



**RAPPORT ANNUEL 2008**

**PROGRAMME D'APPUI A LA REALISATION D'ETUDES ET DE  
CONSULTATIONS (PAREC)**

**MLI0401411**

**MARS 2009**

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Fiche projet (1 page)</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Situation actuelle en bref (Max. 1 page)</b> .....	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>Bilan de la planification des activités</b> .....	<b>7</b>
	3.1 <i>Aperçu des activités</i> .....	7
	3.2 <i>Analyse de la planification des activités (1 page)</i> .....	8
<b>4</b>	<b>Bilan des finances</b> .....	<b>9</b>
	4.1 <i>Aperçu des dépenses par rapport au planning financier 2008</i> .....	9
	4.2 <i>Analyse du planning financier (1 page)</i> .....	10
	4.3 <i>Etat de réalisation budgétaire au 31/12/2008</i> .....	11
<b>5</b>	<b>Suivi des indicateurs (max. 3 pages)</b> .....	<b>12</b>
	5.1 <i>Objectif spécifique</i> .....	12
	5.2 <i>Résultats</i> .....	12
	5.3 <i>Évolution des indicateurs (graphique)</i> .....	12
<b>6</b>	<b>Appréciation des critères de suivi (max. 3 pages)</b> .....	<b>12</b>
	6.1 <i>Efficienc</i> e.....	12
	6.2 <i>Efficacit</i> é .....	12
	6.3 <i>Durabilit</i> é.....	13
<b>7</b>	<b>Mesures et recommandations (Max. 2 pages)</b> .....	<b>13</b>
	7.1 <i>Synthèse des critères d'appréciation</i> .....	13
	7.2 <i>Recommandations</i> :.....	13
<b>8</b>	<b>Nouveau Planning 2009 (Max. 4 pages)</b> .....	<b>13</b>
	8.1 <i>Planning des activités de l'année 2009</i> .....	13
	8.2 <i>Planning financier de l'année 2009</i> .....	14
<b>9</b>	<b>Conclusions</b> .....	<b>16</b>
	9.1 <i>Activités et Finances</i> .....	16
	9.2 <i>Critères de suivi</i> .....	16
	9.2.1 <i>Efficienc</i> e .....	16
	9.2.2 <i>Efficacit</i> é .....	16
	9.2.3 <i>Durabilit</i> é .....	16
	9.3 <i>Avis de la SMCL sur les recommandations</i> .....	16
	9.3.1 <i>Recommandations relatives au planning des activités</i> .....	16
	9.3.2 <i>Recommandations relatives au planning financier</i> .....	16
	9.3.3 <i>Recommandations relatives au Cadre logique</i> .....	16
	9.3.4 <i>Autres recommandations</i> .....	16

<b>10</b>	<b>Annexes .....</b>	<b>17</b>
	<i>10.1 Aperçu des marchés publics en 2008.....</i>	<i>17</i>

## 1 FICHE PROJET (1 PAGE)

### Chronologie et documents

<b>Phase</b>	EXE				
<b>Début projet</b>	25/11/2004	<b>Durée projet</b>	72 mois	<b>Fin projet</b>	30/06/2010
<b>Début CS</b>	30/06/2004	<b>Durée CS</b>	72 mois	<b>Fin CS</b>	30/06/2010
17/07/2008	Echanges de lettres pour augmenter le budget du fonds d'études et de consultation à 992.102,77 €				
Décembre 2006	Echanges de lettres pour augmenter le budget du fonds d'études et de consultations à 742.102,77 €				
Septembre 2005	Echanges de lettres pour augmenter le budget avec le solde de l'ancien fonds d'études et de consultation de 22.102,77 €				
25/11/2004	Signature de la Convention de Mise en Oeuvre				
30/06/2004	Signature de la Convention Spécifique entre la République du Mali et le Royaume de Belgique				

### Description

Ce Programme d'Appui à la Réalisation d'Etudes et de Consultations (PAREC) avec un budget de **992.102,77 d'euros** couvre les financements des études de projets et programmes de développement, la préparation de cahier des charges pour lesquelles les administrations n'ont pas l'expertise nécessaire, des missions ou de consultations de courte durée liées à la réalisation et le suivi des projets et programmes de développement et des séminaires et ateliers dans le même. Il a également été prévu le financement des études et consultations pour des opérateurs privés dans le cadre de la préparation ou du suivi d'activités économiques qui contribuent au développement du Mali, pour autant que les requêtes initiées soient approuvées par les autorités maliennes concernées.

Dans le PIC 2009-2012, une réalimentation supplémentaire de 1.500.000 € a été prévu (750.000 en 2009 et 750.000 en 2011). Il a également été décidé de concentrer à partir de 2009 des études et consultations en appui aux 2 secteurs prioritaires, notamment :

- Le développement rural et la sécurité alimentaire ;
- La décentralisation et la déconcentration.

### Objectifs

#### Objectif Global

Appui à la réalisation d'études et de consultations pour l'administration malienne et les opérateurs privés

#### Objectif Spécifique

Financer des études et consultations en appui aux secteurs prioritaires de la coopération malino-belge pour une meilleure efficacité.

### Finance

Budget Régie	992.102,77 €
Budget Cogestion	
<b>Budget Total</b>	<b>992.102,77 €</b>



## 2 SITUATION ACTUELLE EN BREF (MAX. 1 PAGE)

En 2008, les fonds PAREC ont été sollicités par principalement le secteur de l'agriculture, et aussi le secteur privé industriel. Comparé à l'année 2007, en 2008 le fonds a été nettement moins sollicité.

Pendant l'année 2008 seulement deux nouvelles études ont été réalisées :

- Etude de faisabilité « diagnostic stratégique globale » de SEMM sa (usine de conditionnement d'eau minérale);
- Etude de faisabilité « diagnostic stratégique globale » de GCM sa (fabrique de confiseries);

En plus de cela, il y a encore eu la continuation et la finalisation des études / consultations suivantes :

- Forum national de la société civile sur la gouvernance sécurité (démarré en 2007)
- Le suivi du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture (démarré en 2007)
- Etude sur la qualité et la labellisation des produits agricoles (démarré en 2007)
- Etude concernant la prise en charge des traumatologies en collaboration avec les praticiens (démarré en 2007)

Les appuis sollicités ont servi à l'organisation de rencontres, à l'édition de documents, à des analyses opérationnelles dans le domaine du développement rural ainsi qu'à des diagnostics organisationnels de direction centrale d'entreprises privées.

En termes d'acteurs, les trois piliers principaux du développement au Mali s'y retrouvent : Etat, secteur privé et Société civile.

### 3 BILAN DE LA PLANIFICATION DES ACTIVITES

#### 3.1 Aperçu des activités

N°	ETUDE	Date demande de l'étude	Activités en 2008	Budget (EUR)	Date clôture
1	Etude de faisabilité diagnostic stratégique globale de l'entreprise SEMM	02/2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancement du marché public et recrutement du consultant</li> <li>- Etude diagnostic stratégique globale</li> <li>- Rapport final</li> </ul>	16.875	31/08/2008
2	Etude de faisabilité diagnostic stratégique globale de l'entreprise GCM	02/2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancement du marché public et recrutement du consultant</li> <li>- Etude diagnostic stratégique globale</li> <li>- Rapport final</li> </ul>	16.875	31/08/2008
3	Forum national de la société civile sur la prévention et la gestion des conflits, la lutte contre la prolifération des armes légères et la gouvernance de la sécurité	20/2/2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le forum a eu lieu en 2007</li> <li>- En 2008, il s'agit de la participation au financement de l'ouvrage « société civile et gouvernance de la sécurité au Mali » + la couverture médiatique</li> </ul>	68.980	Mars 2008
4	Appui à la réalisation du système MENOR à la CPS du Ministère de l'agriculture	2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuation du financement pour réaliser les missions de suivi des projets (système MENOR : Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) par la CPS du ministère de l'agriculture</li> </ul>	90.005	En cours
5	Etude concernant les dispositions relatives à la qualité et à la labellisation des produits agricoles.	23/01/2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude déjà réalisée en 2007</li> <li>- En 2008, il s'agit du financement de l'atelier final</li> </ul>	22.867	En cours
6	Etude prise en charge des traumatologies en collaboration avec les tradi-praticiens	23/05/2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude déjà réalisée en 2007</li> <li>- En 2008, il s'agit de paiement de la dernière tranche de la prestation du consultant</li> </ul>	26.984	Clôturé

### 3.2 Analyse de la planification des activités (1 page)

Il est impossible de procéder à une planification annuelle des activités qui sont approuvées à la carte et transmises à la CTB pour exécution.

Par contre une fois les requêtes transmises à la CTB, un planning d'exécution est préparé et mis en œuvre.

## 4 BILAN DES FINANCES

## 4.1 Aperçu des dépenses par rapport au planning financier 2008

Ligne Budgétaire	Fin Mode	Planning 2008	Dépenses 2008	Planning VS Dépenses	% Exe
<b>A Consultant International</b>		<b>129 900</b>	<b>73 892</b>	<b>56 008</b>	<b>43%</b>
01, 09, 10, 13, 14, 16 Etudes de faisabilité		35 000	137	34 863	0%
01 Solde	REGIE	35 000	137	34 863	
12 Étude de faisabilité diagnostic stratégique de SEMM_sa		16 875	14 701	2 173	87%
01 Honoraires consultants	REGIE	11 875	10 005		
02 Voyage et déplacement	REGIE	4 500	4 696		
03 Frais de rapportage	REGIE	500			
15 Étude de faisabilité diagnostic stratégique de GCM_sa		16 875	15 656	1 218	93%
01 Honoraires consultants	REGIE	11 875	10 005		
02 Voyage et déplacement	REGIE	4 500	5 651		
03 Frais de rapportage	REGIE	500			
19 Forum national de la société civile sur la gouvernance démocratique		5 000	5 093	- 93	101%
01 Honoraires conférenciers & Encadrement scientifique	REGIE	5 000	5 093		
02 Fonctionnement (restaurat°, location salles, dépl, perdiems, médias...)	REGIE				
20 Système MENOR CPS/MA		37 000	21 953	15 047	59%
01 Expertise internationale	REGIE		45		
02 Mission de terrain	REGIE	15 000	12 921		
03 Atelier de validation	REGIE	8000	1 318		
04 Expertise nationale	REGIE	14 000	7 667		
22 Etude qualité & labellisation des produits agricoles		13 700	9 062	4 638	66%
01 Honoraires consultants	REGIE				
02 Voyage et déplacement	REGIE				
03 Atelier de restitution & rapportage	REGIE		9 062		
04 Honoraires comité de rédaction	REGIE				
23 Recherche collaboration tradipraticiens et traumatologues		7 300	7 287	13	100%
01 Honoraires chercheurs	REGIE	5 000	5 270		
02 Déplacement, location véhicule	REGIE	1 000	949		
03 Atelier (formation + restitution)	REGIE	1 000	762		
04 Prestation coutumières et radiologie	REGIE	300	305		
05 Fournitures de bureau	REGIE				
<b>Z UNALLOCATED FUNDS</b>		<b>55 700</b>	<b>335</b>	<b>55 365</b>	<b>0%</b>
01 Unallocated Funds		55 700	335	55 365	0%
01 Balance for new studies	REGIE	55 700	335	55 365	0%

TOTAL		185 600	74 227	111 373	39%
-------	--	---------	--------	---------	-----

## 4.2 Analyse du planning financier (1 page)

Il ressort du tableau comparatif du planning financier par rapport aux dépenses un taux de réalisation de 39%. Ce taux est faible et est dû essentiellement :

- A une mauvaise planification de l'utilisation des soldes pour les 5 études « diagnostic stratégique globale » des entreprises déjà effectuées en 2007 ; En effet les études étaient déjà complètement réalisées, et il n'y avait rien était encore à prévoir
- A une utilisation moins élevée que planifié par la Cellule de Planification Sectorielle du Ministère de l'Agriculture pour réaliser les missions de suivi des projets (Système MENOR) durant 2008 ;
- A une estimation des éventuelles nouvelles études à recevoir en 2008 (ligne Z) mais sans connaître les requêtes ni les intentions.

## 4.3 Etat de réalisation budgétaire au 31/12/2008 du PAREC

DESIGNATION	BUDGET	DEPENSES AU 31/12/08	SOLDE	TAUX d'EXEC %	Observations
01. Amélioration impact et efficacité coopération belgo malienne	12 203,77	12 341,32	- 137,55	101%	Etude réalisée
02. Validation du Guide du Désarmement	32 298,15	32 298,15	0,00	100%	Etude réalisée
03. Etat des Lieux du Ministère de l'Education Nationale	60 979,61	60 979,61	0,00	100%	Etude réalisée
04. Audit Organisationnel du Ministère de l'Education Nationale	60 979,61	60 979,61	0,00	100%	Etude réalisée
05. Formation en Droits sociaux économiques	23 461,91	23 461,91	0,00	100%	Etude réalisée
06. Etude de faisabilité Sacs en Papier	15 985,00	9 336,68	6 648,32	58%	Etude réalisée
07. Formation acteurs BRMN (Ministère Industrie et commerce)	55 454,42	55 454,42	0,00	100%	Etude réalisée
08. Etude de faisabilité Unité de conditionnements produits pharmaceutiques	0,00	0,00	0,00	0%!	Etude annulée
09. Etude Diagnostic Stratégique Global OMNIUM-SA	16 875,00	18 488,98	-1 613,98	110%	Etude réalisée
10. Etude Diagnostic Stratégique Global SONATAM-SA	16 875,00	17 333,66	-458,66	103%	Etude réalisée
11. Etude Diagnostic Stratégique Global FITINA-SA	16 875,00	0,00	16 875,00	0%	Etude annulée
12. Etude Diagnostic Stratégique Global SEMM-SA	16 875,00	14 701,46	2 173,00	87%	Etude réalisée
13. Etude Diagnostic Stratégique Global KOUMALIM-SA	16 875,00	18 903,93	-2 028,93	112%	Etude réalisée
14. Etude Diagnostic Stratégique Global GMM-SA	16 875,00	19 894,68	-3 019,68	118%	Etude réalisée
15. Etude Diagnostic Stratégique Global GCM-SA	16 875,00	15 656,61	1 218,39	93%	Etude réalisée
16. Etude Diagnostic Stratégique Global COMATEX-SA	16 875,00	18 892,14	-2 017,14	112%	Etude réalisée
17. Etude de faisabilité Université Catholique Bamako	35 673,07	35 673,07	0,00	100%	Etude réalisée
19. Forum national de la société civile sur la gouvernance	68 979,60	68 970,94	8,66	100%	Etude réalisée
20. Système Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats	90 005,00	74 540,80	15 464,20	83%	En cours
21. Analyse Organisationnel de la DCI	38 112,00	20 354,99	17 757,01	53%	Suspendue
22. Qualité et Labellisation des produits agricoles	22 867,00	18 283,94	4 583,06	80%	En cours
23. Recherche Collaboration Tradipraticiens et Traumatologues	26 984,00	26 984,17	-0,17	100%	Etude réalisée
Balance pour nouvelles études	313 119,62	3 597,49	309 522,13	1%	En cours
<b>TOTAL</b>	<b>992 102,77</b>	<b>627 128,56</b>	<b>364 974,21</b>	<b>63%</b>	

## 5 SUIVI DES INDICATEURS (MAX. 3 PAGES)

### 5.1 Objectif spécifique

L'objet de la convention est de financer partout au Mali, pour l'administration publique et les opérateurs privés, des études, des séminaires, des missions de consultation de courte durée.

Au regard des activités financées, le projet reste conforme à son objectif de départ. L'élargissement des appuis au secteur privé et aux organisations de la société civile constitue un atout considérable dans la mesure où la plupart des projets soumis à des financements importants le sont en partenariat direct avec l'Etat. Le suivi des indicateurs s'avère cependant difficile au regard du caractère isolé des différentes interventions et il y a d'ailleurs pas de cadre logique ni de DTF.

### 5.2 Résultats

Même remarque que pour l'objectif spécifique, il n'existe pas de cadre logique et alors pas d'indicateurs.

En 2008 les résultats (par études) suivants sont obtenus :

- Réalisation Etude de faisabilité « diagnostic stratégique globale » de SEMM sa ;
- Réalisation Etude de faisabilité « diagnostic stratégique globale » de GCM sa ;
- Contribution au financement de l'ouvrage lié au forum national de la société civile sur la gouvernance sécurité et sa couverture médiatique ;
- Continuation de l'appui au suivi du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture ;
- Atelier final de l'étude concernant les dispositions relatives à la qualité et à la labellisation des produits agricoles (démarré en 2007) ;
- Finalisation de l'étude concernant la prise en charge des traumatologies en collaboration avec les tradi-praticiens (démarré en 2007).

### 5.3 Évolution des indicateurs (graphique) :

## 6 APPRECIATION DES CRITERES DE SUIVI (MAX. 3 PAGES)

### 6.1 Efficience

De façon globale, l'efficience des projets financés dans le cadre du PAREC peut s'évaluer en référence aux procédures de passation des marchés en vigueur à la CTB où la concurrence est de rigueur. Les offres retenues répondent aux critères de qualité et de coût.

### 6.2 Efficacité

Du fait de l'impossibilité de planifier à l'avance ces financements, l'efficacité reste relativement moyenne. Toutefois, ces financements ont l'avantage de venir en appoint à des projets déjà existants soit pour en diagnostiquer des aspects ou pour approfondir des axes de réflexion non considérés dans le cadre logique de ces projets.

### 6.3 Durabilité

La durabilité de l'intervention est fonction de l'activité.

## 7 MESURES ET RECOMMANDATIONS (MAX. 2 PAGES)

### 7.1 Synthèse des critères d'appréciation

Sans objet

### 7.2 Recommandations :

- Depuis la commission mixte de 5 et 6 juin 2008, des secteurs ciblés sont le développement rural et la sécurité alimentaire ; et la décentralisation et la déconcentration ;
- Refaire une communication auprès des différents acteurs de ces deux secteurs pour une utilisation du fonds d'études et consultations ;
- Augmentation du budget du fonds à prévoir en 2009 pour un montant de 750.000 € comme dans le PIC 2009-2012.

## 8 NOUVEAU PLANNING 2009 (MAX. 4 PAGES)

### 8.1 Planning des activités de l'année 2009

Il est impossible de faire une planification des nouvelles activités au regard du caractère flexible du programme.

Cependant, nous pouvons mentionner des études en cours :

- Le suivi du système MENOR (Monitoring Externe National Orienté vers les Résultats) de la cellule de planification et stratégique du Ministère du développement rural et agriculture (démarré en 2007 et qui continue encore en 2009) ;
- Voyage d'étude concernant la qualité et la labellisation des produits agricoles (dernière activité encore prévu en 2009).

Nous pouvons également déjà mentionner :

- L'élaboration de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale (demande déjà reçue et première activité déjà en cours) ;
- L'étude de recensement du cheptel bovin dans le cercle de Nara (Koulikoro) (demande également déjà reçue).

## 8.2 Planning financier de l'année 2009

Expertise	Budget 2009	ESTIMATIONS				TOTAL
		Q1	Q2	Q3	Q4	
20. Système MENOR Continuation MENOR CPS Ministère de l'Agriculture	12 000	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
22. Etude qualité & labellisation des produits agricoles Voyage d'étude	5 000		5 000			5 000
24. Elaboration stratégie nationale de l'hydraulique pastorale Etude encore à commencer	45 000		20000	20000	5000	45 000
25. Recensement du cheptel bovin dans le cercle de Nara Demande reçue	33 350		33350			33 350
<b>SUBTOTAL REALISE + PREVU</b>	95 350	3 000	61 350	23 000	8 000	95 350

## Financial Planning of MLI0401411

Fin Plan Version: 2009Q1  
 Budget Version: F01  
 Donor: DGD  
 Currency: EUR

Prepared on: 18/2/2009  
 Prepared by: Bakary DIAKITE  
 Approved on: 23/2/2009  
 Approved by: Mohamed KONARE

## Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode	Budget	TtY-1	Balance	2009				Total	2010 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec.
						Q1	Q2	Q3	Q4				
<b>A CONSULTANT INTERNATIONAL</b>			679,0	623,3	55,7	3,0	8,0	3,0	3,0	17,0	4,0	34,7	96%
<b>20 Système MENOR CPS/MA</b>			90,0	74,3	15,7	3,0	3,0	3,0	3,0	12,0	4,0	-0,3	100%
01 Expertise internationale		REGIE	23,5	0,4	23,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23,1	2%
02 Mission de terrain		REGIE	50,0	43,3	6,7	3,0	3,0	3,0	3,0	12,0	4,0	-9,3	119%
03 Atelier de validation		REGIE	6,5	4,8	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	73%
04 Expertise nationale		REGIE	10,0	25,8	-15,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-15,8	258%
<b>22 Étude Qualité &amp; labellisation des</b>			22,9	18,3	4,6	0,0	5,0	0,0	0,0	5,0	0,0	-0,4	102%
01 Honoraires consultant		REGIE	6,9	6,4	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	93%
02 Voyage & déplacement		REGIE	6,1	1,9	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	31%
03 Atelier de restitution & Rapport		REGIE	7,6	10,0	-2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,4	131%
04 Honoraires comité rédaction		REGIE	2,3	0,0	2,3	0,0	5,0	0,0	0,0	5,0	0,0	-2,7	219%
<b>Z UNALLOCATED FUNDS</b>			313,1	3,6	309,5	0,0	53,0	20,0	5,0	78,0	0,0	231,5	26%
<b>01 Unallocated Funds</b>			313,1	3,6	309,5	0,0	53,0	20,0	5,0	78,0	0,0	231,5	26%
01 Balance for new studies		REGIE	313,1	3,6	309,5	0,0	53,0	20,0	5,0	78,0	0,0	231,5	26%
		REGIE	992,1	626,9	365,2	3,0	61,0	23,0	8,0	95,0	4,0	266,2	73%
		COGEST											
		<b>TOTAL</b>	992,1	626,9	365,2	3,0	61,0	23,0	8,0	95,0	4,0	266,2	73%

## 9 CONCLUSIONS

### 9.1 Activités et Finances

Les activités financées dans le cadre du PAREC seront dorénavant ciblées aux deux secteurs prioritaires de la coopération au développement au Mali, notamment :

- le développement rural et la sécurité alimentaire ;
- la décentralisation et la déconcentration.

La conclusion principale est que le Fonds d'étude et consultation rend des services évidents au Mali et à la Coopération Belge en permettant d'élaborer les premiers pas des cycles de projets ou d'effectuer des études exploratoires pour le gouvernement du Mali, les acteurs du secteur privé ou de la société civile.

### 9.2 Critères de suivi

#### 9.2.1 Efficience

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères d'efficience

#### 9.2.2 Efficacité

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères d'efficience

#### 9.2.3 Durabilité

Non applicable, le projet ne dispose pas de critères de durabilité

### 9.3 Avis de la SMCL sur les recommandations

#### 9.3.1 Recommandations relatives au planning des activités

Les plannings d'activités sont préparés et mis en œuvre fonction une fois les nouvelles requêtes sont transmises à la CTB.

#### 9.3.2 Recommandations relatives au planning financier

Début 2009, il reste encore un montant disponible de 310.000 € pour des nouvelles études / consultations et cela en dehors l'augmentation de 750.000 € prévue dans le PIC 2009-2012.

#### 9.3.3 Recommandations relatives au Cadre logique

Non applicable, le projet ne dispose pas de cadre logique.

#### 9.3.4 Autres recommandations

Rien à signaler.

## 10 ANNEXES

## 10.1 Aperçu des marchés publics en 2008

N°	ETUDE	Date demande de l'étude	Date lancement appels d'offre	Date de démarrage effectif	Durée étude	Budget (EUR)	
1	Etude de faisabilité diagnostic stratégique globale de l'entreprise SEMM	2007 (1)	07/04/2008	13/07/2008	45 jours	22.500	Clôturé
2	Etude de faisabilité diagnostic stratégique globale de l'entreprise GCM	2007 (1)	07/04/2008	13/07/2008	45 jours	22.500	Clôturé

(1) : étude déjà demandé depuis 2007 mais la contre-partie de l'entreprise (25%) que reçue en février 2008