembre 2014, elle prendra fin en mi-mars 2015.
Atelier de renforcement de capacités et d'identification des compétences à transférer aux collectivités territoriales dans les domaines de l'artisanat et du tourisme (Ministère de l'Artisanat et du Tourisme)	X				L'atelier a été tenu en novembre 2014.
Prise en charge d'un voyage d'études pour le renforcement de capacités des cadres de la CADD (Ministère de l'Artisanat et du Tourisme)			X		L'activité a accusé un peu de retard. Elle sera réalisée en 2015 en étroite collaboration avec les collègues de l'Unité Bourses du siège de la CTB à Bruxelles.

3.1.2 Analyse des études finalisées

Quatre dossiers ont été approuvés en 2014. Les points suivants indiquent leur état d'avancement :

1. Requête de la Direction Nationale du Contrôle des Pollutions et des Nuisances (DNACPN) pour l'organisation de l'Atelier National d'ajustement des BPO/CDMT 2015-2017 et validation rapport annuel 2013 et des prévisions 2014. Cette activité a été clôturée en mai 2014. L'atelier s'est tenu du 27 au 31 janvier 2014 ;
2. Requête du Ministère de l'Administration Territoriale (MAT) pour la réalisation de l'étude sur l'entretien des infrastructures et la maintenance des équipements dont la maîtrise d'ouvrage est assurée par les collectivités territoriales. Cette étude sera réalisée en quatre mois. Ayant démarré le 12 novembre 2014, elle prendra fin en mi-mars 2015 ;
3. Demande d'appui du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme pour la réalisation d'un atelier de renforcement de capacités et d'identification des compétences à transférer aux collectivités territoriales dans les domaines de l'artisanat et du tourisme. L'atelier a été tenu en novembre 2014.
4. Requête du Ministère de l'Artisanat et du Tourisme pour la prise en charge d'un voyage d'études pour le renforcement de capacités des cadres de la CADD. L'activité a accusé un peu de retard. Elle sera réalisée en 2015 en étroite collaboration avec les collègues de l'Unité Bourses du siège de la CTB à Bruxelles.

3.2 Expertise

3.2.1 État d'avancement de l'expertise

Sans objet en 2014.

3.2.2 Analyse de l'expertise

Sans objet en 2014

3.3 Exécution budgétaire

Le budget total évalué à 1.781.429 euros au 31/12/14, a été exécuté à hauteur de 66%, soit un montant total décaissé de 1.177.017,63 euros.

Les dépenses réalisées en 2014 s'élèvent à 44.022,46 euros.

3.4 Critères de qualité

Critères	Note
Pertinence	A
Efficienc	A
Efficacité	A

3.5 Gestion des risques

Identification du risque ou problème			Analyse du risque ou problème			Traitement du risque ou problème			Suivi du risque ou problème	
Description du Risque	Periode d'identification	Catégorie	Probabilité	Impact Potentiel	Total	Action(s)	Res p.	Deadline	Progress	Status
Le contenu non conforme de la plupart des dossiers, provoquera leur rejet systématique, ce qui ne favorisera pas l'atteinte des objectifs	Q1-2014	DEV	High	High	Very High Risk	Profiter des sessions de SMCL des projets pour informer les cadres des Ministères sur les modalités de fonctionnement du PAREC	Point Focal MAEIACI	Permanent	Cette démarche est en cours depuis 2014	En cours
La non maîtrise des procédures par les partenaires bénéficiaires provoquerait des difficultés et retard dans la justification des avances	Q1-2014	FIN	Medium	Medium	Medium Risk	Accompagner les bénéficiaires par des séances pratiques de renforcement de capacités	RAF CTB	Permanent	Echanges continus avec les partenaires au cours de la mise en œuvre des activités	En cours
						La diffusion du manuel de procédures	PO CTB	Permanent		

4 Pilotage et apprentissage

4.1 Plan d'action

Comme plan d'action de relance du programme en 2015, il est prévu de :

1. Procéder à la relecture du manuel de procédures du programme (acteurs : MAEIACI ; BCD ; CTB) ;
2. Organiser une nouvelle session d'information des Ministères sur le fonctionnement du PAREC (acteur : MAEIACI).

4.2 Enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
Le déficit d'informations sur les modalités de fonctionnement du programme oblige les structures partenaires à soumettre des requêtes non pertinentes ou non conformes	Structures Partenaires, MAEIACI
La soumission de requêtes non conformes surtout pour ce qui est le budget accroisse le temps de traitement des dossiers et entraîne du coup des retards dans la réalisation des études	Structures Partenaires, MAEIACI

5 Annexes

5.1 Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

Budget vs Actuals (Year to Month) of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version: **H03** Year to month : 31/12/2014

Currency : **EUR**

YTM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2013	Expenses 2014	Total	Balance	% Exec
A CONSULTANT INTERNATIONAL			1.384.316,50	1.125.610,30	37.964,76	1.163.575,06	220.741,44	84%
01 Amélioration impact et efficacité Coopération belgo-			12.341,32	12.341,32	0,00	12.341,32	0,00	100%
01 Allocated Funds		REGIE	12.341,32	12.341,32	0,00	12.341,32	0,00	100%
02 Validation du guide du désarmement			32.298,15	32.298,15	0,00	32.298,15	0,00	100%
01 Expert formateur en prévention conflit		REGIE	2.515,41	2.515,41	0,00	2.515,41	0,00	100%
02 Atelier national de validation du guide		REGIE	29.782,74	29.782,74	0,00	29.782,74	0,00	100%
03 Etat des lieux Ministère de l'Education Nationale			60.979,61	60.979,61	0,00	60.979,61	0,00	100%
01 Consultant international		REGIE	60.979,61	60.979,61	0,00	60.979,61	0,00	100%
04 Audit organisationnel Ministère de l'Education Nationale			60.979,61	60.979,61	0,00	60.979,61	0,00	100%
01 Consultant local		REGIE	60.979,61	60.979,61	0,00	60.979,61	0,00	100%
05 Formation en droits sociaux économiques destinée à 11			23.461,91	23.461,91	0,00	23.461,91	0,00	100%
01 Expert formateur		REGIE	6.681,02	6.681,02	0,00	6.681,02	0,00	100%
02 Atelier		REGIE	16.780,89	16.780,89	0,00	16.780,89	0,00	100%
06 Étude faisabilité Sacs en papier			9.336,68	9.336,68	0,00	9.336,68	0,00	100%
01 Consultant Local		REGIE	7.985,00	7.985,00	0,00	7.985,00	0,00	100%
02 Expert international		REGIE	1.351,68	1.351,68	0,00	1.351,68	0,00	100%
07 Formation acteurs BRMN (Ministère Industrie &			55.454,42	55.454,42	0,00	55.454,42	0,00	100%
01 Consultant		REGIE	55.454,42	55.454,42	0,00	55.454,42	0,00	100%
08 Étude de faisabilité unité de conditionnement produits			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
01 Honoraires Consultant		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
02 Mission consultant		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
		REGIE	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	68%
		COGEST						
		TOTAL	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	68%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MLI0401411 Printed on dinsdag 03 maart 2015

page: 1

Budget vs Actuals (Year to Month) of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version: **H03** Year to month : 31/12/2014

Currency : **EUR**

YTM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2013	Expenses 2014	Total	Balance	% Exec
01 Honoraires consultants		REGIE	13.060,00	13.060,00	0,00	13.060,00	0,00	100%
02 Voyage et déplacement		REGIE	6.734,44	6.734,44	0,00	6.734,44	0,00	100%
03 Frais de rapportage		REGIE	100,24	100,24	0,00	100,24	0,00	100%
15 Étude de faisabilité diagnostic stratégique de GCM_sa			15.656,61	15.656,61	0,00	15.656,61	0,00	100%
01 Honoraires consultants		REGIE	10.005,34	10.005,34	0,00	10.005,34	0,00	100%
02 Voyage et déplacement		REGIE	5.651,27	5.651,27	0,00	5.651,27	0,00	100%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
16 Étude de faisabilité diagnostic stratégique de			18.892,14	18.892,14	0,00	18.892,14	0,00	100%
01 Honoraires consultants		REGIE	13.225,00	13.225,00	0,00	13.225,00	0,00	100%
02 Voyage et déplacement		REGIE	5.545,79	5.545,79	0,00	5.545,79	0,00	100%
03 Frais de rapportage		REGIE	121,35	121,35	0,00	121,35	0,00	100%
17 Étude de faisabilité université catholique Bamako			35.673,07	35.673,07	0,00	35.673,07	0,00	100%
01 Honoraires consultants		REGIE	35.673,07	35.673,07	0,00	35.673,07	0,00	100%
18 Réformulation PROJET CONASCIPAL			0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0%
01 Honoraires consultants		REGIE	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0%
19 Forum national de la société civile sur la gouvernance			68.970,94	68.970,94	0,00	68.970,94	0,00	100%
01 Honoraires conférenciers & Encadrement scientifique		REGIE	26.697,21	26.697,21	0,00	26.697,21	0,00	100%
02 Fonctionnement (restaurant, location salles, dépl.,		REGIE	42.273,73	42.273,73	0,00	42.273,73	0,00	100%
20 Système MENOR CPS/MA			90.005,00	94.060,21	0,00	94.060,21	-4.055,21	105%
01 Expertise internationale		REGIE	23.502,00	416,23	0,00	416,23	23.085,77	2%
02 Mission de terrain		REGIE	50.003,00	61.699,78	0,00	61.699,78	-11.699,78	123%
		REGIE	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%
		COGEST						
		TOTAL	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**
 Budget Version: **H03**
 Currency : **EUR** Year to month : **31/12/2014**
 YTM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2013	Expenses 2014	Total	Balance	% Exec
03 Atelier de validation		REGIE	6.500,00	5.983,66	0,00	5.983,66	516,34	92%
04 Expertise nationale		REGIE	10.000,00	25.960,54	0,00	25.960,54	-15.960,54	260%
21 Analyse organisationnelle de la DCI			20.354,99	20.354,99	0,00	20.354,99	0,00	100%
01 Honoraires consultant		REGIE	16.304,42	16.304,42	0,00	16.304,42	0,00	100%
02 Voyages-déplacements		REGIE	4.050,57	4.050,57	0,00	4.050,57	0,00	100%
03 Fonctionnement (ateliers, frais de rapportage....)		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
22 Étude Qualité & labellisation des produits agricoles			23.051,41	23.051,41	0,00	23.051,41	0,00	100%
01 Honoraires consultant		REGIE	6.414,64	6.414,64	0,00	6.414,64	0,00	100%
02 Voyage & déplacement		REGIE	6.638,78	6.638,78	0,00	6.638,78	0,00	100%
03 Atelier de restitution & Rapport		REGIE	9.997,99	9.997,99	0,00	9.997,99	0,00	100%
04 Honoraires comité rédaction		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
23 Recherche collaboration tradipraticiens &			26.984,00	26.984,17	0,00	26.984,17	-0,17	100%
01 Honoraires chercheurs		REGIE	21.152,00	21.152,30	0,00	21.152,30	-0,30	100%
02 Déplacement location véhicule		REGIE	2.852,00	2.852,32	0,00	2.852,32	-0,32	100%
03 Ateliers (formtion + restitution)		REGIE	955,00	955,40	0,00	955,40	-0,40	100%
04 Prestations coutumières & radiologiques		REGIE	762,00	762,25	0,00	762,25	-0,25	100%
05 Fournitures bureau		REGIE	1.263,00	1.261,90	0,00	1.261,90	1,10	100%
24 Étude sur le financement du Zébu Maure à NARA			33.380,00	33.379,92	0,00	33.379,92	0,08	100%
01 Formation		REGIE	6.688,00	6.688,09	0,00	6.688,09	-0,09	100%
02 Collectes des données		REGIE	16.492,00	22.118,36	0,00	22.118,36	-5.626,36	134%
03 Traitement analyse et diffusion données		REGIE	10.200,00	4.573,47	0,00	4.573,47	5.626,53	45%
		REGIE	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%
		COGEST						
		TOTAL	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**

Budget Version: **H03** Year to month : 31/12/2014

Currency : **EUR**

YTM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2013	Expenses 2014	Total	Balance	% Exec
01 Atelier (déplacements, perdiems et divers)		REGIE	15.245,00	12.905,57	0,00	12.905,57	2.339,43	85%
32 Atelier sous-régional Entreprenariat féminin			15.245,00	15.244,90	0,00	15.244,90	0,10	100%
01 Atelier (Déplacements, perdiems et divers)		REGIE	15.245,00	15.244,90	0,00	15.244,90	0,10	100%
33 Forum sur la décentralisation			14.186,00	12.837,33	0,00	12.837,33	1.348,67	90%
01 Atelier (dépl., perdiems, restauration et divers)		REGIE	14.186,00	12.837,33	0,00	12.837,33	1.348,67	90%
34 Mairie Sikasso : Audit Organisationnel; Technique et			32.557,00	20.224,95	0,00	20.224,95	12.332,05	62%
01 Audit Organisationel		REGIE	9.217,00	40,40	0,00	40,40	9.176,60	0%
02 Audit Technique		REGIE	17.242,00	13.266,67	0,00	13.266,67	3.975,33	77%
03 Participation POLLUTEC		REGIE	6.098,00	6.917,88	0,00	6.917,88	-819,88	113%
35 31ème conférence CSIRLT Trypanosomiase			14.689,00	0,00	0,00	0,00	14.689,00	0%
01 Atelier : Location de la salle de réunion		REGIE	14.689,00	0,00	0,00	0,00	14.689,00	0%
36 MATCL Maintenance infrastructures CT			58.100,00	0,00	0,00	0,00	58.100,00	0%
01 Etude maintenance		REGIE	58.100,00	0,00	0,00	0,00	58.100,00	0%
37 CADD MEP / Déconcentration-décentralisation			21.634,00	3.175,21	0,00	3.175,21	18.458,79	15%
01 Ateliers de validation plan de D&D		REGIE	21.634,00	3.175,21	0,00	3.175,21	18.458,79	15%
38 DNACPN : Atelier National d'ajustement des BPO/CDMT			10.245,00	0,00	8.876,34	8.876,34	1.368,66	87%
01 DNACPN : Atelier National d'ajustement des BPO/CDMT		REGIE	10.245,00	0,00	8.876,34	8.876,34	1.368,66	87%
39 Etude pour Entretien Infrastructures et Maintenance des			82.929,00	0,00	2.436,29	2.436,29	80.492,71	3%
01 Honoraires consultance		REGIE	71.100,00	0,00	0,00	0,00	71.100,00	0%
02 Organisation réunions, ateliers de cadrage et validation		REGIE	3.529,00	0,00	660,26	660,26	2.868,74	19%
03 Transport intern. & dépl. locaux		REGIE	8.300,00	0,00	1.776,03	1.776,03	6.523,97	21%
		REGIE	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%
		COGEST						
		TOTAL	1.781.429,07	1.132.995,17	44.022,46	1.177.017,63	604.411,44	66%



5.2 Décisions prises par la SMCL et suivi

Sans objet : le PAREC ne dispose pas de SMCL pour son pilotage. Le pilotage, le suivi et l'évaluation du programme PAREC sont du ressort du seul Comité des Partenaires.