



RAPPORT ANNUEL 2009

**PROGRAMME D'APPUI A LA REALISATION D'ETUDES ET DE
CONSULTATIONS (PAREC)**

MLI0401411

Table des matières

1. Fiche projet	4
2. Situation actuelle en bref	5
3. Bilan de la planification des activités	6
3.1. <i>Aperçu des activités</i>	6
3.2. <i>Analyse de la planification des activités</i>	7
4. Bilan des finances	8
4.1. <i>Aperçu des dépenses par rapport au planning financier 2009</i>	8
4.2. <i>Analyse du planning financier</i>	8
4.3. <i>Etat de réalisation budgétaire au 31/12/2009 du PAREC</i>	10
5. Suivi des indicateurs	11
5.1. <i>Objectif spécifique</i>	11
5.2. <i>Résultats</i>	11
6. Appréciation des critères de suivi	12
6.1 <i>Efficienc</i> e	12
6.2 <i>Efficacité</i>	12
6.3 <i>Durabilité</i>	12
7. Mesures et recommandations	13
7.1 <i>Synthèse des critères d'appréciation</i>	13
7.2 <i>Recommandations</i>	13
8. Nouveau Planning 2010	14
8.1. <i>Planning des activités de l'année 2010</i>	14
8.2. <i>Planning financier de l'année 2010</i>	15
9. Conclusions	21
9.1. <i>Activités et Finances</i>	21
9.2. <i>Critères de suivi</i>	21
9.2.1 <i>Efficienc</i> e	21
9.2.2 <i>Efficacité</i>	21
9.2.3 <i>Durabilité</i>	21
9.3. <i>Avis de la SMCL sur les recommandations</i>	21
9.3.1 <i>Recommandations relatives au planning des activités</i>	21
9.3.2 <i>Recommandations relatives au planning financier</i>	21
9.3.3 <i>Recommandations relatives au cadre logique</i>	21
9.3.4 <i>Autres recommandations</i>	21
10 Annexes	22
10.1. <i>Aperçu des marchés publics en 2009</i>	22

ABREVIATIONS

ANO	Avis de Non Objection
APD	Avant-projet définitif
CSC	Cahier spécial des charges
CPS	Cellule de Planification et de suivi
DAF	Direction Administrative et Financière
DGCD	Direction Générale de la Coopération et du Développement
DGMP	Direction Générale des Marchés Publics
MATCL	Ministère de l'administration territoriale des collectivités locales
MIIC	Ministère de l'Industrie, de l'Investissement et du Commerce
MOD	Maîtrise d'ouvrage déléguée
MPFEF	Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille
MTR	Mid Term Review (évaluation à mi parcours)
ONG	Organisations Non Gouvernementales
PAEX	Programme d'Appui en Expertise
PAREC	Programme d'appui à la réalisation des études et consultations
PIC	Programme Indicatif de Coopération
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
SDR	Secteur Développement rural
SEEUDE	Secteur de l'Eau, Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat
SMCL	Structure Mixte de concertation Locale
TDR	Termes de Références
UGP	Unité de gestion du projet

1 FICHE PROJET

Chronologie et documents

Phase	EXE				
Début projet	25/11/2004	Durée projet	84 mois	Fin projet	30/06/2011
Début CS	30/06/2004	Durée CS	84 mois	Fin CS	30/06/2011

Septembre 2009	Echanges de lettres pour augmenter le budget du fonds d'études et de consultations à 1.742.102,77 € (+750.000 €)
17/07/2008	Echanges de lettres pour augmenter le budget du fonds d'études et de consultation à 992.102,77 € (+250.000 €)
Décembre 2006	Echanges de lettres pour augmenter le budget du fonds d'études et de consultations à 742.102,77 € (+ 220.000 €)
Septembre 2005	Echanges de lettres pour augmenter le budget avec le solde de l'ancien fonds d'études et de consultation d'un montant de 22.102,77 €
25/11/2004	Signature de la Convention de Mise en œuvre
30/06/2004	Signature de la Convention Spécifique entre la République du Mali et le Royaume de Belgique (500.000 €)

Description

Ce Programme d'Appui à la Réalisation d'Etudes et de Consultations (PAREC) avec un budget de **1.742.102,77 d'euros** couvre les financements des études de projets et programmes de développement, la préparation de cahier des charges pour lesquelles les administrations n'ont pas l'expertise nécessaire, des missions ou de consultations de courte durée liées à la réalisation et le suivi des projets et programmes de développement et des séminaires et ateliers dans le même. Il a également été prévu le financement des études et consultations pour des opérateurs privés dans le cadre de la préparation ou du suivi d'activités économiques qui contribuent au développement du Mali, pour autant que les requêtes initiées soient approuvées par les autorités maliennes concernées.

Dans le PIC 2009-2012, une réalimentation supplémentaire de 1.500.000 € a été prévu (750.000 en 2009 et 750.000 en 2011). Il a également été décidé de concentrer à partir de 2009 des études et consultations en appui aux 2 secteurs prioritaires, notamment :

- Le développement rural et la sécurité alimentaire ;
- La décentralisation et la déconcentration.

Objectifs

Objectif Global

Appui à la réalisation d'études et de consultations pour l'administration malienne et les opérateurs privés.

Objectif Spécifique

Financer des études et consultations en appui aux secteurs prioritaires de la coopération belgo-malienne pour une meilleure efficacité.

Finance

	Régie	Cogestion	Total
Budget	1.742.102 €	0 €	1.742.102 €
Taux d'exécution 31/12/2009	686.371 €	0 €	686.371 € (39%)

2 SITUATION ACTUELLE EN BREF

En 2009, les fonds du PAREC ont principalement été sollicités par le secteur du développement rural ainsi que le secteur privé industriel (Ministère de l'Industrie, de l'Investissement et du Commerce) et le Ministère de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille (MPFEF).

Pendant l'année 2009 quatre nouvelles études ont été demandées :

- L'étude sur le recensement du cheptel Zébu Maure à Nara (réalisée);
- L'élaboration de la stratégie nationale pour l'hydraulique pastorale (en cours);
- L'étude sur les facteurs favorisant la participation des femmes aux élections à Ségou (marché à relancer);
- L'organisation des sessions de formation des dirigeants d'entreprises à la gouvernance et au management d'entreprise (analyse des offres en cours).

En plus de ces nouvelles études, il y a encore eu la continuation et la finalisation des études / consultations suivantes :

- Le suivi du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture (réalisé) ;
- Le voyage d'étude en Belgique dans le cadre de l'étude sur la qualité et la labellisation des produits agricoles (réalisé) ;

Les appuis sollicités ont servi à l'organisation de rencontres, à l'édition de documents, et à des analyses opérationnelles dans le domaine du développement rural.

En 2009, les échanges de lettres entre le Mali et la Belgique ont été réalisés afin d'augmenter le budget du fonds d'appui à la réalisation d'études et de consultations (supplément de 750.000 € conformément au PIC) jusqu'à 1.742.102 € et afin d'en prolonger la durée jusqu'au 30 juin 2011.

3. BILAN DE LA PLANIFICATION DES ACTIVITES

3.1. Aperçu des activités

N°	ETUDE	Date	Activités en 2009	Budget (EUR)	Date clôture
		demande de l'étude			
1	Etude sur le recensement du cheptel Zébu Maure à Nara	02/2009	<ul style="list-style-type: none"> - Convention avec la direction régionale de l'agriculture à Koulikoro - Recensement du cheptel - Rapport final 	33.380	31/08/2009
2	Voyage d'étude dans le cadre des dispositions relatives à la qualité et à la labellisation des produits agricoles	Etude démarré en 2007	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration termes de référence pour le voyage d'étude - Voyage d'étude - Rapport final 	4.706	30/06/2009
3	Appui à la réalisation du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) à la CPS du Ministère de l'agriculture	Continuation demande de 2007	<ul style="list-style-type: none"> - Continuation du financement pour réaliser les missions de suivi des projets (système MENOR) par la CPS secteur développement rural - Missions MENOR réalisées en juillet, août et novembre 2009 	19.514	31/12/2009
4	Etude pour l'élaboration de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale	31/08/2009	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration termes de référence et cahier spécial des charges - Publication CSC, analyse des offres et attribution - 1^o mission et rapport 	53.750	En cours
5	Etude sur des facteurs favorisant la participation des femmes aux élections dans la région de Ségou	10/08/2009	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration termes de référence et cahier spécial des charges - Publication CSC, analyse des offres et attribution - Début de la mission mais arrêté à cause de tentative de corruption 	13.155	A relancer
6	Organisation des sessions de formation aux dirigeants d'entreprises à la gouvernance et au management	16/07/2009	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration termes de référence et cahier spécial des charges - Publication CSC - Constat du marché infructueux (pas de soumissionnaires) - Relancement du CSC 	40.850	En cours
7	Réalisation d'études et de consultations pour le suivi-évaluation, l'identification et la formulation des projets et programmes dans le cadre du passage à une approche sectorielle pour le développement rural	06/2009	<ul style="list-style-type: none"> - Réception d'une nouvelle demande globale de la CPS Développement rural pour le suivi-évaluation (MENOR, revue sectorielle), et identification des projets/programmes pour la période 2010-2011 - Discussion de la demande au niveau de l'ambassade - Adaptation de la demande 	167.683	31/12/2011

3.2. Analyse de la planification des activités

Il est très difficile de procéder à une planification annuelle des activités, car celles-ci sont approuvées à la carte et transmises à la CTB pour exécution en cours d'année.

Par contre, une fois les nouvelles requêtes transmises à la CTB, un planning d'exécution est préparé et mis en œuvre.

En 2009, nous relevons un faible taux de réalisation dû au démarrage tardif des études découlant des nouvelles requêtes de financement : l'étude sur la stratégie nationale d'hydraulique pastorale, l'étude sur les facteurs favorisant la participation des femmes aux élections à Ségou et l'organisation des sessions de formations des dirigeants d'entreprises à la gouvernance et au management d'entreprise.

Les termes de références de ces requêtes sont généralement trop peu détaillés et demandent à être retravaillés entre le partenaire concerné et la CTB ce qu'engendre un délai supplémentaire avant de pouvoir les publier et les attribuer.

Comparé à la planification au début 2009, toutes les études planifiées ont été réalisées (le recensement Zébu Maure, les missions MENOR, et le voyage d'étude dans le cadre de la qualité et la labellisation des produits agricoles). Par contre concernant les nouvelles études, seule l'étude sur la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale a commencé, les autres études ont été préparées (finalisation termes de référence, élaboration cahier spécial des charges) et l'appel à proposition a été publié mais les études mêmes n'ont pas encore démarrées.

4 BILAN DES FINANCES

4.1. Aperçu des dépenses par rapport au planning financier 2009

Ligne Budgétaire	Fin Mode	Planning 2009	Dépenses 2009	Planning VS Dépenses	% Exe
A Etudes et consultations		17 000	24 220	-7 220	142%
20 Système MENOR CPS SDR		12 000	19 514	-7 514	162%
01 Expertise internationale	REGIE				
02 Mission de terrain	REGIE	12 000	18 365		
03 Atelier de validation	REGIE		996		
04 Expertise nationale	REGIE		152		
22 Etude qualité & labellisation des produits agricoles		5 000	4 706	294	94%
01 Honoraires consultants	REGIE				
02 Voyage et déplacement	REGIE	5000	4 706		
03 Atelier de restitution & rapportage	REGIE				
04 Honoraires comité de rédaction	REGIE				
Z UNALLOCATED FUNDS		78 000	35 196	42 804	45%
01 Unallocated Funds		78 000	35 196	42 804	45%
01 Balance for new studies	REGIE	78 000	35 196	42 804	45%
TOTAL		95 000	59 417	35 583	63%

4.2. Analyse du planning financier

Il ressort du tableau comparatif du planning financier par rapport aux dépenses un taux de réalisation de 63%. Ce taux est faible et est dû essentiellement à :

- Une utilisation moins élevée que planifiée par la Cellule de Planification Sectorielle du secteur développement rural pour réaliser les missions de suivi des projets (Système MENOR) durant 2009 et ce malgré le fait du dépassement budgétaire sur la ligne A-20. L'explication pour cela est qu'il était prévu que la demande globale de la CPS SDR de 110.000.000 FCFA (167.0000 €) commencerait déjà à partir du deuxième semestre 2009 ce qui n'a pas été le cas ;
- Une estimation des éventuelles nouvelles études à recevoir en 2009 (ligne Z - nouvelles études) mais sans connaître les requêtes ni les intentions ;
- Une mise en œuvre tardive des nouvelles études. Sur les trois études citées, seule celle relative à la stratégie nationale d'hydraulique pastorale a réellement démarré. Mais la première mission de cette expertise faite en décembre (11.000 €) n'a malheureusement pas été comptabilisée en 2009.

Les autres études n'ont pas démarrées à cause de la nécessité de retravailler les termes de référence avant de les publier ;

- L'arrêt du marché de l'étude sur les facteurs favorisant la participation des femmes aux élections à Ségou à cause d'une tentative de corruption par le soumissionnaire. Le marché sera relancé.

Sur une prévision globale de 95.000 €, 59.417 € a été réalisé (63%). Sur les nouvelles études seulement 35.196 € ont été décaissés en 2009, dont 33.380 € pour l'étude de recensement du Zébu Maure, entièrement réalisée.

4.3. Etat de réalisation budgétaire au 31/12/2009 du PAREC

DESIGNATION	BUDGET	DEPENSES AU 31/12/09	SOLDE	TAUX d'EXEC %	Observations
01. Amélioration impact et efficacité coopération belgo malienne	12 203,77	12 341,32	- 137,55	101%	Etude réalisée
02. Validation du Guide du Désarmement	32 298,15	32 298,15	0,00	100%	Etude réalisée
03. Etat des Lieux du Ministère de l'Education Nationale	60 979,61	60 979,61	0,00	100%	Etude réalisée
04. Audit Organisationnel du Ministère de l'Education Nationale	60 979,61	60 979,61	0,00	100%	Etude réalisée
05. Formation en Droits sociaux économiques	23 461,91	23 461,91	0,00	100%	Etude réalisée
06. Etude de faisabilité Sacs en Papier	15 985,00	9 336,68	6 648,32	58%	Etude réalisée
07. Formation acteurs BRMN (Ministère Industrie et commerce)	55 454,42	55 454,42	0,00	100%	Etude réalisée
08. Etude de faisabilité Unité de conditionnements produits pharmaceutiques	0,00	0,00	0,00	0%!	Etude annulée
09. Etude Diagnostic Stratégique Global OMNIUM-SA	16 875,00	18 488,98	-1 613,98	110%	Etude réalisée
10. Etude Diagnostic Stratégique Global SONATAM-SA	16 875,00	17 333,66	-458,66	103%	Etude réalisée
11. Etude Diagnostic Stratégique Global FITINA-SA	16 875,00	0,00	16 875,00	0%	Etude annulée
12. Etude Diagnostic Stratégique Global SEMM-SA	16 875,00	14 701,46	2 173,00	87%	Etude réalisée
13. Etude Diagnostic Stratégique Global KOUMALIM-SA	16 875,00	18 903,93	-2 028,93	112%	Etude réalisée
14. Etude Diagnostic Stratégique Global GMM-SA	16 875,00	19 894,68	-3 019,68	118%	Etude réalisée
15. Etude Diagnostic Stratégique Global GCM-SA	16 875,00	15 656,61	1 218,39	93%	Etude réalisée
16. Etude Diagnostic Stratégique Global COMATEX-SA	16 875,00	18 892,14	-2 017,14	112%	Etude réalisée
17. Etude de faisabilité Université Catholique Bamako	35 673,07	35 673,07	0,00	100%	Etude réalisée
19. Forum national de la société civile sur la gouvernance	68 979,60	68 970,94	8,66	100%	Etude réalisée
20. Système Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats	90 005,00	93 846,79	-3 841,79	104%	Etude réalisée
21. Analyse Organisationnel de la DCI	38 112,00	20 354,99	17 757,01	53%	Suspendue
22. Qualité et Labellisation des produits agricoles	22 867,00	22 990,43	-123,43	101%	Etude réalisée
23. Recherche Collaboration Tradi-praticiens et Traumatologues	26 984,00	26 984,17	-0,17	100%	Etude réalisée
24. Etude sur le recensement du cheptel Zébu Maure	33 380,00	33 379,82	0,08	100%	Etude réalisée
25. Elaboration de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale	95.000,00	1 662,66	93 337,34	2%	En cours
26. Formation des dirigeants d'entreprise à la gouvernance et au management	40 854,00	0,00	40 854,00	0%	En cours
27. Etude sur les facteurs favorisant la participation des femmes aux élections	20.000,00	154,26	19 845,74	1%	A démarrer
Balance pour nouvelles études	873 885,62	3 631,12	870 254,50	0%	A définir
TOTAL	1 742 102,77	686 371,51	1 055 731,26	39%	

5 SUIVI DES INDICATEURS

5.1. Objectif spécifique

L'objet de la convention est de financer des études, des séminaires, des missions de consultation de courte durée partout au Mali, pour l'administration publique et les opérateurs privés.

Au regard des activités financées, le projet reste conforme à son objectif de départ même si on peut remarquer le caractère parfois isolé des différentes interventions. Pour cette raison, le but est de se concentrer plus sur les secteurs de concentration de la coopération belgo-malienne.

A noter aussi qu'il n'y a pas de cadre logique ni de DTF.

5.2. Résultats

La même remarque que pour l'objectif spécifique prévaut : il n'existe pas de cadre logique et de ce fait pas d'indicateurs.

En 2009 les résultats suivants sont obtenus (par études) :

- Continuation de l'appui au suivi du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture ;
- Voyage d'étude dans le cadre des dispositions relatives à la qualité et à la labellisation des produits agricoles (étude déjà démarrée en 2007) ;
- Finalisation de l'étude sur le recensement du cheptel de zébu Maure. Cette étude a servi comme base pour la formulation du nouveau projet « **Projet d'appui au développement de l'élevage du zébu maure dans le Cercle de Nara (PRODEZEM)** ».

Les autres études viennent seulement de commencer ou sont encore dans la phase de préparation.

6 APPRECIATION DES CRITERES DE SUIVI

6.1 Efficience

De façon globale, l'efficience des projets financés dans le cadre du PAREC peut s'évaluer en référence aux procédures de passation des marchés en vigueur à la CTB où la concurrence est de rigueur. Les offres retenues répondent aux critères de qualité et de coût.

6.2 Efficacité

Du fait de l'impossibilité de planifier à l'avance ces études l'efficacité reste relativement moyenne. Toutefois, ces financements ont l'avantage de venir en appont à des projets déjà existants soit pour en diagnostiquer des aspects stratégiques ou pour approfondir des axes de réflexion non considérés dans le cadre logique de ces projets.

6.3 Durabilité

La durabilité de l'intervention est fonction de l'activité.

7. MESURES ET RECOMMANDATIONS

7.1 Synthèse des critères d'appréciation

Sans objet.

7.2 Recommandations

- Depuis la commission mixte des 5 et 6 juin 2008, les 2 secteurs ciblés sont le développement rural et la sécurité alimentaire ; et la décentralisation et la déconcentration ;
- Refaire une communication auprès des différents acteurs de ces deux secteurs pour l'utilisation de ce fonds d'études et consultations ;
- Elaboration d'un manuel de procédures suite aux changements introduits dans les échanges de lettres conformément au troisième contrat de gestion.

8 NOUVEAU PLANNING 2010

8.1. Planning des activités de l'année 2010

Il est difficile de faire une planification exacte des nouvelles activités au regard du caractère flexible du programme.

Cependant, nous pouvons mentionner des études en cours :

- L'élaboration de la stratégie nationale d'hydraulique pastorale (SNHP) au Mali : une expertise internationale a été recherchée pour accompagner l'élaboration de la SNHP : 5 missions sont prévues au total. La première mission a eu lieu en décembre 2009 et la prochaine mission est prévue en avril 2010. Le but est d'élaborer la stratégie avant octobre 2010 ;
- L'organisation des sessions de formation des dirigeants d'entreprise à la gouvernance et au management d'entreprise : le marché a été lancé en décembre 2009 mais a été déclaré infructueux. Une nouvelle publication et communication a été faite en février 2010 avec plus de succès. L'attribution du marché est en cours et devrait normalement démarrer en mai 2010 ;
- L'étude sur les facteurs favorisant la participation des femmes aux élections à Ségou. Marché à relancer. Publication et communication sont prévues pour avril 2010, analyse et attribution en mai par un début de l'étude à partir de mi-mai ou juin 2010 ;
- Réalisation d'études et de consultations pour le suivi-évaluation (système MENOR), l'identification et la formulation des projets et programmes dans le cadre du passage à une approche sectorielle pour le développement rural de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture. Cette demande globale de 167.000 € pour la période de 2010-2011 vient d'être acceptée.

8.2. Planning financier de l'année 2010

Etudes et consultations	Prévision 2010	ESTIMATIONS TRIMESTRIELLES				TOTAL
		Q1	Q2	Q3	Q4	
A-25. Etude SNHP (CPS SEEUDE) Elaboration de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale	93.340	26.000	27.000	28.590	11.750	93.340
A-26. Etude MIIC Formation des dirigeants d'entreprises	40.850	0	7.000	14.000	19.850	40.850
A-27. Etude MPFEF Etude sur la participation des femmes à Ségou	19.850	0	9.620	10.230	0	19.850
A-28. Etudes CPS SDR (1) 10° revue des projets, MENOR, Etudes d'identification, ...	61 760	0	21.760	20.000	20.000	61.760
TOTAL	215.800	26.000	65.380	72.820	51.600	215 800

(1) : dans le tableau ci-dessous, l'activité A-28 n'a pas encore été créé mais a été prévu sous la ligne Z – Unallocated funds

Financial Planning of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**Fin Plan Version: **2010Q1**Budget Version: **G01**Donor: **DGD**Currency: **EUR**

Amounts in 1000 EUR

Status	Fin Mode Budget	TtY-1	Balance	2010				Total	2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec	
				Q1	Q2	Q3	Q4					
A CONSULTANT INTERNATIONAL		868,24	682,69	185,55	26,00	43,62	52,82	31,60	154,04	0,00	31,51	96%
01 Amélioration impact et efficacité		12,20	12,34	-0,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,14	101%
01 Allocated Funds	REGIE	12,20	12,34	-0,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,14	101%
02 Validation du guide du		32,30	32,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Expert formateur en prévention	REGIE	2,52	2,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
02 Atelier national de validation du	REGIE	29,78	29,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
03 Etat des lieux Ministère de		60,98	60,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Consultant international	REGIE	60,98	60,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
04 Audit organisationnel Ministère		60,98	60,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Consultant local	REGIE	60,98	60,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
05 Formation en droits sociaux		23,46	23,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Expert formateur	REGIE	6,68	6,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
02 Atelier	REGIE	16,78	16,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
06 Étude faisabilité Sacs en papier		15,99	9,33	6,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,66	58%
01 Consultant Local	REGIE	9,49	7,98	1,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,51	84%
02 Expert international	REGIE	6,50	1,35	5,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,15	21%
07 Formation acteurs BRMN		55,45	55,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Consultant	REGIE	55,45	55,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
08 Étude de faisabilité unité de		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??
01 Honoraires Consultant	REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??
02 Mission consultant	REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??
	REGIE	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%
	COGEST											
	TOTAL	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%



Financial Planning of MLI0401411

Project Title : Fonds d'Etudes

Fin Plan Version: 2010Q1

Budget Version: G01

Donor: DGD

Currency: EUR

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2010				2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec	
						Q1	Q2	Q3	Q4				Total
09 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	18,48	-1,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,60	109%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	13,22	-1,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,34	111%
02 Voyage & Déplacement		REGIE	4,50	5,18	-0,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,68	115%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,08	0,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,42	16%
10 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	17,32	-0,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,44	103%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	12,48	-0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,60	105%
02 Voyage & Déplacement		REGIE	4,50	4,76	-0,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,26	106%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,08	0,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,42	16%
11 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	0,00	16,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,88	0%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	0,00	11,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,88	0%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	0,00	4,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,50	0%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0%
12 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	14,71	2,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,17	87%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	10,01	1,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,87	84%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	4,70	-0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,20	104%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0%
13 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	18,90	-2,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,02	112%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	13,22	-1,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,34	111%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	5,56	-1,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,06	124%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,12	0,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,38	24%
14 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	19,89	-3,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3,01	118%
		REGIE	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%
		COGEST											
		TOTAL	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%

Financial Planning of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**Fin Plan Version: **2010Q1**Budget Version: **G01**Donor: **DGD**Currency: **EUR**

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2010				2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec	
						Q1	Q2	Q3	Q4				Total
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	13,06	-1,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,18	110%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	6,73	-2,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,23	150%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,10	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	20%
15 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	15,66	1,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,22	93%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	10,01	1,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,87	84%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	5,65	-1,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,15	126%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0%
16 Étude de faisabilité diagnostic			16,88	18,89	-2,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,01	112%
01 Honoraires consultants		REGIE	11,88	13,22	-1,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,34	111%
02 Voyage et déplacement		REGIE	4,50	5,55	-1,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,05	123%
03 Frais de rapportage		REGIE	0,50	0,12	0,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,38	24%
17 Étude de faisabilité université			35,67	35,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Honoraires consultants		REGIE	35,67	35,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
18 Réformulation PROJET			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
01 Honoraires consultants		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
19 Forum national de la société			68,98	68,97	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	100%
01 Honoraires conférenciers &		REGIE	25,29	26,70	-1,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,41	106%
02 Fonctionnement (restaurant,		REGIE	43,69	42,27	1,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,42	97%
20 Système MENOR CPS/MA			90,00	93,85	-3,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3,85	104%
01 Expertise internationale		REGIE	23,50	0,42	23,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23,08	2%
02 Mission de terrain		REGIE	50,00	61,70	-11,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-11,70	123%
		REGIE	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%
		COGEST											
		TOTAL	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%



Financial Planning of MLI0401411

Project Title : Fonds d'Etudes

Fin Plan Version: 2010Q1

Budget Version: G01

Donor: DGD

Currency: EUR

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2010				Total	2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec
						Q1	Q2	Q3	Q4				
03 Atelier de validation		REGIE	6,50	5,77	0,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,73	89%
04 Expertise nationale		REGIE	10,00	25,96	-15,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15,96	260%
21 Analyse organisationnelle de la			38,11	20,35	17,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,76	53%
01 Honoraires consultant		REGIE	30,49	16,30	14,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,19	53%
02 Voyages-déplacements		REGIE	4,57	4,05	0,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,52	89%
03 Fonctionnement (ateliers, frais		REGIE	3,05	0,00	3,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,05	0%
22 Étude Qualité & labellisation des			22,87	22,99	-0,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,12	101%
01 Honoraires consultant		REGIE	6,86	6,41	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,45	93%
02 Voyage & déplacement		REGIE	6,10	6,58	-0,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,48	108%
03 Atelier de restitution & Rapport		REGIE	7,62	10,00	-2,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,38	131%
04 Honoraires comité rédaction		REGIE	2,29	0,00	2,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,29	0%
23 Recherche collaboration			26,98	26,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Honoraires chercheurs		REGIE	21,15	21,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
02 Déplacement location véhicule		REGIE	2,85	2,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
03 Ateliers (formtion + restitution)		REGIE	0,96	0,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
04 Prestations coutumières &		REGIE	0,76	0,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
05 Fournitures bureau		REGIE	1,26	1,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
24 Étude sur le financement du			33,38	33,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
01 Formation		REGIE	6,69	6,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%
02 Collectes des données		REGIE	16,49	22,12	-5,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5,63	134%
03 Traitement analyse et diffusion		REGIE	10,20	4,57	5,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,63	45%
		REGIE	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%
		COGEST											
		TOTAL	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%

Financial Planning of MLI0401411

Project Title : **Fonds d'Etudes**Fin Plan Version: **2010Q1**Budget Version: **G01**Donor: **DGD**Currency: **EUR**

Amounts in 1000 EUR

Status	Fin Mode Budget	TtY-1	Balance	2010				Total	2011 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec	
				Q1	Q2	Q3	Q4					
25 Étude stratégie nationale		95,00	1,66	93,34	26,00	27,00	28,59	11,75	93,34	0,00	0,00	100%
01 Consultance	REGIE	45,00	0,00	45,00	11,00	12,00	10,25	11,75	45,00	0,00	0,00	100%
02 Fonctionnement (atelier,	REGIE	50,00	1,66	48,34	15,00	15,00	18,34	0,00	48,34	0,00	0,00	100%
26 Formation des dirigeants		40,85	0,00	40,85	0,00	7,00	14,00	19,85	40,85	0,00	0,00	100%
01 Consultance (honoraires,	REGIE	30,85	0,00	30,85	0,00	5,00	10,00	15,85	30,85	0,00	0,00	100%
02 Ateliers, déplacements,	REGIE	10,00	0,00	10,00	0,00	2,00	4,00	4,00	10,00	0,00	0,00	100%
27 Étude facteurs de participat° des		20,00	0,15	19,85	0,00	9,62	10,23	0,00	19,85	0,00	0,00	100%
01 Consultants (honoraires +	REGIE	10,56	0,00	10,56	0,00	5,56	5,00	0,00	10,56	0,00	0,00	100%
02 Atelier, déplacement, perdiems	REGIE	9,44	0,15	9,29	0,00	4,06	5,23	0,00	9,29	0,00	0,00	100%
Z UNALLOCATED FUNDS		873,89	3,63	870,26	0,00	21,76	20,00	20,00	61,76	380,00	428,50	51%
01 Unallocated Funds		873,89	3,63	870,26	0,00	21,76	20,00	20,00	61,76	380,00	428,50	51%
01 Balance for new studies	REGIE	873,89	3,63	870,26	0,00	21,76	20,00	20,00	61,76	380,00	428,50	51%

REGIE	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%
COGEST											
TOTAL	1.742,13	686,32	1.055,81	26,00	65,38	72,82	51,60	215,80	380,00	460,01	74%



9 CONCLUSIONS

9.1. Activités et Finances

Les activités financées dans le cadre du PAREC seront dorénavant ciblées aux deux secteurs prioritaires de la coopération belge au développement au Mali, notamment :

- le développement rural et la sécurité alimentaire ;
- la décentralisation et la déconcentration.

La conclusion principale est que le Fonds d'étude et de consultation rend des services évidents au Mali et à la Coopération Belge en permettant d'élaborer les premiers pas des cycles de projets ou d'effectuer des études exploratoires pour le gouvernement du Mali.

9.2. Critères de suivi

9.2.1 Efficience

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères d'efficience.

9.2.2 Efficacité

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères d'efficacité.

9.2.3 Durabilité

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères de durabilité.

9.3. Avis de la SMCL sur les recommandations

9.3.1 Recommandations relatives au planning des activités

Les plannings d'activités sont préparés et mis en œuvre une fois que les nouvelles requêtes sont transmises à la CTB.

9.3.2 Recommandations relatives au planning financier

Début 2010, il reste encore un montant disponible de plus de 800.000 € pour des nouvelles études / consultations.

9.3.3 Recommandations relatives au cadre logique

Non applicable, le projet ne dispose pas de cadre logique.

9.3.4 Autres recommandations

Rien à signaler.

10 ANNEXES

10.1. Aperçu des marchés publics en 2009

N°	ETUDE	Date demande de l'étude	Date lancement appels d'offre	Date de démarrage effectif	Durée étude	Budget (EUR)	
1	Etude sur les facteurs favorisant la participation et l'élection des femmes dans la région de Ségou	10/08/2009	29/09/2009	18/11/2009	60 jours	13.155	Arrêté (1)
2	Etude relative à l'élaboration de la stratégie nationale pour l'hydraulique pastorale	31/08/2009	28/09/2009	06/11/2009	300 jrs	53.750	En cours
3	Organisation de sessions de formation des dirigeants d'entreprises à la gouvernance et au management d'entreprise	16/07/2009	10/12/2009	Mai 2010 (2)			En cours

(1) Etude arrêtée à cause d'une tentative de corruption par le soumissionnaire, marché à relancer

(2) Le marché a été infructueux et a été relancé en février 2010, l'attribution est attendue pour mai 2010